

企業型確定拠出年金（DC）担当者の意識調査2025 全体報告書

調査概要

調査対象：確定拠出年金企業型年金承認規約代表企業7,382社（2025年2月末現在）のうち、
アンケート発送企業7,098社の確定拠出年金制度担当者

調査方法：郵送留置調査・インターネット調査

調査期間：2025年6月末～8月上旬

調査票回収数：2,029票（うち有効調査票回収数：1,687票）

調査主体：特定非営利活動法人確定拠出年金教育協会

集計分析：特定非営利活動法人確定拠出年金教育協会

回答形式：SA／択一回答、MA／複数回答、NA／数量回答

※報告書データ母数表記について

N:有効調査票回収数

n:設問分岐等により、集計対象母数がNより減少している設問



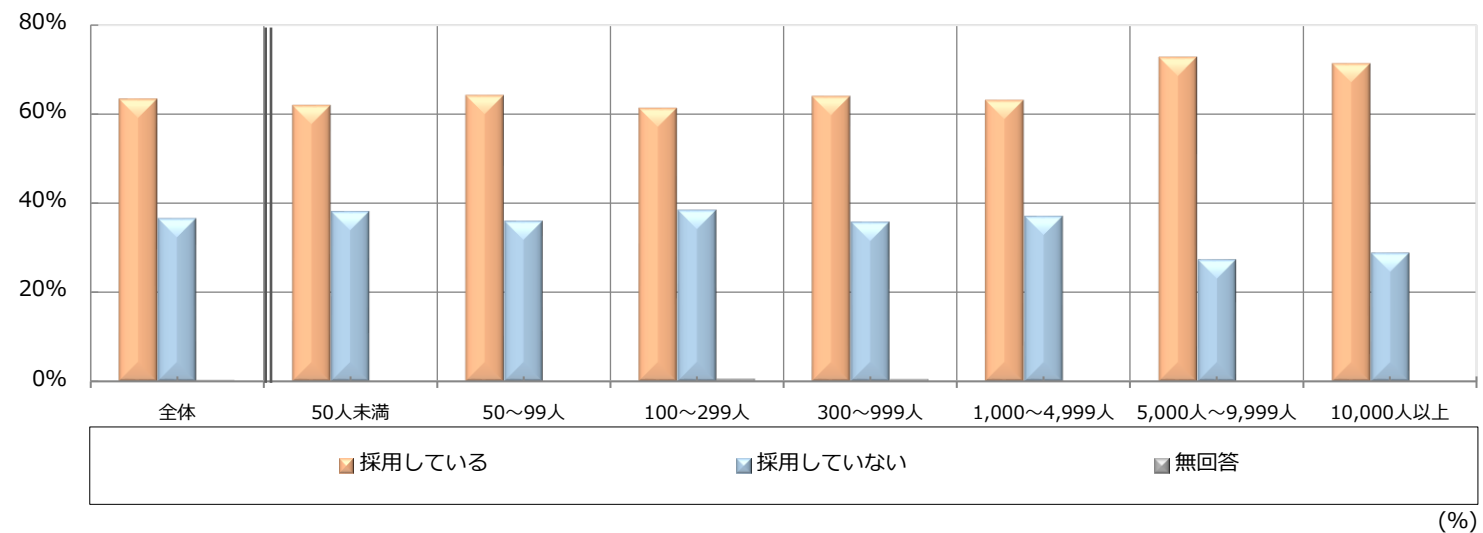
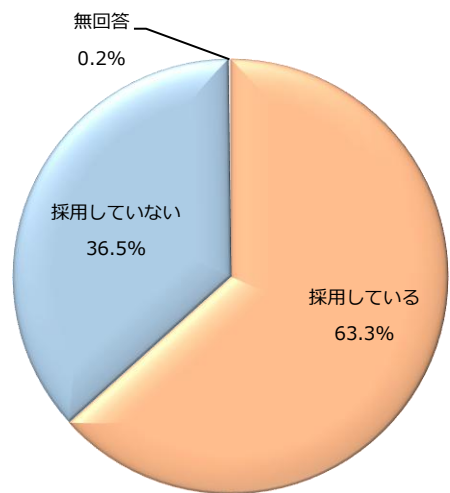
目次①

・ Q1-7-SQ2. 加入者が自分の判断で任意に上乗せできる仕組みの採用状況 (SA)	3	・ Q5-SQ1.運用商品の採用状況／指定運用方法設定商品 (SA)	27
・ Q1-7-SQ3. 加入者が任意に上乗せしている掛金の平均金額／1.マッチング拠出の加入者掛金の平均月額 (SA)	4	・ Q6.ここ1年間における運用商品ラインナップの見直しについて (SA)	28
・ Q1-7-SQ3. 加入者が任意に上乗せしている掛金の平均金額／2.選択制DCの選択掛金の平均月額 (SA)	5	・ Q6-SQ1.運用商品ラインナップを見直した結果 (SA)	29
・ Q1-8.運営管理機関からの支援について／1.法改正・税制などのDC制度情報 (SA)	6	・ Q6-SQ2.運用商品ラインナップへの追加 (予定) 商品 (MA)	30
・ Q1-8.運営管理機関からの支援について／2.DC制度設計・変更などのフォロー (SA)	7	・ Q6-SQ2.商品ラインナップへの追加 (予定) 商品 (MA) (過年度比較)	31
・ Q1-8.運営管理機関からの支援について／3.規約変更などのDC制度管理 (SA)	8	・ Q6-SQ3.運用商品ラインナップからの除外 (予定) 商品 (MA)	32
・ Q1-8.運営管理機関からの支援について／4.DCの事務フォロー (SA)	9	・ Q6-SQ3.商品ラインナップからの除外 (予定) 商品 (MA) (過年度比較)	33
・ Q2.2022年以降の継続教育の実施について (SA)	10	・ Q6-SQ4.運用商品ラインナップ見直しの判断基準／1.商品を追加する場合 (SA)	34
・ Q2.2022年以降の継続教育の実施について (SA) (過年度比較)	11	・ Q6-SQ4.商品ラインナップ見直しの判断基準／1.商品を追加する場合 (SA) (過年度比較)	35
・ Q2-SQ1.継続教育の実施方法 (MA)	12	・ Q6-SQ4.運用商品ラインナップ見直しの判断基準／2.商品を除外する場合 (SA)	36
・ Q2-SQ2.継続教育の実施内容 (MA)	13	・ Q6-SQ4.商品ラインナップ見直しの判断基準／2.商品を除外する場合 (SA) (過年度比較)	37
・ Q2-SQ3.継続教育を実施する目的 (MA)	14	・ Q6-SQ5.運用商品ラインナップの見直しにおいて課題と感じたこと (MA)	38
・ Q2-SQ4.継続教育を実施する目的として最も重視している事項 (SA)	15	・ Q7.運用商品に関する支援について／1.中立的な立場での商品提案 (SA)	39
・ Q2-SQ7.継続教育を実施しない理由 (MA)	16	・ Q7.運用商品に関する支援について／2.加入者目線での提案 (SA)	40
・ Q3.継続教育に関する教育・支援ツールについて／1.セミナー (SA)	17	・ Q7.運用商品に関する支援について／3.商品に関する比較・詳細情報開示 (SA)	41
・ Q3.継続教育に関する教育・支援ツールについて／2.加入者用Webサイト (SA)	18	・ Q7.運用商品に関する支援について／4.商品除外に当たってのフォロー (SA)	42
・ Q3.継続教育に関する教育・支援ツールについて／3.シミュレーションツールやロボアド (SA)	19	・ Q7.運用商品に関する支援について／5.加入者対応 (SA)	43
・ Q3.継続教育に関する教育・支援ツールについて／4.動画コンテンツ (SA)	20	・ Q9.運営管理機関の業務・対応について (運用関連運営管理業務について) (SA)	44
・ Q3.継続教育に関する教育・支援ツールについて／5.メールマガジン等 (SA)	21	・ Q9.運営管理機関の業務・対応について (加入者等に対する運用に関する情報の提供について) (SA)	45
・ Q5.運用商品の採用状況／元本確保型 (定期預金) 採用本数 (NA)	22	・ Q9.運営管理機関の業務・対応について (運営管理業務の実施状況等について) (SA)	46
・ Q5.運用商品の採用状況／元本確保型 (保険商品) 採用本数 (NA)	23	・ Q9.運営管理機関の業務・対応について (継続教育等、運営管理業務に付随するサービスについて) (SA)	47
・ Q5.運用商品の採用状況／元本確保型以外 採用本数 (NA)	24	・ Q10.運営管理機関評価の実施について (SA)	48
・ Q5.運用商品の採用状況／合計本数 (NA)	25	・ Q10.運営管理機関評価の実施について (SA) (過年度比較)	49
・ 元本確保型以外のプランに占める割合 (%)	26	・ Q10-SQ1.運営管理機関評価の結果 (SA)	50

目次②

・ Q10-SQ1.運営管理機関評価の結果（SA）（過年度比較）	51	・ 回答事業主属性 記録関連運営管理機関（レコードキーパー）（Q1-5・MA）	75
・ Q11.課題や問題点を検討した結果について（SA）	52	・ 回答事業主属性 DCの導入時期（Q1-6・SA）	76
・ Q12.現時点におけるDC制度に関する一番の悩み（課題）（SA）	53	・ 回答事業主属性 DC事業主掛金の1人あたりの平均月額（Q1-7-SQ1・SA）	77
・ Q12.現時点におけるDC制度に関する一番の悩み（課題）（SA）（過年度比較）	54		
・ Q13-SQ1.運用商品に関する検討に関わる部署・部門（SA）	55		
・ Q13-SQ2.運用商品に関する検討における事業主や役員の参加状況（SA）	56		
・ Q13-SQ3.運用商品モニタリングを含む定期報告書等の活用状況（SA）	57		
・ Q14-SQ1.加入者が中途退職する際に実施している事柄（MA）	58		
・ Q14-SQ2.継続教育時における中途退職時の手続きに関する説明について（SA）	59		
・ Q14-SQ3.資格喪失年齢到達の際に実施している内容（MA）	60		
・ Q14-SQ4.確定拠出年金の老齢給付金受取りに関する対象者への説明について（SA）	61		
・ Q14-SQ5.確定拠出年金の資格喪失年齢の引き上げについて（SA）	62		
・ Q14-SQ6.定年年齢・資格喪失年齢について／1.定年年齢（SA）	63		
・ Q14-SQ6.定年年齢・資格喪失年齢について／2.資格喪失年齢（SA）	64		
・ Q15.今後の法令等の改正について（MA）	65		
・ Q15.今後の法令等の改正について（MA）（過年度比較）	66		
・ Q15-SQ1.今後の法令等の改正について最も重要と思うもの（SA）	67		
・ Q15-SQ1.今後の法令等の改正について最も重要と思うもの（SA）（過年度比較）	68		
・ Q16.DC業務・実務に関する運営管理機関の主な対応者（SA）	69		
・ Q17.運営管理機関に対する評価（SA）	70		
・ Q18.DC制度導入に対する満足度（SA）	71		
・ 回答事業主属性 業種（Q1-1・SA）	72		
・ 回答事業主属性 本社所在地域（Q1-2・SA）	73		
・ 回答事業主属性 従業員数（Q1-3・SA）	74		

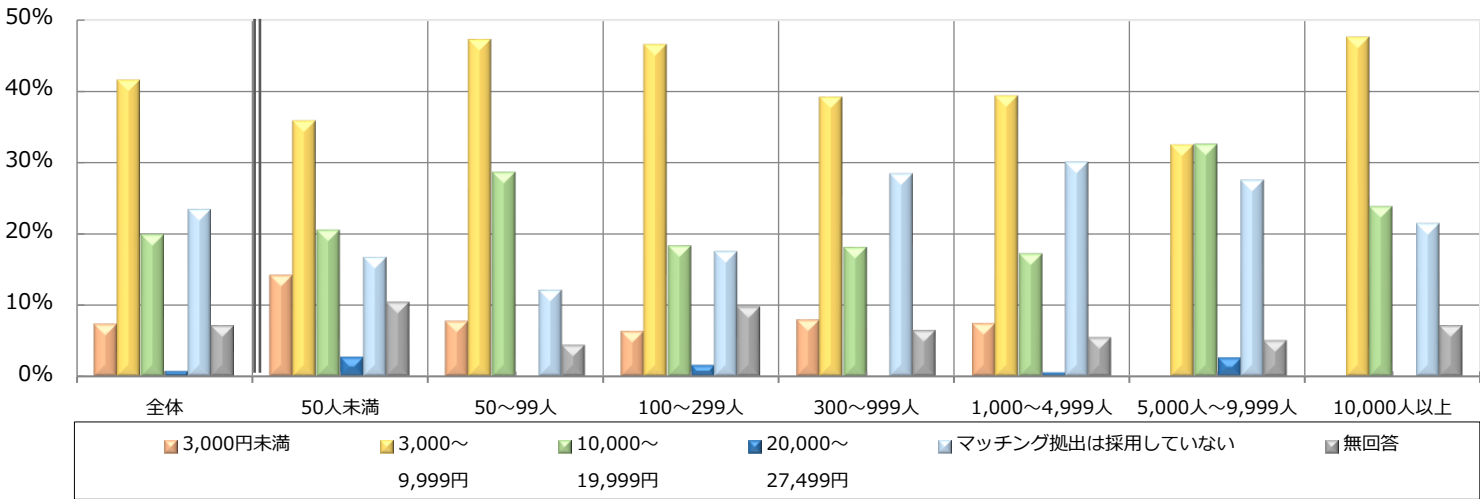
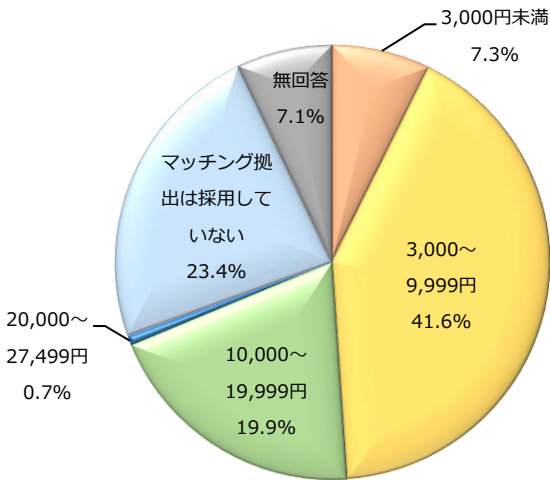
Q1-7-SQ2. 加入者が自分の判断で任意に上乗せできる仕組みの採用状況（SA）



		社数	採用している	採用していない	無回答
全体		1,687	63.3	36.5	0.2
従業員数別	50人未満	126	61.9	38.1	-
	50～99人	142	64.1	35.9	-
	100～299人	438	61.2	38.4	0.5
	300～999人	535	63.9	35.7	0.4
	1,000～4,999人	322	63.0	37.0	-
	5,000人～9,999人	55	72.7	27.3	-
	10,000人以上	59	71.2	28.8	-
導入時期別	2001～2004年	199	60.3	39.2	0.5
	2005～2008年	327	54.1	45.9	-
	2009～2012年	277	67.9	31.8	0.4
	2013～2016年	262	68.7	31.3	-
	2017～2020年	343	65.9	34.1	-
	2021～2024年	219	65.3	34.2	0.5
	2025年	28	71.4	28.6	-

Q1-7-SQ3. 加入者が任意に上乗せしている掛金の平均金額／1.マッチング拠出の加入者掛金の平均月額（SA）

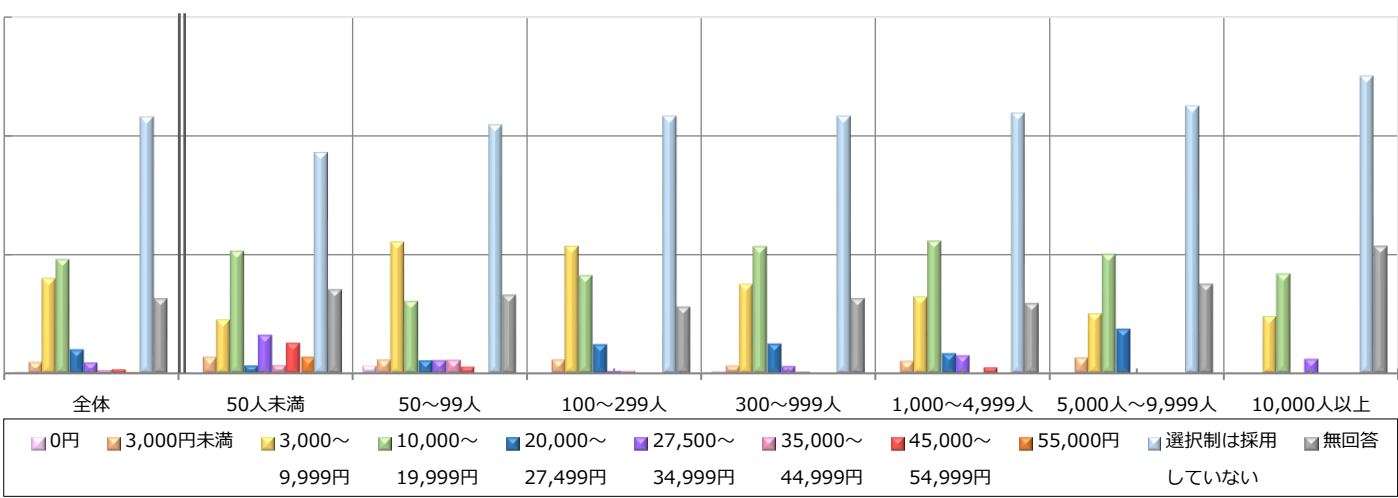
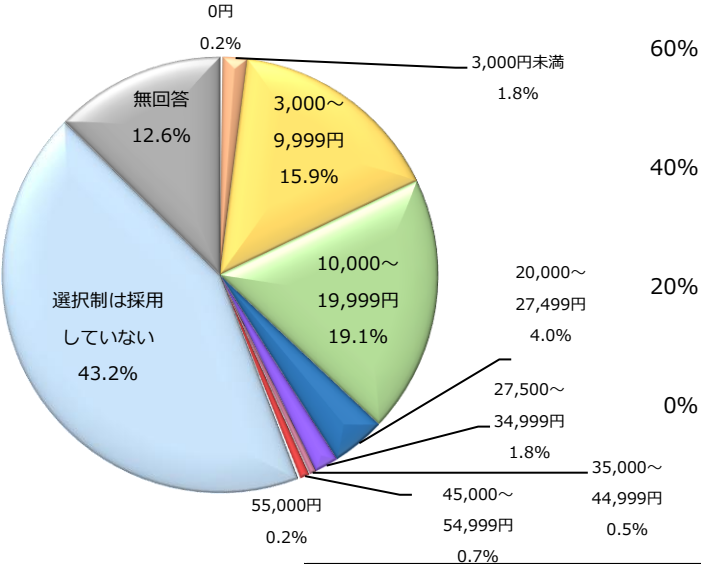
※Q1-7-SQ2で「1.採用している」を選択した人のみ回答。



		社数	3,000円未満	3,000～9,999円	10,000～19,999円	20,000～27,499円	マッチング拠出は採用していない	無回答
全体		1,068	7.3	41.6	19.9	0.7	23.4	7.1
従業員数別	50人未満	78	14.1	35.9	20.5	2.6	16.7	10.3
	50～99人	91	7.7	47.3	28.6	-	12.1	4.4
	100～299人	268	6.3	46.6	18.3	1.5	17.5	9.7
	300～999人	342	7.9	39.2	18.1	-	28.4	6.4
	1,000～4,999人	203	7.4	39.4	17.2	0.5	30.0	5.4
	5,000～9,999人	40	-	32.5	32.5	2.5	27.5	5.0
	10,000人以上	42	-	47.6	23.8	-	21.4	7.1
導入時期別	2001～2004年	120	4.2	44.2	40.0	0.8	5.0	5.8
	2005～2008年	177	8.5	50.8	28.2	-	9.6	2.8
	2009～2012年	188	9.0	53.2	20.7	1.1	12.2	3.7
	2013～2016年	180	10.6	42.2	15.6	-	25.6	6.1
	2017～2020年	226	6.2	33.6	13.3	0.4	33.2	13.3
	2021～2024年	143	3.5	24.5	9.8	2.8	50.3	9.1
	2025年	20	10.0	25.0	5.0	-	50.0	10.0

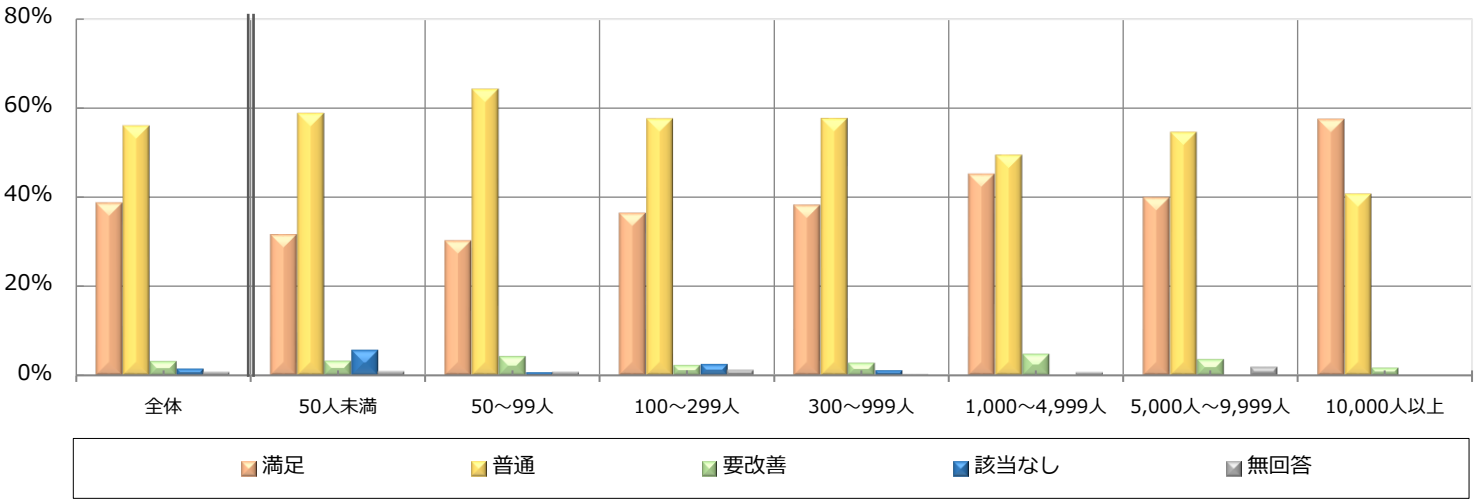
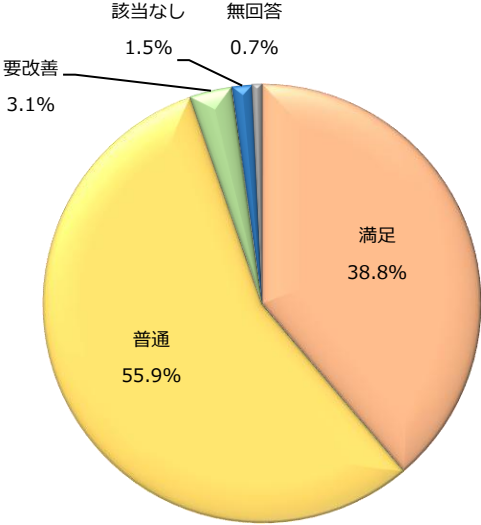
Q1-7-SQ3. 加入者が任意に上乗せしている掛金の平均金額／2.選択制DCの選択掛金の平均月額（SA）

※Q1-7-SQ2で「1.採用している」を選択した人のみ回答。



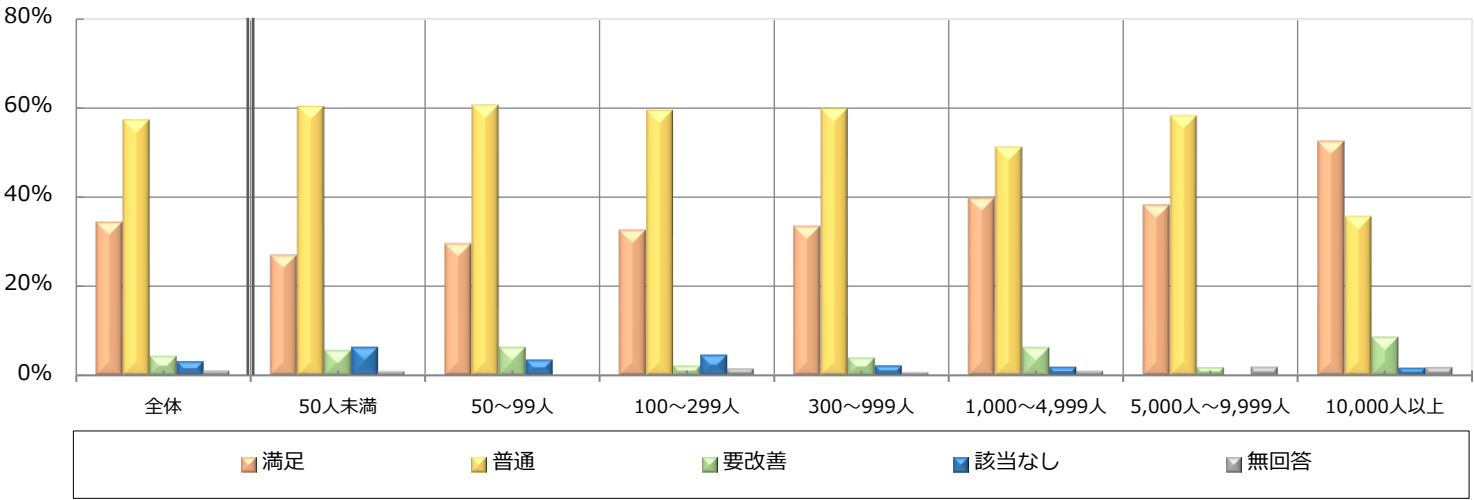
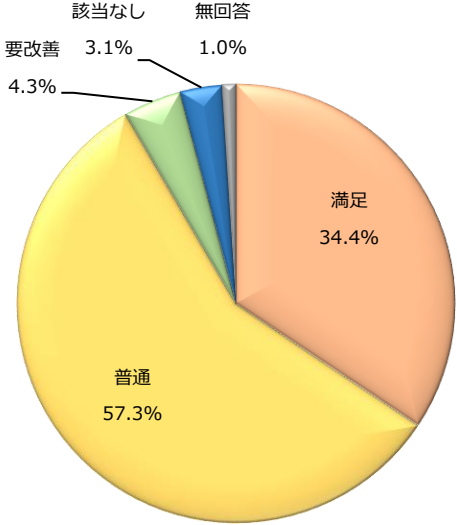
		社数	0円	3,000円未満	3,000～9,999円	10,000～19,999円	20,000～27,499円	27,500～34,999円	35,000～44,999円	45,000～54,999円	55,000円	選択制は採用していない	無回答
全体		1,068	0.2	1.8	15.9	19.1	4.0	1.8	0.5	0.7	0.2	43.2	12.6
従業員数別	50人未満	78	-	2.6	9.0	20.5	1.3	6.4	1.3	5.1	2.6	37.2	14.1
	50～99人	91	1.1	2.2	22.0	12.1	2.2	2.2	2.2	1.1	-	41.8	13.2
	100～299人	268	-	2.2	21.3	16.4	4.9	0.4	0.4	-	-	43.3	11.2
	300～999人	342	0.3	1.2	14.9	21.3	5.0	1.2	0.3	-	-	43.3	12.6
	1,000～4,999人	203	-	2.0	12.8	22.2	3.4	3	-	1	-	43.8	11.8
	5,000人～9,999人	40	-	2.5	10.0	20.0	7.5	-	-	-	-	45.0	15.0
	10,000人以上	42	-	-	9.5	16.7	-	2.4	-	-	-	50.0	21.4
導入時期別	2001～2004年	120	-	-	7.5	10.0	3.3	2.5	-	0.8	-	58.3	17.5
	2005～2008年	177	0.6	2.8	9.6	13.0	4	-	0.6	-	-	53.1	16.4
	2009～2012年	188	-	-	9.6	11.2	1.1	1.6	-	1.1	0.5	57.4	17.6
	2013～2016年	180	-	2.8	20.6	18.9	2.8	2.2	-	1.7	-	39.4	11.7
	2017～2020年	226	0.4	2.7	19.0	27.9	5.8	3.1	1.3	0.9	-	29.6	9.3
	2021～2024年	143	-	0.7	27.3	32.2	6.3	1.4	-	-	0.7	28.0	3.5
	2025年	20	-	5.0	25.0	25.0	10	-	5	-	-	30.0	-

Q1-8.運営管理機関からの支援について／1.法改正・税制などのDC制度情報（SA）



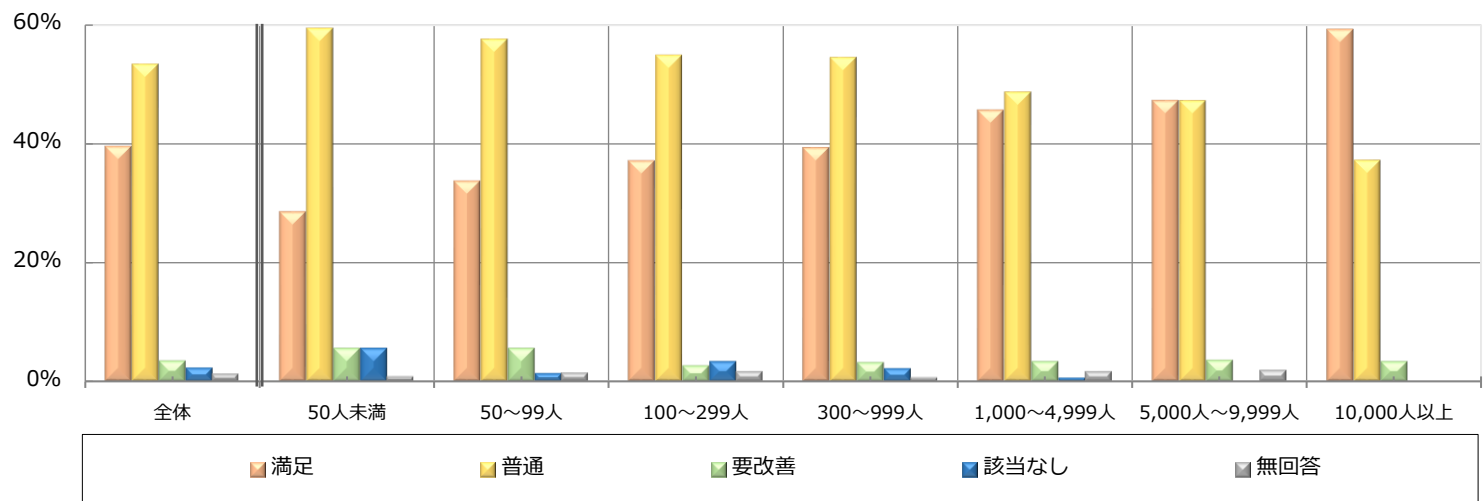
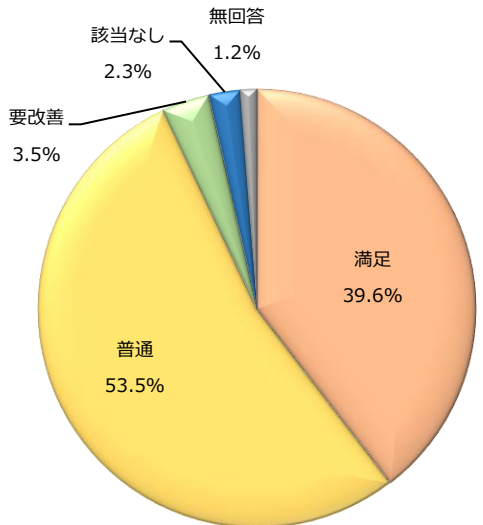
		社数	満足	普通	要改善	該当なし	無回答
全体		1,687	38.8	55.9	3.1	1.5	0.7
従業員数別	50人未満	126	31.7	58.7	3.2	5.6	0.8
	50～99人	142	30.3	64.1	4.2	0.7	0.7
	100～299人	438	36.5	57.5	2.3	2.5	1.1
	300～999人	535	38.3	57.6	2.8	1.1	0.2
	1,000～4,999人	322	45.3	49.4	4.7	-	0.6
	5,000人～9,999人	55	40.0	54.5	3.6	-	1.8
	10,000人以上	59	57.6	40.7	1.7	-	-
導入時期別	2001～2004年	199	42.2	53.3	4.0	0.5	-
	2005～2008年	327	38.2	57.2	3.1	1.5	-
	2009～2012年	277	37.5	58.1	3.2	1.1	-
	2013～2016年	262	38.2	56.5	3.1	1.5	0.8
	2017～2020年	343	42.6	50.4	3.5	1.5	2.0
	2021～2024年	219	35.6	59.4	2.3	1.8	0.9
	2025年	28	42.9	50.0	-	7.1	-

Q1-8.運営管理機関からの支援について／2.DC制度設計・変更などのフォロー（SA）



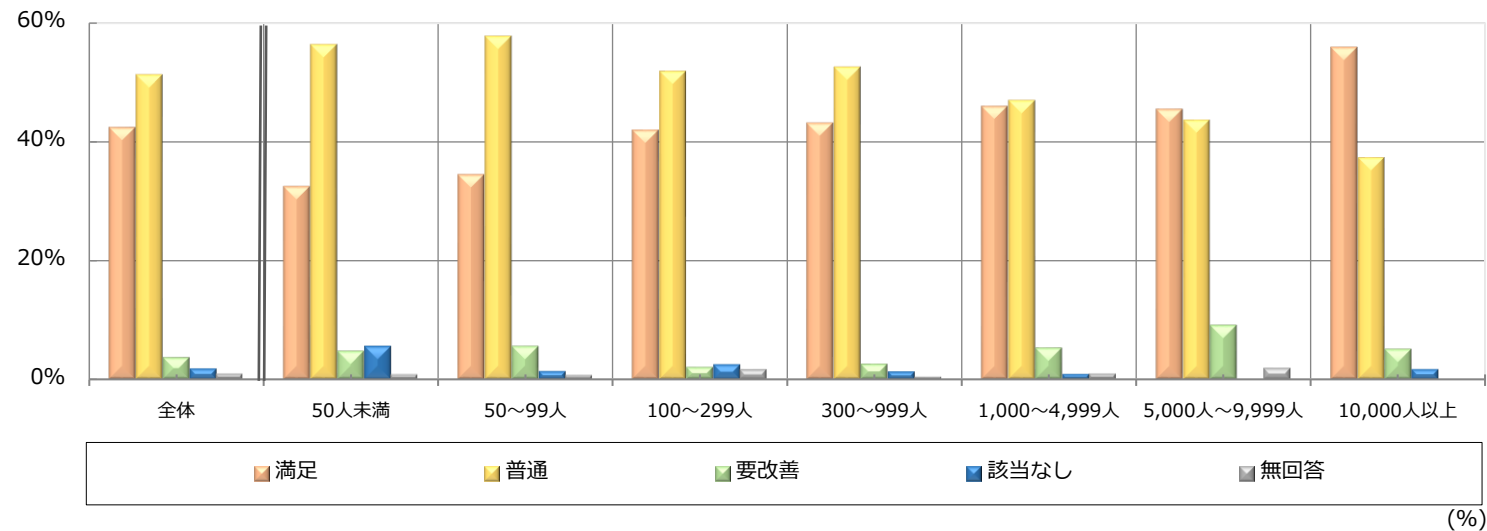
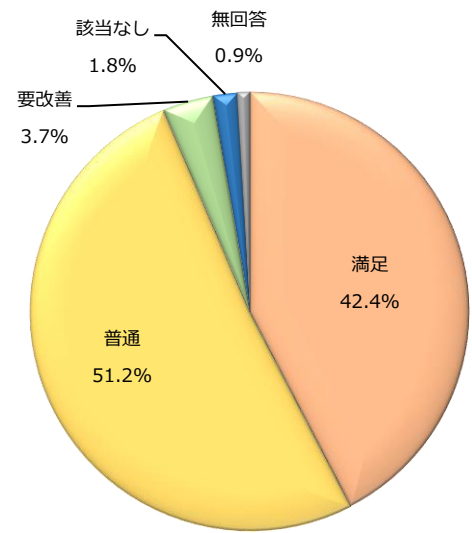
		社数	満足	普通	要改善	該当なし	無回答
全体		1,687	34.4	57.3	4.3	3.1	1.0
従業員数別	50人未満	126	27.0	60.3	5.6	6.3	0.8
	50～99人	142	29.6	60.6	6.3	3.5	-
	100～299人	438	32.6	59.4	2.1	4.6	1.4
	300～999人	535	33.5	59.8	3.9	2.2	0.6
	1,000～4,999人	322	39.8	51.2	6.2	1.9	0.9
	5,000人～9,999人	55	38.2	58.2	1.8	-	1.8
	10,000人以上	59	52.5	35.6	8.5	1.7	1.7
導入時期別	2001～2004年	199	36.7	55.3	6.0	1.5	0.5
	2005～2008年	327	33.9	59.3	3.7	2.8	0.3
	2009～2012年	277	34.7	57.8	4.0	3.2	0.4
	2013～2016年	262	32.8	57.3	4.6	3.8	1.5
	2017～2020年	343	37.3	55.4	2.3	3.2	1.7
	2021～2024年	219	32.4	58.4	5.0	2.7	1.4
	2025年	28	35.7	42.9	10.7	10.7	-

Q1-8.運営管理機関からの支援について／3.規約変更などのDC制度管理（SA）



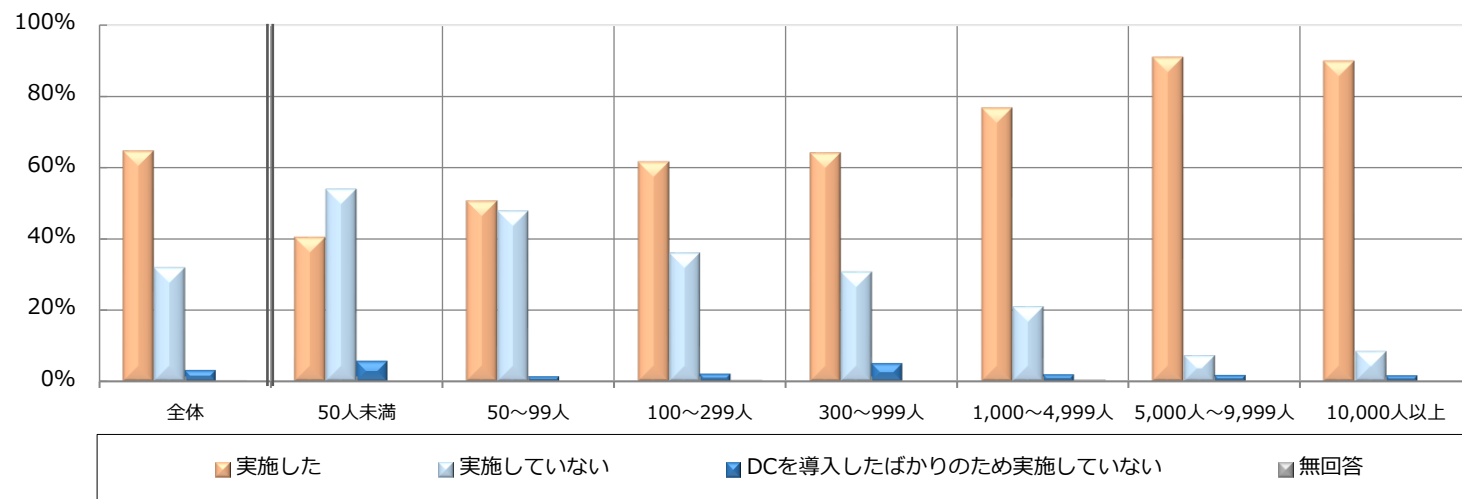
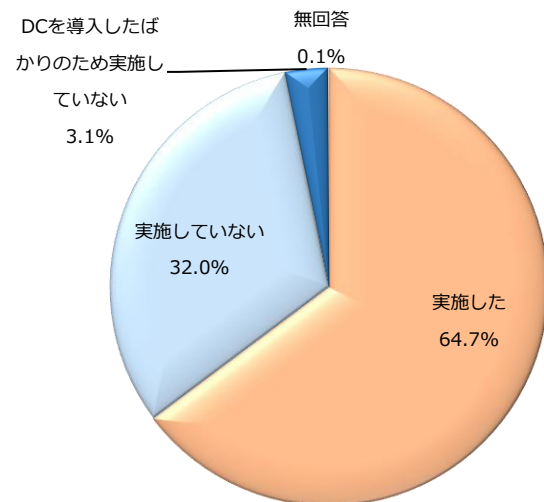
		社数	満足	普通	要改善	該当なし	無回答
全体		1,687	39.6	53.5	3.5	2.3	1.2
従業員数別	50人未満	126	28.6	59.5	5.6	5.6	0.8
	50～99人	142	33.8	57.7	5.6	1.4	1.4
	100～299人	438	37.2	55.0	2.7	3.4	1.6
	300～999人	535	39.4	54.6	3.2	2.2	0.6
	1,000～4,999人	322	45.7	48.8	3.4	0.6	1.6
	5,000人～9,999人	55	47.3	47.3	3.6	-	1.8
	10,000人以上	59	59.3	37.3	3.4	-	-
導入時期別	2001～2004年	199	43.7	48.7	5.0	2.0	0.5
	2005～2008年	327	42.5	51.7	2.4	2.4	0.9
	2009～2012年	277	40.8	54.2	3.6	1.1	0.4
	2013～2016年	262	37.8	56.5	3.4	1.5	0.8
	2017～2020年	343	40.5	52.2	3.2	1.2	2.9
	2021～2024年	219	35.2	56.6	2.7	4.6	0.9
	2025年	28	28.6	50.0	7.1	14.3	-

Q1-8.運営管理機関からの支援について／4.DCの事務フォロー（SA）



		社数	満足	普通	要改善	該当なし	無回答
全体		1,687	42.4	51.2	3.7	1.8	0.9
従業員数別	50人未満	126	32.5	56.3	4.8	5.6	0.8
	50～99人	142	34.5	57.7	5.6	1.4	0.7
	100～299人	438	42.0	51.8	2.1	2.5	1.6
	300～999人	535	43.2	52.5	2.6	1.3	0.4
	1,000～4,999人	322	46.0	46.9	5.3	0.9	0.9
	5,000人～9,999人	55	45.5	43.6	9.1	-	1.8
	10,000人以上	59	55.9	37.3	5.1	1.7	-
導入時期別	2001～2004年	199	45.2	49.2	3.5	1.5	0.5
	2005～2008年	327	43.7	51.1	1.8	2.8	0.6
	2009～2012年	277	40.4	55.2	2.9	1.4	-
	2013～2016年	262	37.4	56.5	3.4	1.9	0.8
	2017～2020年	343	45.5	46.6	5.0	1.2	1.7
	2021～2024年	219	41.1	50.7	5.5	0.9	1.8
	2025年	28	50.0	35.7	3.6	10.7	-

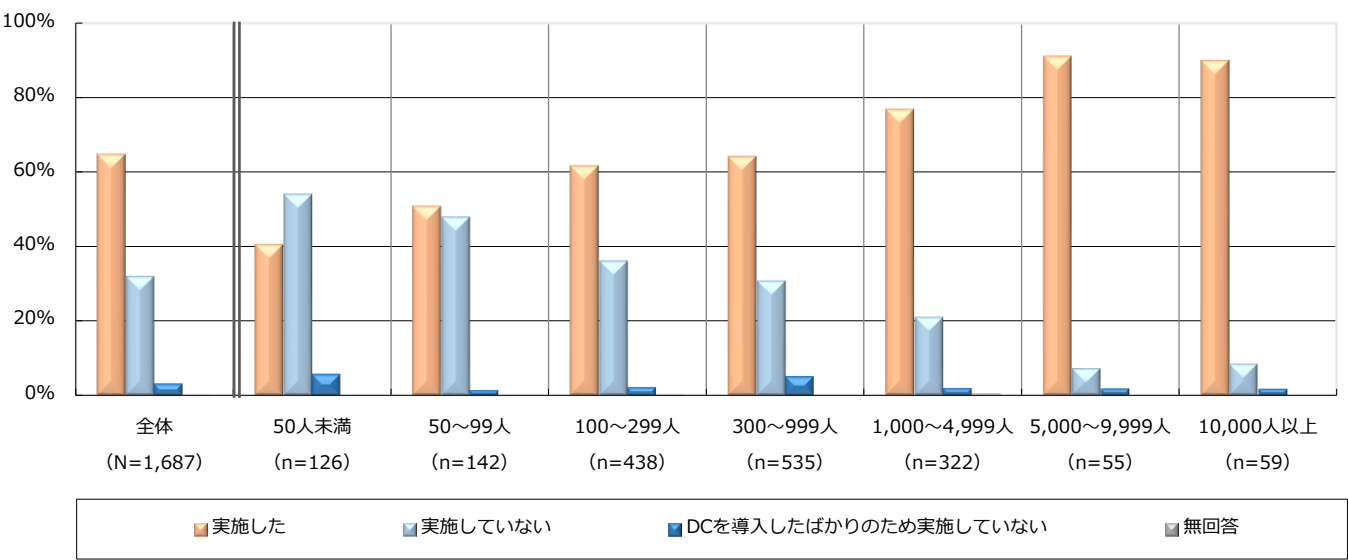
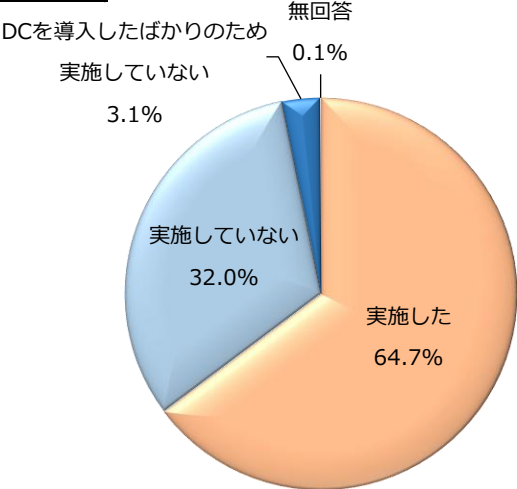
Q2.2022年以降の継続教育の実施について（SA）



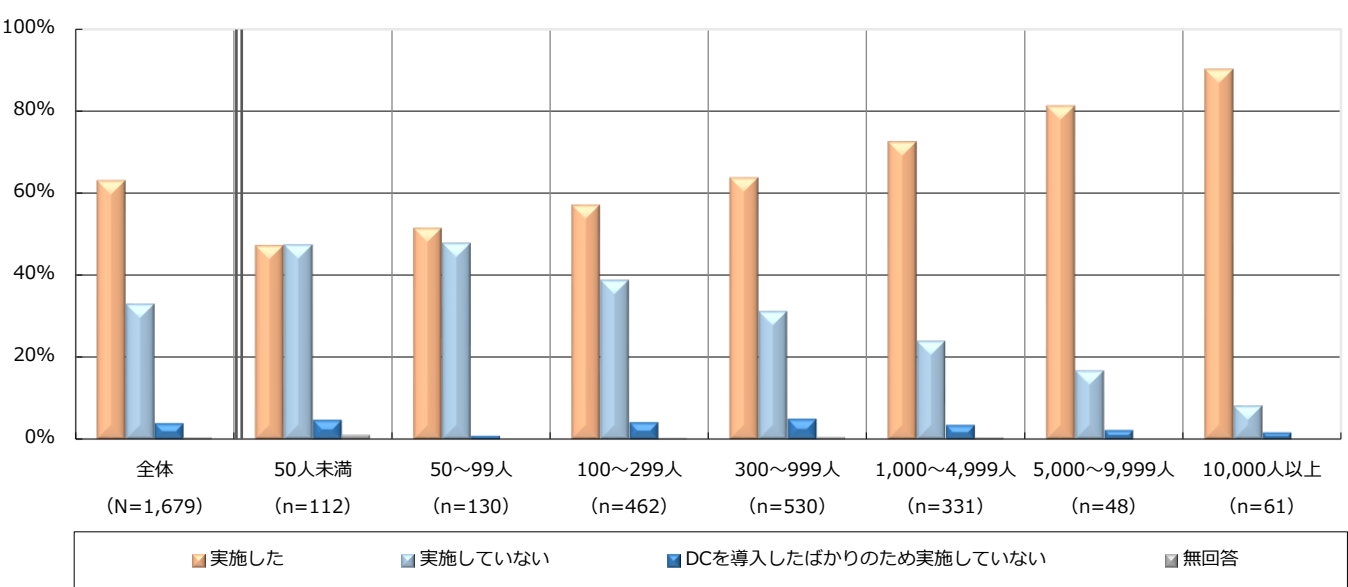
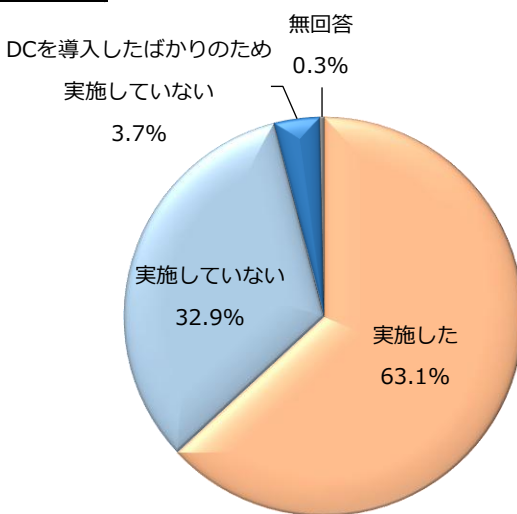
		社数	実施した	実施していない	DCを導入したばかりのため実施していない	無回答
全体		1,687	64.7	32.0	3.1	0.1
従業員数別	50人未満	126	40.5	54.0	5.6	-
	50～99人	142	50.7	47.9	1.4	-
	100～299人	438	61.6	36.1	2.1	0.2
	300～999人	535	64.1	30.8	5.0	-
	1,000～4,999人	322	76.7	21.1	1.9	0.3
	5,000人～9,999人	55	90.9	7.3	1.8	-
	10,000人以上	59	89.8	8.5	1.7	-
導入時期別	2001～2004年	199	69.8	29.6	-	0.5
	2005～2008年	327	68.5	31.5	-	-
	2009～2012年	277	69.0	31.0	-	-
	2013～2016年	262	65.6	34.4	-	-
	2017～2020年	343	67.1	32.4	0.6	-
	2021～2024年	219	54.3	31.5	13.7	0.5
	2025年	28	17.9	7.1	75.0	-

Q2.2022年以降の継続教育の実施について（SA）（過年度比較）

2025年

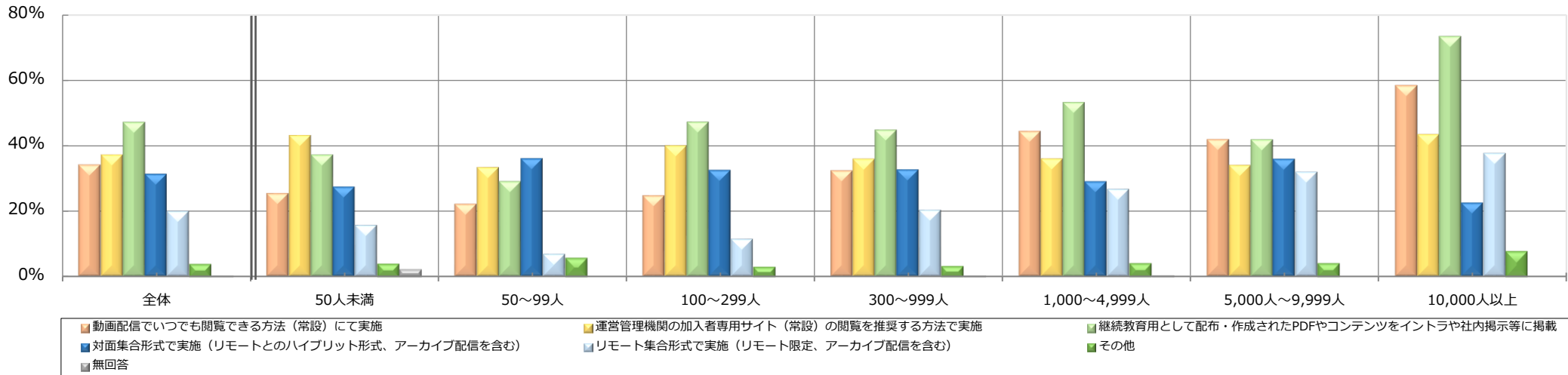


2024年



Q2-SQ1.継続教育の実施方法（MA）

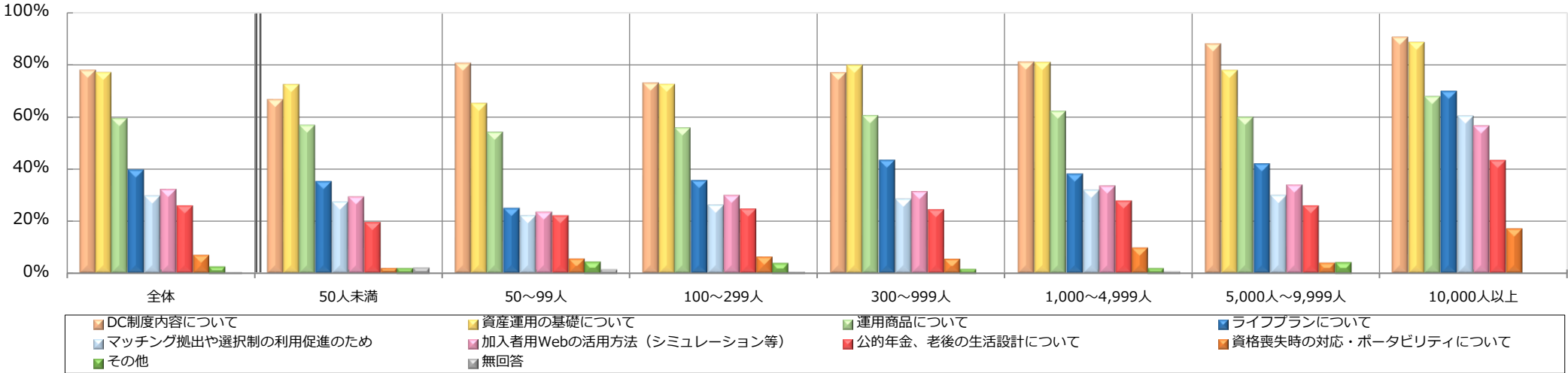
※Q2で「1.実施した」を選択した人のみ回答。



		社数	動画配信でいつでも閲覧できる方法（常設）にて実施	運営管理機関の加入者専用サイト（常設）の閲覧を推奨する方法で実施	継続教育用として配布・作成されたPDFやコンテンツをイントラや社内掲示等に掲載	対面集合形式で実施（リモートとのハイブリット形式、アーカイブ配信を含む）	リモート集合形式で実施（リモート限定、アーカイブ配信を含む）	その他	無回答
全体		1,092	34.2	37.2	47.3	31.4	20.0	3.8	0.3
従業員数別	50人未満	51	25.5	43.1	37.3	27.5	15.7	3.9	2.0
	50～99人	72	22.2	33.3	29.2	36.1	6.9	5.6	-
	100～299人	270	24.8	40.0	47.4	32.6	11.5	3.0	-
	300～999人	343	32.4	35.9	44.9	32.7	20.4	3.2	0.3
	1,000～4,999人	247	44.5	36.0	53.4	29.1	26.7	4.0	0.4
	5,000人～9,999人	50	42.0	34.0	42.0	36.0	32.0	4.0	-
	10,000人以上	53	58.5	43.4	73.6	22.6	37.7	7.5	-
導入時期別	2001～2004年	139	37.4	40.3	46.0	30.2	16.5	5.0	-
	2005～2008年	224	31.3	33.0	52.7	36.2	21.0	4.5	0.4
	2009～2012年	191	34.0	39.3	51.8	27.2	20.4	1.6	-
	2013～2016年	172	31.4	36.0	49.4	34.3	20.9	4.7	-
	2017～2020年	230	37.0	38.3	45.2	27.8	18.3	3.5	0.4
	2021～2024年	119	37.0	37.8	35.3	31.9	22.7	3.4	0.8
	2025年	5	20.0	40.0	20.0	40.0	20.0	20.0	-

Q2-SQ2.継続教育の実施内容（MA）

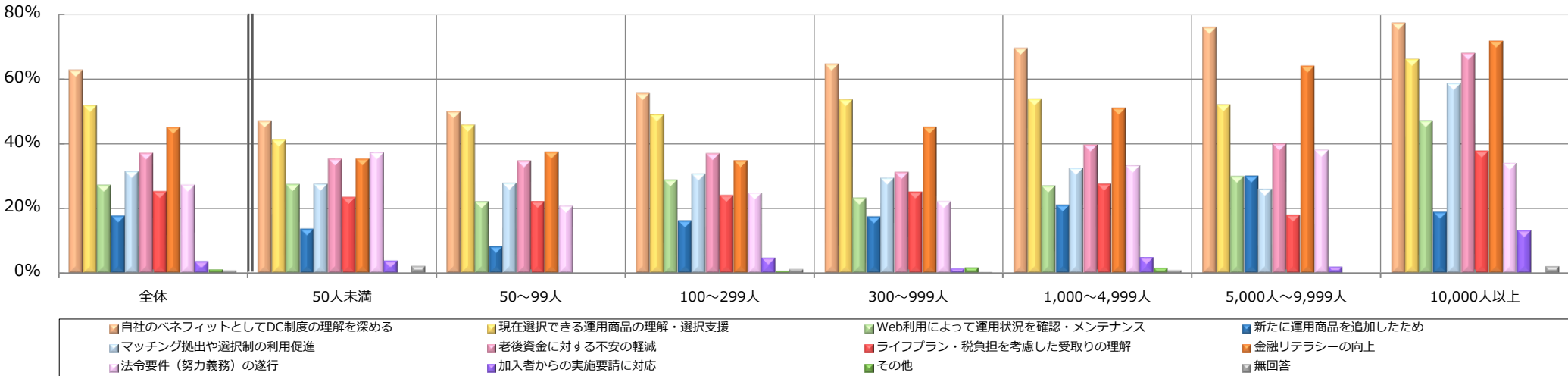
※Q2で「1.実施した」を選択した人のみ回答。



		社数	DC制度内容について	資産運用の基礎について	運用商品について	ライフプランについて	マッチング拠出 や選択制の利用 促進のため	加入者用Webの 活用方法（シ ミュレーション 等）	公的年金、老後 の生活設計につ いて	資格喪失時の対 応・ポータビリ ティについて	その他	無回答
全体		1,092	77.9	77.2	59.5	39.7	29.8	32.3	26.0	7.0	2.5	0.5
従業員 数別	50人未満	51	66.7	72.5	56.9	35.3	27.5	29.4	19.6	2.0	2.0	2.0
	50～99人	72	80.6	65.3	54.2	25.0	22.2	23.6	22.2	5.6	4.2	1.4
	100～299人	270	73.0	72.6	55.9	35.6	26.3	30.0	24.8	6.3	3.7	0.7
	300～999人	343	77.0	79.9	60.6	43.4	28.6	31.5	24.5	5.5	1.7	-
	1,000～4,999人	247	81.0	81.0	62.3	38.1	32.0	33.6	27.9	9.7	2.0	0.8
	5,000人～9,999人	50	88.0	78.0	60.0	42.0	30.0	34.0	26.0	4.0	4.0	-
	10,000人以上	53	90.6	88.7	67.9	69.8	60.4	56.6	43.4	17.0	-	-
導入 時期 別	2001～2004年	139	73.4	76.3	65.5	43.2	38.1	30.9	28.1	10.1	2.9	1.4
	2005～2008年	224	74.6	78.1	58.0	45.5	35.7	37.1	28.1	7.1	4.9	0.4
	2009～2012年	191	75.9	82.7	55.0	40.8	42.4	37.2	29.3	8.4	1.0	-
	2013～2016年	172	81.4	75.0	62.2	37.2	25.0	32.6	25.0	5.2	1.7	-
	2017～2020年	230	83.9	74.3	62.6	39.6	20.0	30.9	21.7	6.5	2.2	0.4
	2021～2024年	119	77.3	75.6	52.1	30.3	14.3	19.3	23.5	5.0	0.8	1.7
	2025年	5	100.0	100.0	80.0	20.0	20.0	60.0	20.0	-	-	-

Q2-SQ3.継続教育を実施する目的（MA）

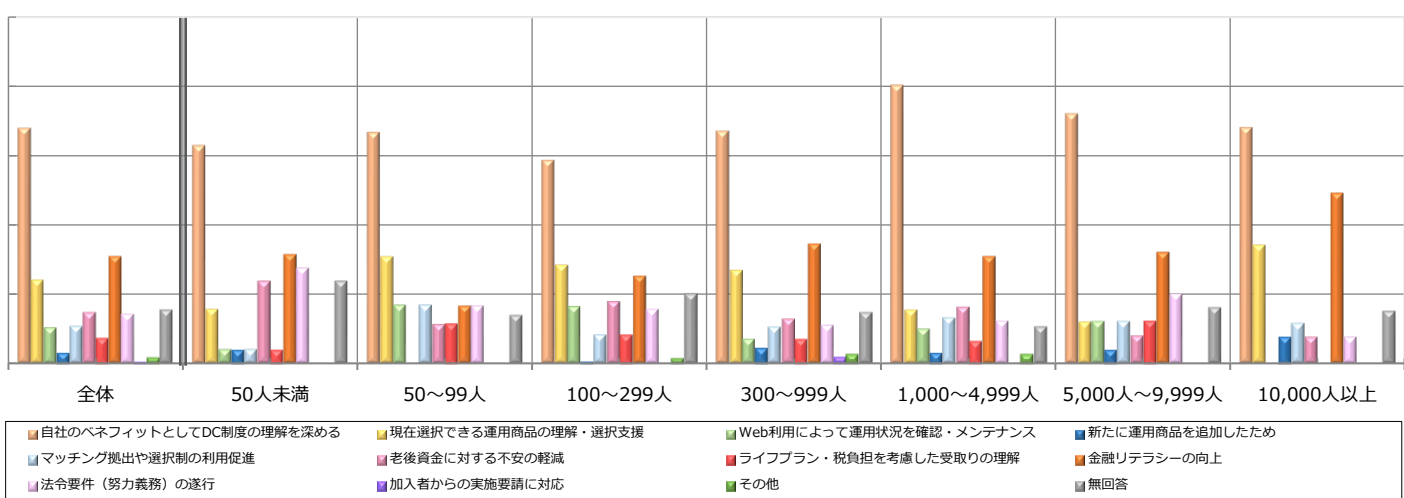
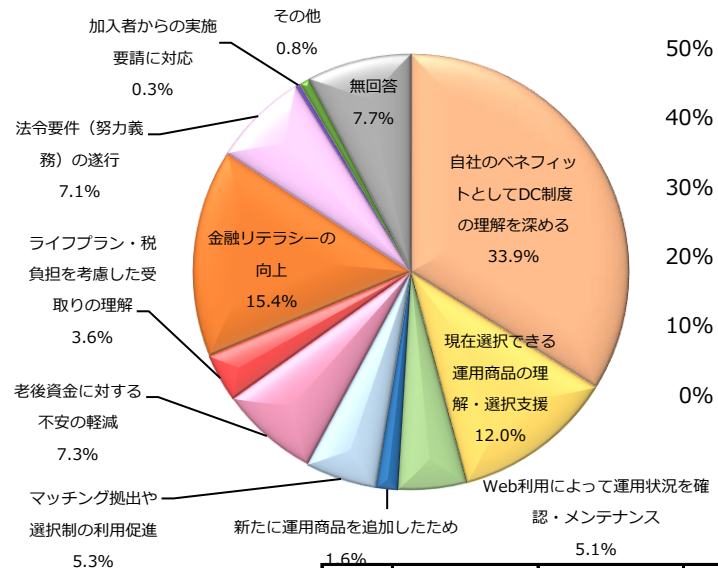
※Q2で「1.実施した」を選択した人のみ回答。



														(%)
		社数	自社のベネフィットとしてDC制度の理解を深める	現在選択できる運用商品の理解・選択支援	Web利用によって運用状況を確認・メンテナンス	新たに運用商品を追加したため	マッチング拠出や選択制の利用促進	老後資金に対する不安の軽減	ライフプラン・税負担を考慮した受取りの理解	金融リテラシーの向上	法令要件（努力義務）の遂行	加入者からの実施要請に対応	その他	無回答
全体		1,092	62.8	51.8	27.3	17.8	31.4	37.1	25.3	45.1	27.3	3.7	1.1	0.7
従業員数別	50人未満	51	47.1	41.2	27.5	13.7	27.5	35.3	23.5	35.3	37.3	3.9	-	2.0
	50～99人	72	50.0	45.8	22.2	8.3	27.8	34.7	22.2	37.5	20.8	-	-	-
	100～299人	270	55.6	48.9	28.9	16.3	30.7	37.0	24.1	34.8	24.8	4.8	0.7	1.1
	300～999人	343	64.7	53.6	23.3	17.5	29.4	31.2	25.1	45.2	22.2	1.5	1.7	0.3
	1,000～4,999人	247	69.6	53.8	27.1	21.1	32.4	39.7	27.5	51.0	33.2	4.9	1.6	0.8
	5,000人～9,999人	50	76.0	52.0	30.0	30.0	26.0	40.0	18.0	64.0	38.0	2.0	-	-
	10,000人以上	53	77.4	66.0	47.2	18.9	58.5	67.9	37.7	71.7	34.0	13.2	-	1.9
導入時期別	2001～2004年	139	63.3	51.8	28.8	13.7	37.4	43.9	26.6	46.0	28.1	3.6	0.7	1.4
	2005～2008年	224	64.3	58.5	34.4	21.0	32.1	42.0	27.2	46.9	29.5	6.7	-	0.4
	2009～2012年	191	57.6	47.1	27.7	16.8	42.4	38.7	31.4	47.6	28.3	3.1	1.0	0.5
	2013～2016年	172	57.6	50.6	27.3	25.0	30.8	38.4	22.7	41.9	27.3	4.1	1.7	-
	2017～2020年	230	66.1	53.0	22.2	15.7	24.8	29.6	21.3	39.1	24.8	2.2	2.2	0.4
	2021～2024年	119	68.9	45.4	21.8	14.3	20.2	31.1	21.0	53.8	27.7	1.7	0.8	2.5
	2025年	5	80.0	40.0	20.0	-	20.0	20.0	-	20.0	20.0	-	-	-

Q2-SQ4.継続教育を実施する目的として最も重視している事項（SA）

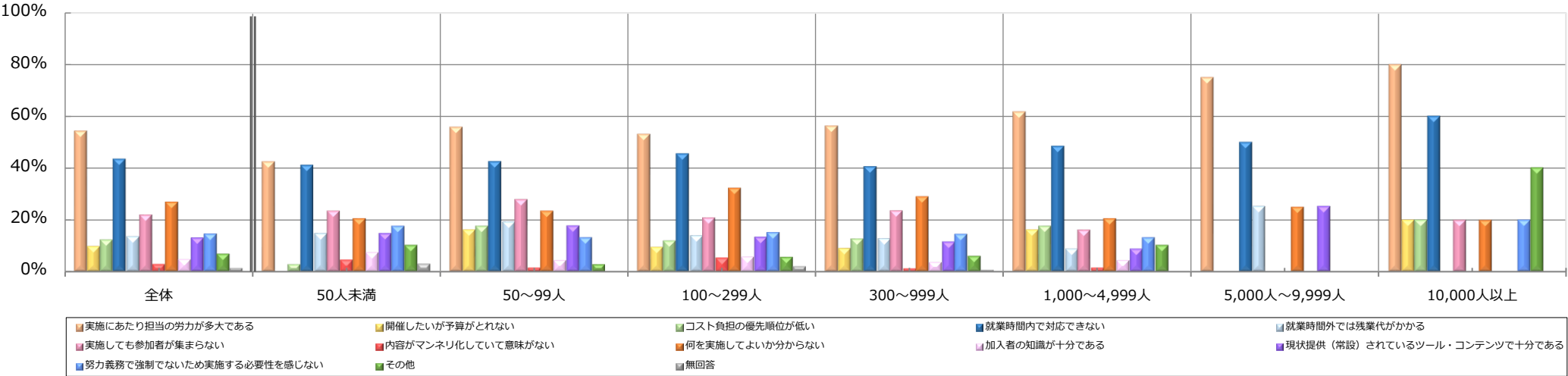
※Q2で「1.実施した」を選択した人のみ回答。



		社数	自社のベネフィットとしてDC制度の理解を深める	現在選べる運用商品の理解・選択支援	Web利用によって運用状況を確認・メンテナンス	新たに運用商品を追加したため	マッチング拠出や選択制の利用促進	老後資金に対する不安の軽減	ライフプラン・税負担を考慮した受取りの理解	金融リテラシーの向上	法令要件（努力義務）の遂行	加入者からの実施要請に対応	その他	無回答
全体		1,092	33.9	12.0	5.1	1.6	5.3	7.3	3.6	15.4	7.1	0.3	0.8	7.7
従業員数別	50人未満	51	31.4	7.8	2.0	2.0	2.0	11.8	2.0	15.7	13.7	-	-	11.8
	50～99人	72	33.3	15.3	8.3	-	8.3	5.6	5.6	8.3	8.3	-	-	6.9
	100～299人	270	29.3	14.1	8.1	0.4	4.1	8.9	4.1	12.6	7.8	-	0.7	10.0
	300～999人	343	33.5	13.4	3.5	2.3	5.2	6.4	3.5	17.2	5.5	0.9	1.2	7.3
	1,000～4,999人	247	40.1	7.7	4.9	1.6	6.5	8.1	3.2	15.4	6.1	-	1.2	5.3
	5,000～9,999人	50	36.0	6.0	6.0	2.0	6.0	4.0	6.0	16.0	10.0	-	-	8.0
	10,000人以上	53	34.0	17.0	-	3.8	5.7	3.8	-	24.5	3.8	-	-	7.5
導入時期別	2001～2004年	139	27.3	14.4	6.5	0.7	7.9	10.1	2.2	16.5	3.6	0.7	0.7	9.4
	2005～2008年	224	34.8	15.2	5.4	2.2	3.6	6.3	3.1	16.5	5.8	0.4	0.4	6.3
	2009～2012年	191	33.5	8.9	5.8	1.6	7.9	9.4	4.2	12.0	8.9	-	1.0	6.8
	2013～2016年	172	30.8	12.2	7.0	2.9	4.1	8.1	1.7	15.7	7.6	0.6	0.6	8.7
	2017～2020年	230	37.0	12.2	3.9	-	5.2	6.5	4.8	16.1	8.3	-	1.3	4.8
	2021～2024年	119	38.7	6.7	2.5	2.5	4.2	3.4	5.0	16.0	7.6	-	0.8	12.6
	2025年	5	80.0	20.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Q2-SQ7.継続教育を実施しない理由（MA）

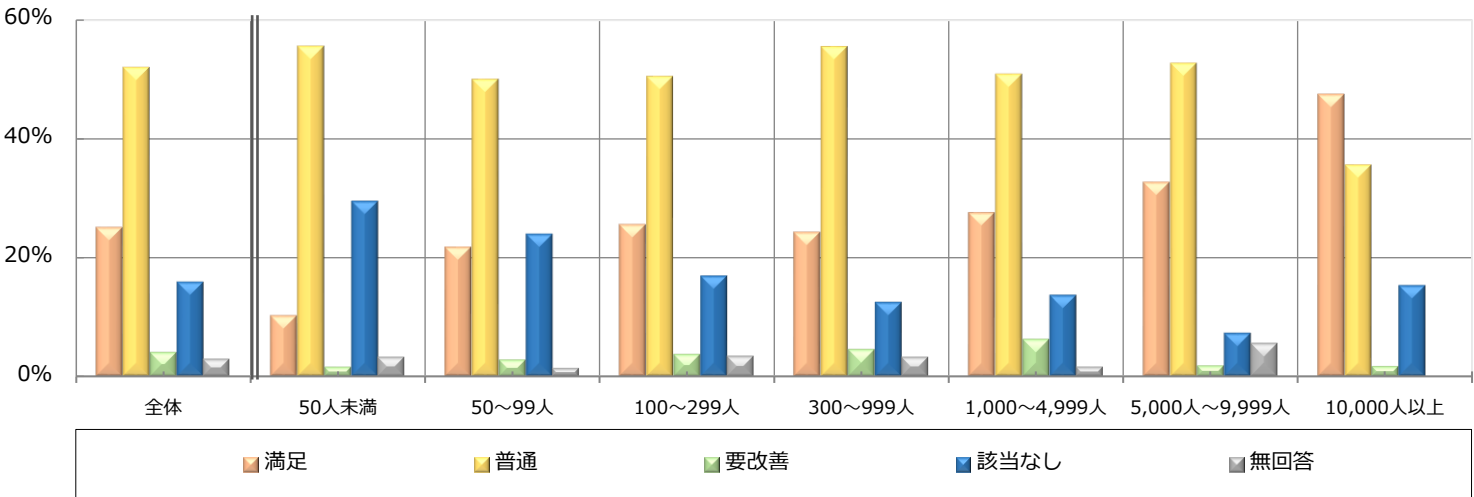
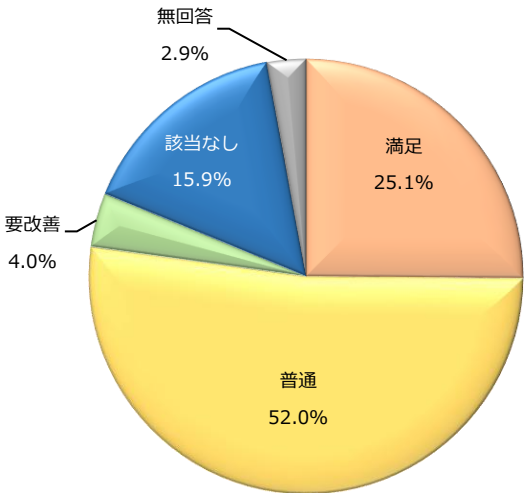
※Q2で「2.実施していない」を選択した人のみ回答。



(%)

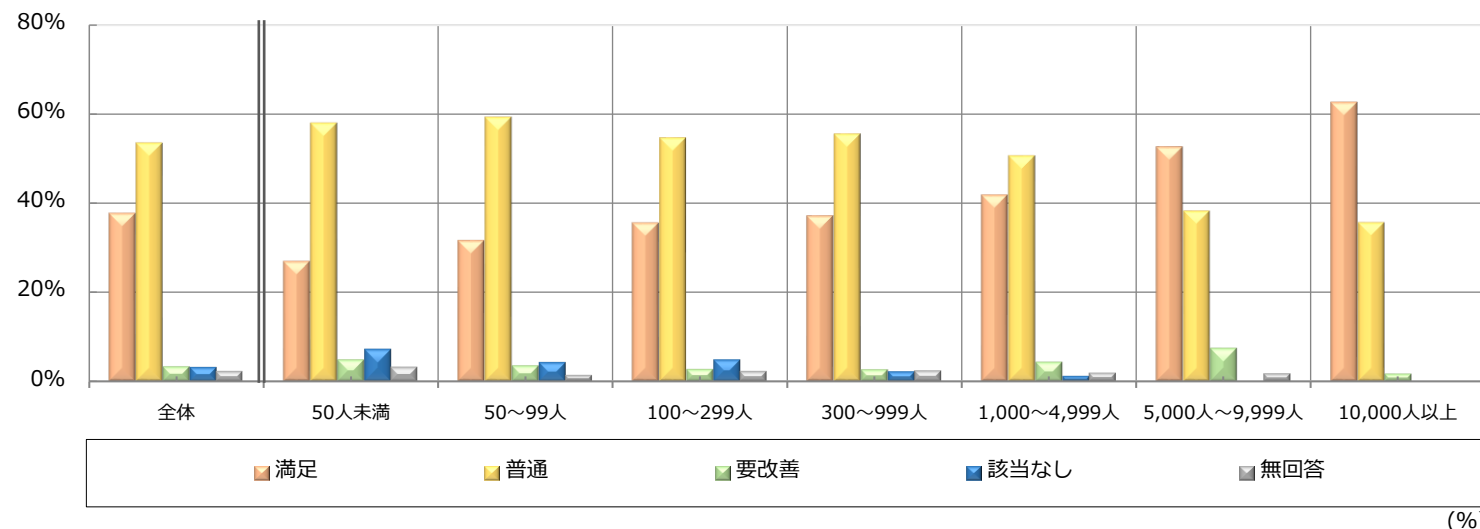
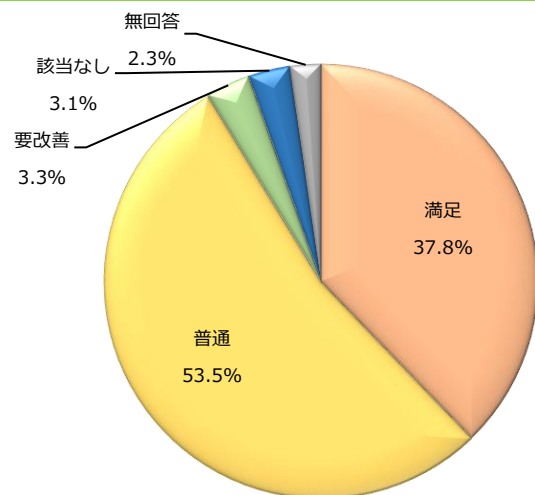
		社数	実施にあたり担当の労力が多大である	開催したいが予算がとれない	コスト負担の優先順位が低い	就業時間内で対応できない	就業時間外では残業代がかかる	実施しても参加者が集まらない	内容がマンネリ化していて意味がない	何を実施してよいか分からない	加入者の知識が十分である	現状提供（常設）されているツール・コンテンツで十分である	努力義務で強制でないため実施する必要性を感じない	その他	無回答
全体		540	54.4	9.8	12.4	43.5	13.5	22.0	2.8	27.0	4.8	13.0	14.6	6.9	1.3
従業員数別	50人未満	68	42.6	-	2.9	41.2	14.7	23.5	4.4	20.6	7.4	14.7	17.6	10.3	2.9
	50～99人	68	55.9	16.2	17.6	42.6	19.1	27.9	1.5	23.5	4.4	17.6	13.2	2.9	-
	100～299人	158	53.2	9.5	12.0	45.6	13.9	20.9	5.1	32.3	5.7	13.3	15.2	5.7	1.9
	300～999人	165	56.4	9.1	12.7	40.6	12.7	23.6	1.2	29.1	3.6	11.5	14.5	6.1	0.6
	1,000～4,999人	68	61.8	16.2	17.6	48.5	8.8	16.2	1.5	20.6	4.4	8.8	13.2	10.3	-
	5,000人～9,999人	4	75.0	-	-	50.0	25.0	-	-	25.0	-	25.0	-	-	-
	10,000人以上	5	80.0	20.0	20.0	60.0	-	20.0	-	20.0	-	-	20.0	40.0	-
導入時期別	2001～2004年	59	49.2	11.9	15.3	50.8	22.0	27.1	5.1	16.9	6.8	15.3	13.6	6.8	-
	2005～2008年	103	55.3	7.8	11.7	43.7	13.6	21.4	-	33.0	4.9	9.7	15.5	5.8	1.9
	2009～2012年	86	62.8	15.1	9.3	41.9	17.4	23.3	2.3	20.9	4.7	12.8	5.8	7.0	-
	2013～2016年	90	63.3	5.6	14.4	45.6	16.7	20.0	3.3	30.0	4.4	15.6	20.0	8.9	2.2
	2017～2020年	111	48.6	9.9	9.9	38.7	7.2	24.3	3.6	28.8	4.5	13.5	19.8	6.3	-
	2021～2024年	69	53.6	10.1	13.0	43.5	10.1	20.3	2.9	30.4	1.4	11.6	10.1	7.2	1.4
	2025年	2	50.0	100.0	50.0	50.0	-	-	50.0	-	50.0	-	50.0	-	-

Q3.継続教育に関する教育・支援ツールについて／1.セミナー（SA）



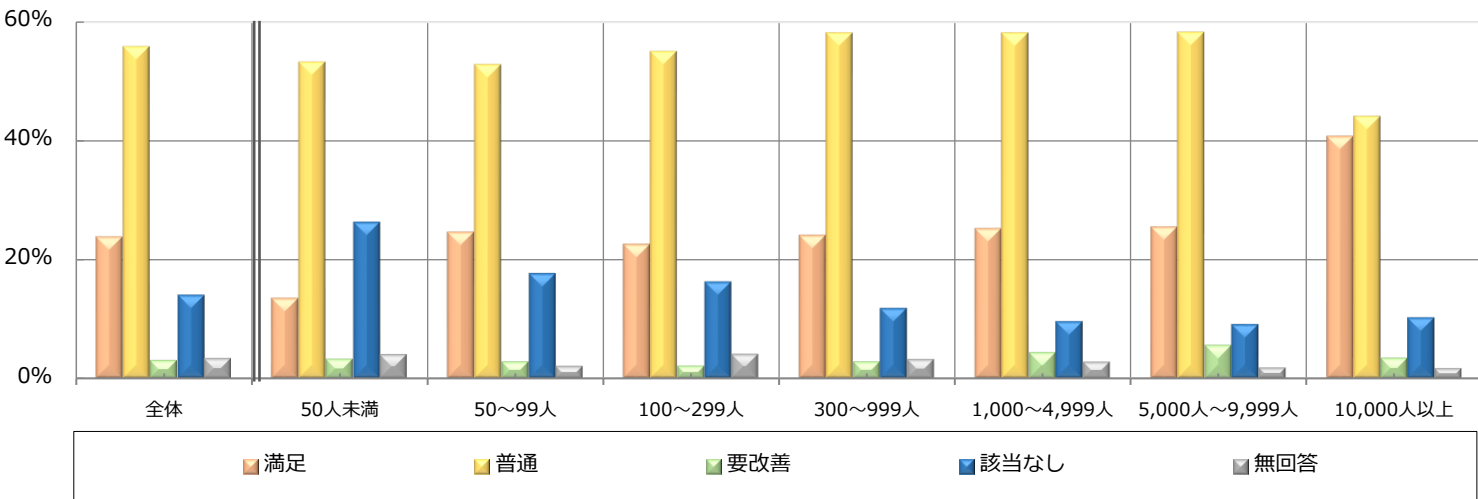
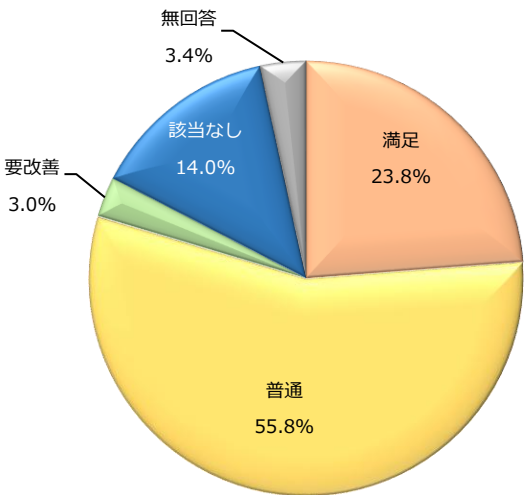
		社数	満足	普通	要改善	該当なし	無回答
全体		1,687	25.1	52.0	4.0	15.9	2.9
従業員数別	50人未満	126	10.3	55.6	1.6	29.4	3.2
	50~99人	142	21.8	50.0	2.8	23.9	1.4
	100~299人	438	25.6	50.5	3.7	16.9	3.4
	300~999人	535	24.3	55.5	4.5	12.5	3.2
	1,000~4,999人	322	27.6	50.9	6.2	13.7	1.6
	5,000人~9,999人	55	32.7	52.7	1.8	7.3	5.5
	10,000人以上	59	47.5	35.6	1.7	15.3	-
導入時期別	2001~2004年	199	27.1	49.7	4.5	15.1	3.5
	2005~2008年	327	24.2	53.2	3.7	15.0	4.0
	2009~2012年	277	24.5	53.1	4.0	15.9	2.5
	2013~2016年	262	22.5	58.4	3.8	14.1	1.1
	2017~2020年	343	28.0	49.0	2.6	18.7	1.7
	2021~2024年	219	24.2	51.6	6.4	14.2	3.7
	2025年	28	32.1	32.1	10.7	25.0	-

Q3.継続教育に関する教育・支援ツールについて／2.加入者用Webサイト（SA）



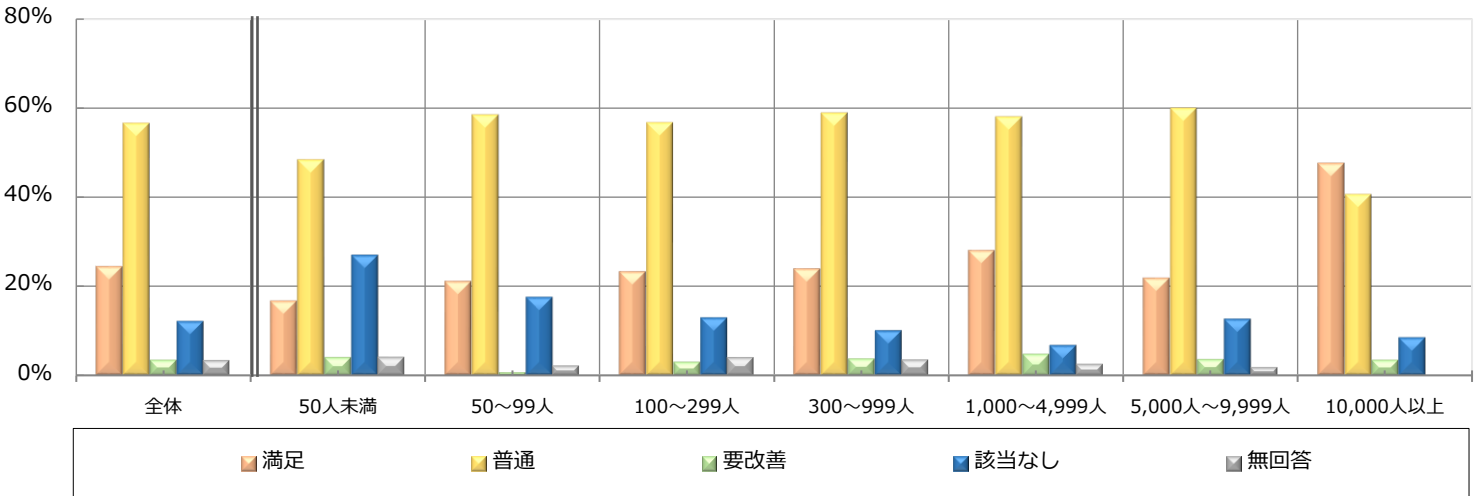
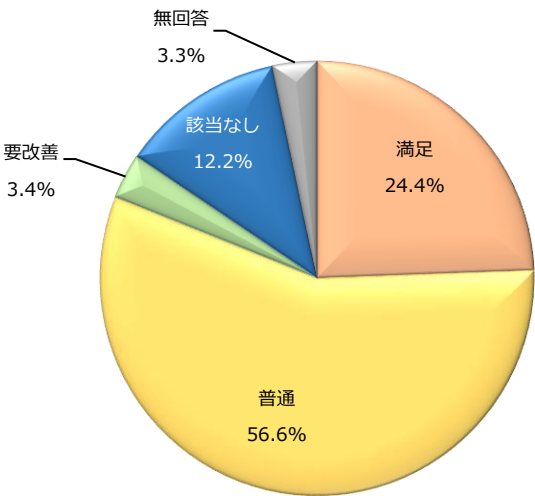
		社数	満足	普通	要改善	該当なし	無回答
全体		1,687	37.8	53.5	3.3	3.1	2.3
従業員数別	50人未満	126	27.0	57.9	4.8	7.1	3.2
	50～99人	142	31.7	59.2	3.5	4.2	1.4
	100～299人	438	35.6	54.6	2.7	4.8	2.3
	300～999人	535	37.2	55.5	2.6	2.2	2.4
	1,000～4,999人	322	41.9	50.6	4.3	1.2	1.9
	5,000人～9,999人	55	52.7	38.2	7.3	-	1.8
	10,000人以上	59	62.7	35.6	1.7	-	-
導入時期別	2001～2004年	199	39.7	51.3	3.5	3.0	2.5
	2005～2008年	327	38.2	53.2	3.4	2.8	2.4
	2009～2012年	277	36.8	54.9	3.6	3.6	1.1
	2013～2016年	262	38.2	55.0	4.2	1.5	1.1
	2017～2020年	343	39.7	53.6	2.3	2.3	2.0
	2021～2024年	219	37.9	49.3	4.1	5.0	3.7
	2025年	28	25.0	71.4	-	3.6	-

Q3.継続教育に関する教育・支援ツールについて／3.シミュレーションツールやロボアド（SA）



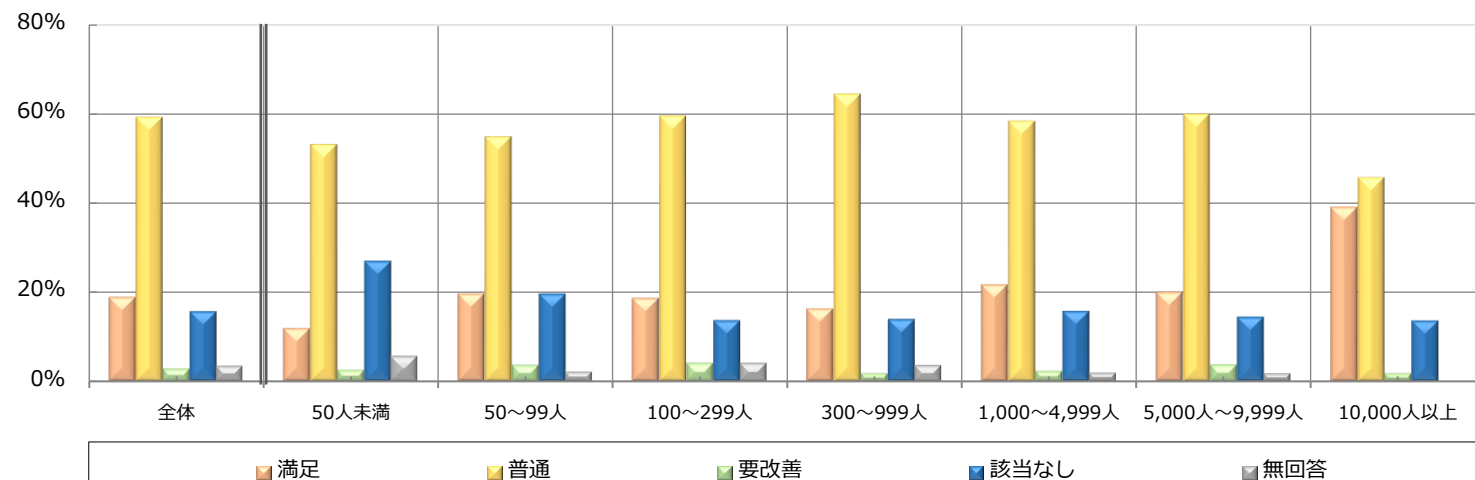
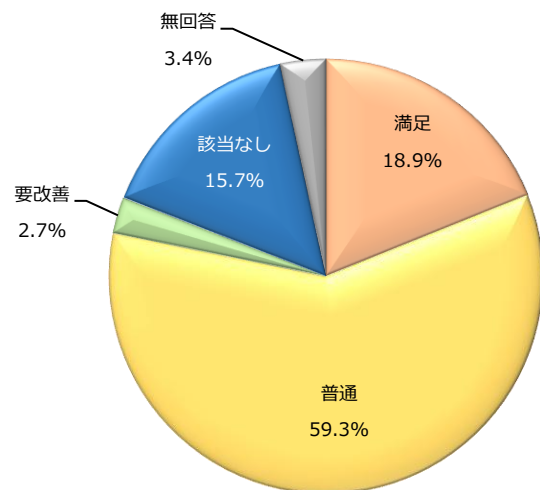
		社数	満足	普通	要改善	該当なし	無回答
全体		1,687	23.8	55.8	3.0	14.0	3.4
従業員数別	50人未満	126	13.5	53.2	3.2	26.2	4.0
	50～99人	142	24.6	52.8	2.8	17.6	2.1
	100～299人	438	22.6	55.0	2.1	16.2	4.1
	300～999人	535	24.1	58.1	2.8	11.8	3.2
	1,000～4,999人	322	25.2	58.1	4.3	9.6	2.8
	5,000人～9,999人	55	25.5	58.2	5.5	9.1	1.8
	10,000人以上	59	40.7	44.1	3.4	10.2	1.7
導入時期別	2001～2004年	199	26.1	52.3	4.5	13.1	4.0
	2005～2008年	327	23.9	54.1	3.4	15.3	3.4
	2009～2012年	277	22.4	60.3	2.5	12.3	2.5
	2013～2016年	262	21.8	59.9	2.3	13.4	2.7
	2017～2020年	343	26.2	52.2	2.6	15.7	3.2
	2021～2024年	219	24.7	54.3	3.2	13.7	4.1
	2025年	28	14.3	75.0	7.1	3.6	-

Q3.継続教育に関する教育・支援ツールについて／4.動画コンテンツ（SA）



		社数	満足	普通	要改善	該当なし	無回答
全体		1,687	24.4	56.6	3.4	12.2	3.3
従業員数別	50人未満	126	16.7	48.4	4.0	27.0	4.0
	50～99人	142	21.1	58.5	0.7	17.6	2.1
	100～299人	438	23.3	56.8	3.0	13.0	3.9
	300～999人	535	23.9	58.9	3.7	10.1	3.4
	1,000～4,999人	322	28.0	58.1	4.7	6.8	2.5
	5,000人～9,999人	55	21.8	60.0	3.6	12.7	1.8
	10,000人以上	59	47.5	40.7	3.4	8.5	-
導入時期別	2001～2004年	199	25.1	52.8	3.0	15.1	4.0
	2005～2008年	327	22.6	59.0	2.1	13.1	3.1
	2009～2012年	277	23.8	57.8	4.7	10.5	3.2
	2013～2016年	262	22.9	61.1	4.6	9.5	1.9
	2017～2020年	343	30.0	51.9	2.3	13.4	2.3
	2021～2024年	219	22.8	57.1	5.0	10.5	4.6
	2025年	28	17.9	64.3	3.6	10.7	3.6

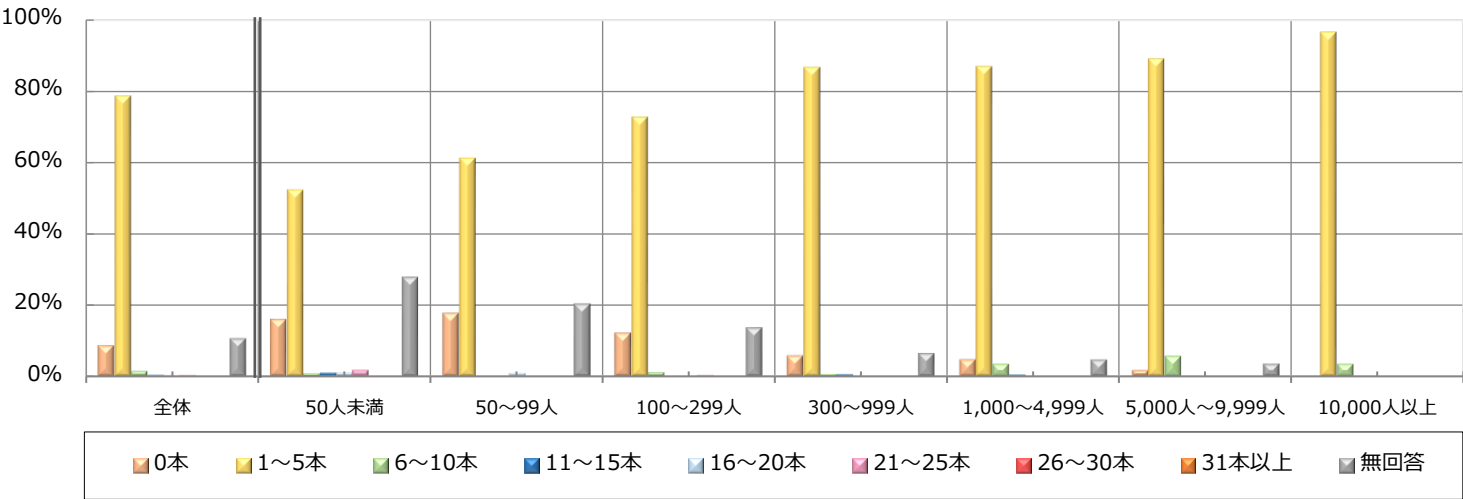
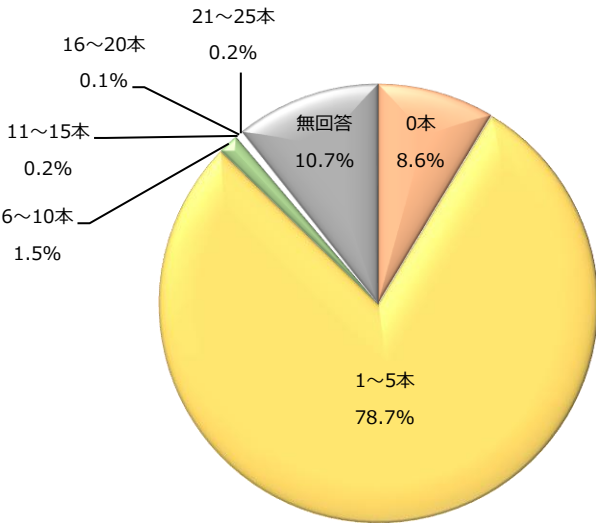
Q3.継続教育に関する教育・支援ツールについて／5.メールマガジン等（SA）



(%)

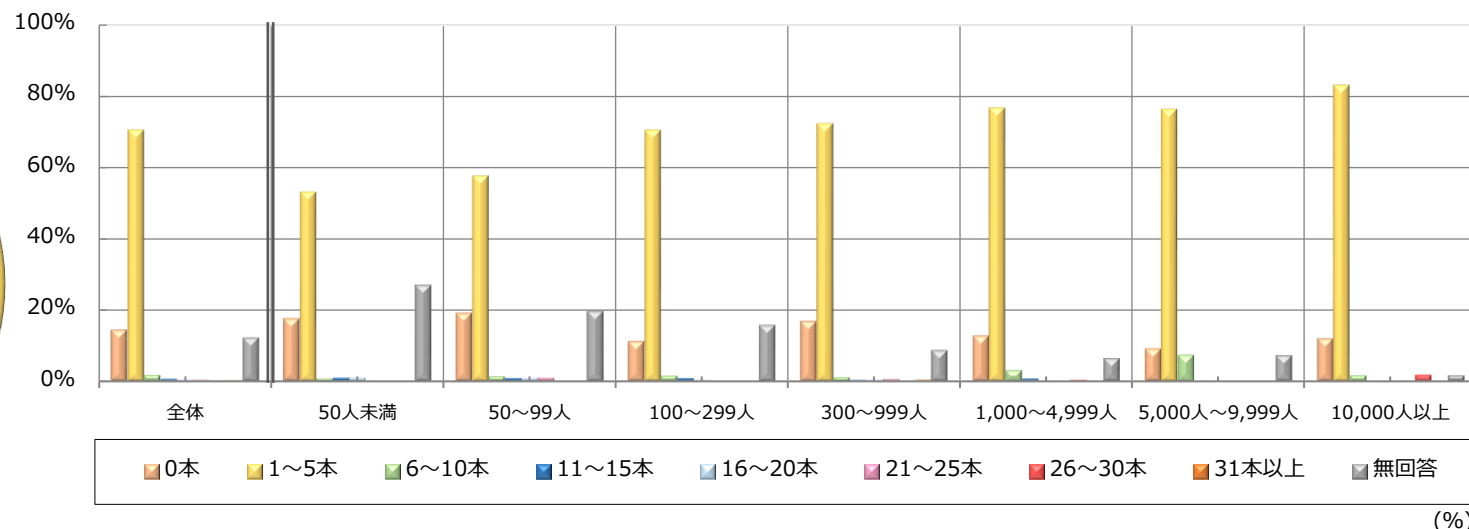
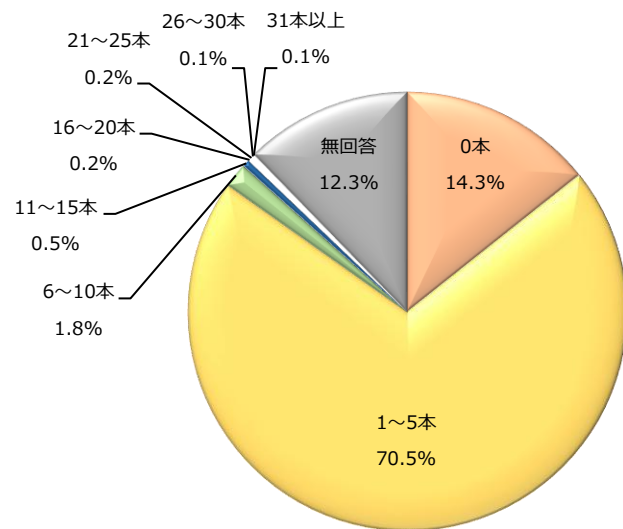
		社数	満足	普通	要改善	該当なし	無回答
全体		1,687	18.9	59.3	2.7	15.7	3.4
従業員数別	50人未満	126	11.9	53.2	2.4	27.0	5.6
	50～99人	142	19.7	54.9	3.5	19.7	2.1
	100～299人	438	18.7	59.6	3.9	13.7	4.1
	300～999人	535	16.3	64.5	1.7	14.0	3.6
	1,000～4,999人	322	21.7	58.4	2.2	15.8	1.9
	5,000人～9,999人	55	20.0	60.0	3.6	14.5	1.8
	10,000人以上	59	39.0	45.8	1.7	13.6	-
導入時期別	2001～2004年	199	21.6	58.3	2.5	14.6	3.0
	2005～2008年	327	14.7	61.8	2.4	17.4	3.7
	2009～2012年	277	23.1	58.1	1.4	14.4	2.9
	2013～2016年	262	16.8	66.0	2.7	11.8	2.7
	2017～2020年	343	21.6	55.1	3.2	17.2	2.9
	2021～2024年	219	19.2	57.5	4.1	15.5	3.7
	2025年	28	3.6	75.0	3.6	17.9	-

Q5.運用商品の採用状況／元本確保型（定期預金）採用本数（NA）



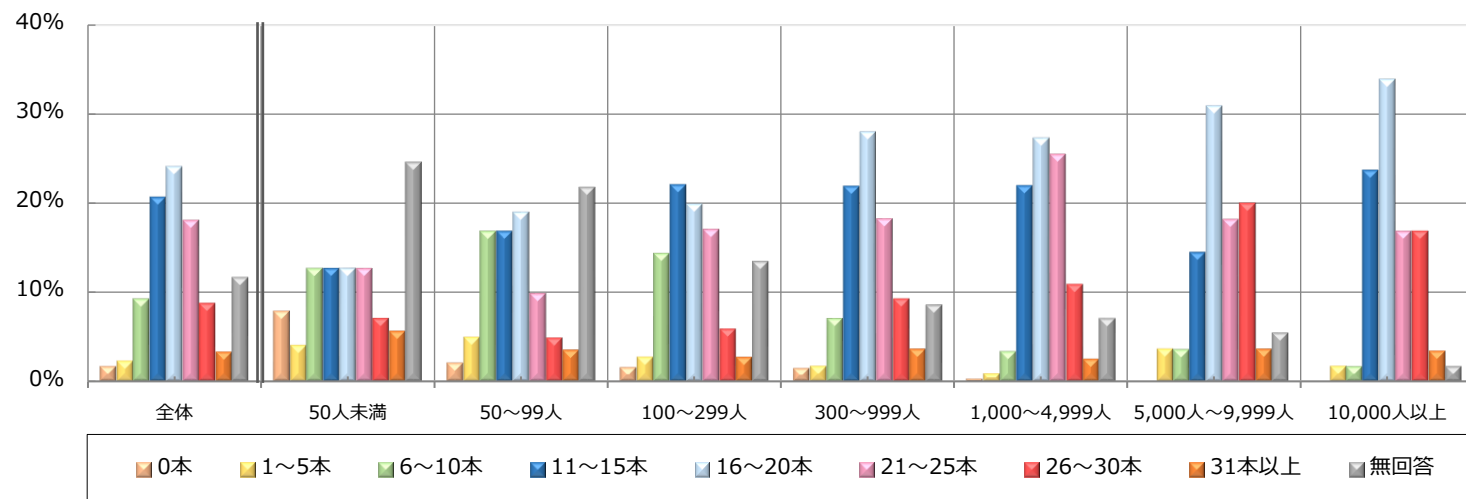
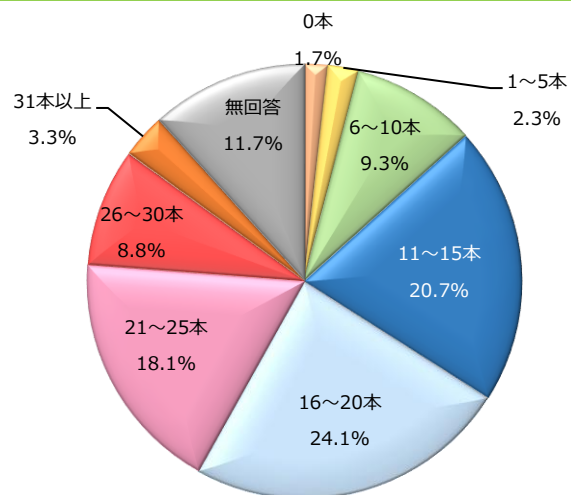
		社数	0本	1~5本	6~10本	11~15本	16~20本	21~25本	26~30本	31本以上	無回答
全体		1,687	8.6	78.7	1.5	0.2	0.1	0.2	-	-	10.7
従業員数別	50人未満	126	15.9	52.4	0.8	0.8	0.8	1.6	-	-	27.8
	50~99人	142	17.6	61.3	-	-	0.7	-	-	-	20.4
	100~299人	438	12.1	72.8	1.1	-	-	0.2	-	-	13.7
	300~999人	535	5.8	86.7	0.6	0.4	-	-	-	-	6.5
	1,000~4,999人	322	4.7	87.0	3.4	0.3	-	-	-	-	4.7
	5,000人~9,999人	55	1.8	89.1	5.5	-	-	-	-	-	3.6
	10,000人以上	59	-	96.6	3.4	-	-	-	-	-	-
導入時期別	2001~2004年	199	9.0	79.9	3.0	0.5	1.0	-	-	-	6.5
	2005~2008年	327	11.0	76.1	0.6	-	-	-	-	-	12.2
	2009~2012年	277	9.7	81.6	1.8	0.4	-	-	-	-	6.5
	2013~2016年	262	8.4	79.8	3.1	-	-	0.8	-	-	8.0
	2017~2020年	343	4.7	82.5	0.9	-	-	-	-	-	12.0
	2021~2024年	219	10.0	75.8	-	0.9	-	0.5	-	-	12.8
	2025年	28	14.3	67.9	-	-	-	-	-	-	17.9

Q5.運用商品の採用状況／元本確保型（保険商品）採用本数（NA）



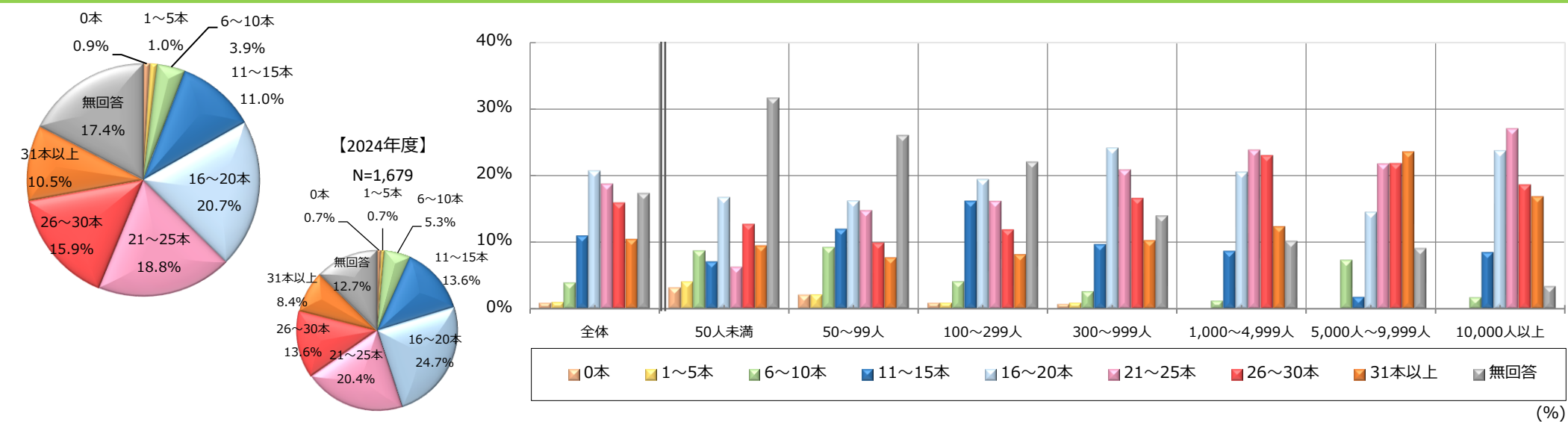
		社数	0本	1～5本	6～10本	11～15本	16～20本	21～25本	26～30本	31本以上	無回答
全体		1,687	14.3	70.5	1.8	0.5	0.2	0.2	0.1	0.1	12.3
従業員数別	50人未満	126	17.5	53.2	0.8	0.8	0.8	-	-	-	27.0
	50～99人	142	19.0	57.7	1.4	0.7	0.7	0.7	-	-	19.7
	100～299人	438	11.2	70.5	1.6	0.7	0.2	-	-	-	15.8
	300～999人	535	16.8	72.3	1.1	0.2	0.2	0.4	-	0.2	8.8
	1,000～4,999人	322	12.7	76.7	3.1	0.6	-	-	0.3	-	6.5
	5,000人～9,999人	55	9.1	76.4	7.3	-	-	-	-	-	7.3
	10,000人以上	59	11.9	83.1	1.7	-	-	-	1.7	-	1.7
導入時期別	2001～2004年	199	14.6	73.4	2.5	0.5	1.0	-	-	-	8.0
	2005～2008年	327	9.5	77.7	2.8	-	-	0.3	0.3	-	9.5
	2009～2012年	277	13.4	76.9	1.4	0.7	-	-	-	-	7.6
	2013～2016年	262	11.1	73.7	2.7	0.4	-	0.4	-	-	11.8
	2017～2020年	343	14.9	66.2	1.7	0.9	-	0.3	0.3	-	15.7
	2021～2024年	219	26.0	57.1	-	0.5	0.9	-	-	0.5	15.1
	2025年	28	25.0	50.0	-	-	-	-	-	-	25.0

Q5.運用商品の採用状況／元本確保型以外 採用本数（NA）



		社数	0本	1~5本	6~10本	11~15本	16~20本	21~25本	26~30本	31本以上	無回答
全体		1,687	1.7	2.3	9.3	20.7	24.1	18.1	8.8	3.3	11.7
従業員数別	50人未満	126	7.9	4.0	12.7	12.7	12.7	12.7	7.1	5.6	24.6
	50~99人	142	2.1	4.9	16.9	16.9	19.0	9.9	4.9	3.5	21.8
	100~299人	438	1.6	2.7	14.4	22.1	19.9	17.1	5.9	2.7	13.5
	300~999人	535	1.5	1.7	7.1	21.9	28.0	18.3	9.3	3.6	8.6
	1,000~4,999人	322	0.3	0.9	3.4	22.0	27.3	25.5	10.9	2.5	7.1
	5,000人~9,999人	55	-	3.6	3.6	14.5	30.9	18.2	20.0	3.6	5.5
	10,000人以上	59	-	1.7	1.7	23.7	33.9	16.9	16.9	3.4	1.7
導入時期別	2001~2004年	199	1.5	5.0	12.1	22.6	23.1	19.1	6.5	4.5	5.5
	2005~2008年	327	1.5	1.5	13.1	21.7	23.2	18.7	8.0	1.8	10.4
	2009~2012年	277	2.5	2.5	11.9	20.6	25.6	15.2	12.6	1.4	7.6
	2013~2016年	262	1.1	2.3	8.8	29.0	24.8	13.0	7.3	2.7	11.1
	2017~2020年	343	1.7	0.9	5.5	19.0	25.9	18.7	8.5	3.8	16.0
	2021~2024年	219	2.3	3.2	4.6	13.2	21.5	26.9	9.6	6.4	12.3
	2025年	28	-	-	3.6	14.3	28.6	17.9	7.1	7.1	21.4

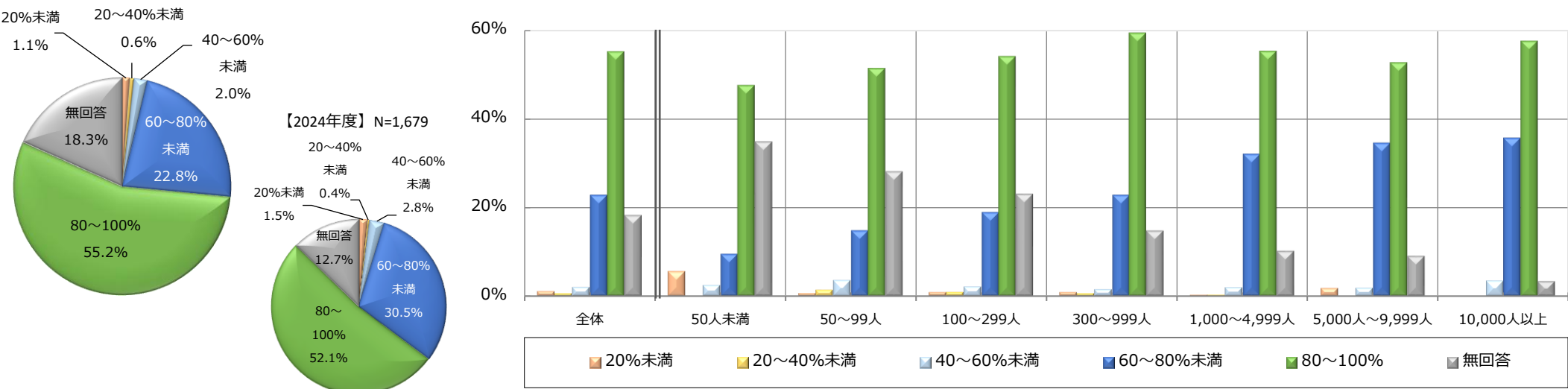
Q5.運用商品の採用状況／合計本数（NA）



		社数	0本	1～5本	6～10本	11～15本	16～20本	21～25本	26～30本	31本以上	無回答
全体		1,687	0.9	1.0	3.9	11.0	20.7	18.8	15.9	10.5	17.4
従業員数別	50人未満	126	3.2	4.0	8.7	7.1	16.7	6.3	12.7	9.5	31.7
	50～99人	142	2.1	2.1	9.2	12.0	16.2	14.8	9.9	7.7	26.1
	100～299人	438	0.9	0.9	4.1	16.2	19.4	16.2	11.9	8.2	22.1
	300～999人	535	0.7	0.9	2.6	9.7	24.1	20.9	16.6	10.3	14.0
	1,000～4,999人	322	-	-	1.2	8.7	20.5	23.9	23.0	12.4	10.2
	5,000人～9,999人	55	-	-	7.3	1.8	14.5	21.8	21.8	23.6	9.1
	10,000人以上	59	-	-	1.7	8.5	23.7	27.1	18.6	16.9	3.4
導入時期別	2001～2004年	199	1.0	1.0	6.0	11.6	20.1	16.6	18.1	13.1	12.6
	2005～2008年	327	0.3	0.6	7.3	11.3	20.5	16.8	16.2	11.0	15.9
	2009～2012年	277	1.4	1.8	2.9	16.6	18.4	20.9	16.6	10.5	10.8
	2013～2016年	262	0.8	0.8	4.2	12.2	24.4	16.8	14.1	9.9	16.8
	2017～2020年	343	0.6	1.2	1.7	8.2	22.7	20.7	16.3	8.2	20.4
	2021～2024年	219	1.8	0.9	0.9	5.5	20.1	21.0	16.0	11.4	22.4
	2025年	28	-	-	-	10.7	17.9	17.9	14.3	10.7	28.6

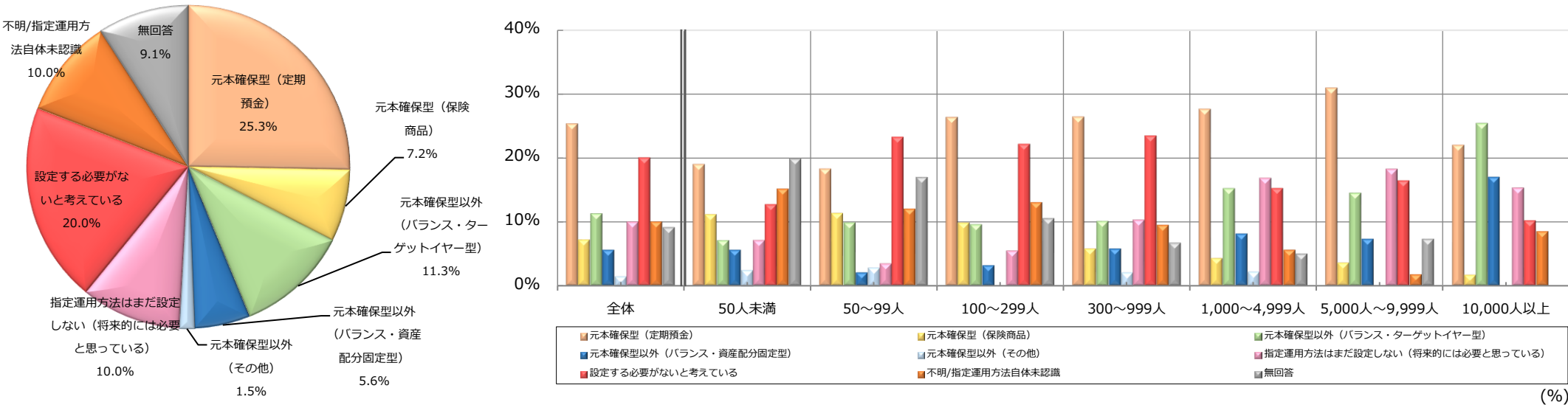
元本確保型以外のプランに占める割合（％）

※Q5で「元本確保型（定期預金・保険商品）」「元本確保型以外」のすべてに回答のあったサンプルを基に算出



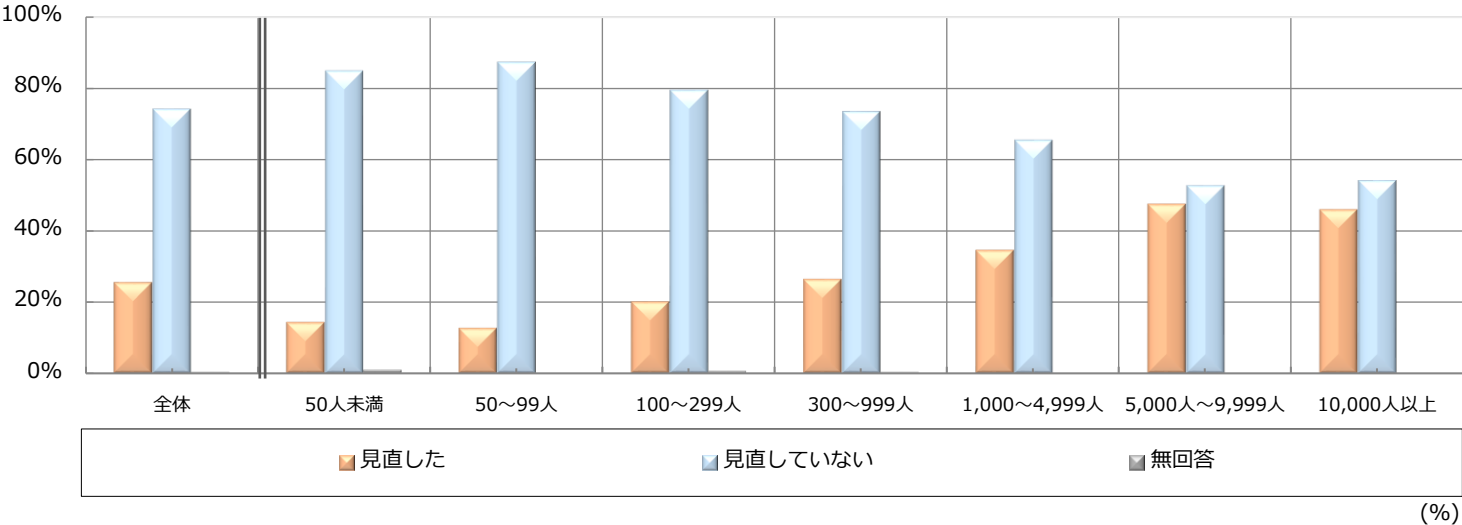
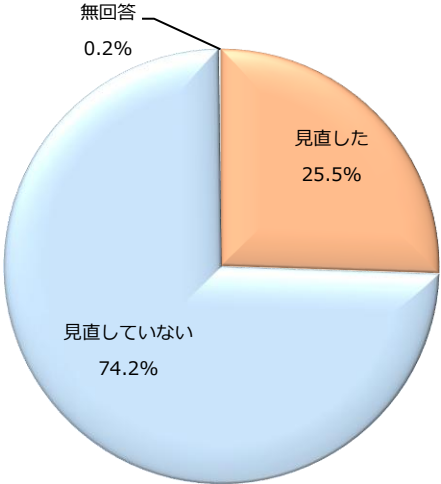
		(%)						
		社数	20%未満	20～40%未満	40～60%未満	60～80%未満	80～100%	無回答
全体		1,687	1.1	0.6	2.0	22.8	55.2	18.3
従業員数別	50人未満	126	5.6	-	2.4	9.5	47.6	34.9
	50～99人	142	0.7	1.4	3.5	14.8	51.4	28.2
	100～299人	438	0.9	0.9	2.1	18.9	54.1	23.1
	300～999人	535	0.9	0.6	1.5	22.8	59.4	14.8
	1,000～4,999人	322	0.3	0.3	1.9	32.0	55.3	10.2
	5,000人～9,999人	55	1.8	-	1.8	34.5	52.7	9.1
	10,000人以上	59	-	-	3.4	35.6	57.6	3.4
導入時期別	2001～2004年	199	2.0	1.0	4.0	27.1	52.3	13.6
	2005～2008年	327	1.8	-	1.5	26.9	53.5	16.2
	2009～2012年	277	1.1	0.7	2.9	30.0	53.1	12.3
	2013～2016年	262	0.4	0.4	3.4	33.2	45.0	17.6
	2017～2020年	343	1.2	0.3	0.3	15.5	61.8	21.0
	2021～2024年	219	0.5	1.8	0.9	4.6	68.0	24.2
	2025年	28	-	-	3.6	-	67.9	28.6

Q5-SQ1.運用商品の採用状況／指定運用方法設定商品（SA）



		社数	元本確保型（定期預金）	元本確保型（保険商品）	元本確保型以外（バランス・ターゲットイヤー型）	元本確保型以外（バランス・資産配分固定型）	元本確保型以外（その他）	指定運用方法はまだ設定しない（将来的には必要と思っている）	設定する必要があると考えている	不明/指定運用方法自体未認識	無回答
全体		1,687	25.3	7.2	11.3	5.6	1.5	10.0	20.0	10.0	9.1
従業員数別	50人未満	126	19.0	11.1	7.1	5.6	2.4	7.1	12.7	15.1	19.8
	50～99人	142	18.3	11.3	9.9	2.1	2.8	3.5	23.2	12.0	16.9
	100～299人	438	26.3	9.8	9.6	3.2	-	5.5	22.1	13.0	10.5
	300～999人	535	26.4	5.8	10.1	5.8	2.1	10.3	23.4	9.5	6.7
	1,000～4,999人	322	27.6	4.3	15.2	8.1	2.2	16.8	15.2	5.6	5.0
	5,000人～9,999人	55	30.9	3.6	14.5	7.3	-	18.2	16.4	1.8	7.3
	10,000人以上	59	22.0	1.7	25.4	16.9	-	15.3	10.2	8.5	-
導入時期別	2001～2004年	199	23.6	8.5	7.5	5.0	2.0	12.1	22.1	13.1	6.0
	2005～2008年	327	20.5	8.6	12.2	7.0	0.6	11.6	22.3	7.0	10.1
	2009～2012年	277	28.5	5.4	11.9	6.9	2.2	11.6	19.1	7.6	6.9
	2013～2016年	262	26.0	10.3	8.0	4.6	2.3	11.5	19.8	11.5	6.1
	2017～2020年	343	28.6	4.7	6.1	3.2	1.2	9.3	24.8	12.5	9.6
	2021～2024年	219	24.7	7.8	23.3	8.2	0.9	4.6	12.8	7.3	10.5
	2025年	28	28.6	-	35.7	3.6	3.6	3.6	-	7.1	17.9

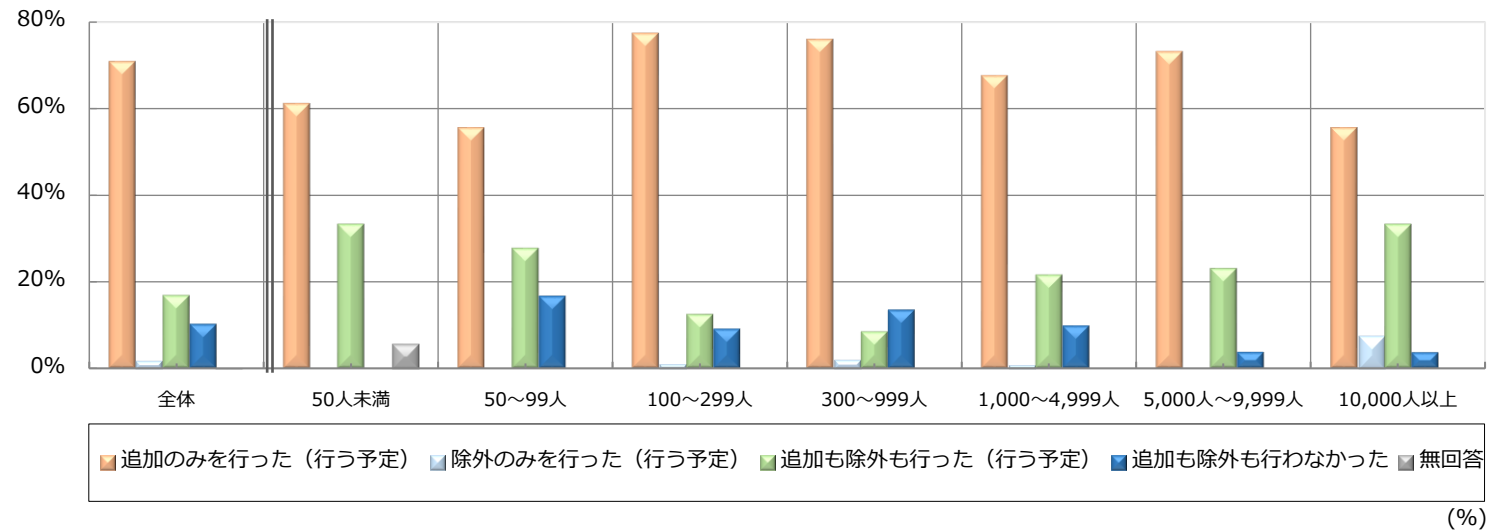
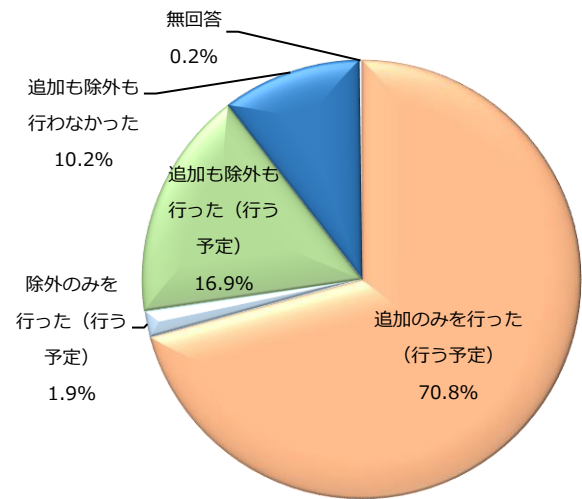
Q6.ここ1年間における運用商品ラインナップの見直しについて（SA）



		社数	見直した	見直していない	無回答
全体		1,687	25.5	74.2	0.2
従業員数別	50人未満	126	14.3	84.9	0.8
	50～99人	142	12.7	87.3	-
	100～299人	438	20.1	79.5	0.5
	300～999人	535	26.4	73.5	0.2
	1,000～4,999人	322	34.5	65.5	-
	5,000人～9,999人	55	47.3	52.7	-
	10,000人以上	59	45.8	54.2	-
導入時期別	2001～2004年	199	16.1	83.9	-
	2005～2008年	327	28.7	70.9	0.3
	2009～2012年	277	28.5	71.5	-
	2013～2016年	262	31.3	68.7	-
	2017～2020年	343	26.8	72.6	0.6
	2021～2024年	219	20.1	79.5	0.5
	2025年	28	-	100.0	-

Q6-SQ1.運用商品ラインナップを見直した結果（SA）

※Q6で「1.見直した」を選択した人のみ回答。



		社数	追加のみを行った（行う予定）	除外のみを行った（行う予定）	追加も除外も行った（行う予定）	追加も除外も行わなかった	無回答
全体		431	70.8	1.9	16.9	10.2	0.2
従業員数別	50人未満	18	61.1	-	33.3	-	5.6
	50～99人	18	55.6	-	27.8	16.7	-
	100～299人	88	77.3	1.1	12.5	9.1	-
	300～999人	141	75.9	2.1	8.5	13.5	-
	1,000～4,999人	111	67.6	0.9	21.6	9.9	-
	5,000人～9,999人	26	73.1	-	23.1	3.8	-
	10,000人以上	27	55.6	7.4	33.3	3.7	-
導入時期別	2001～2004年	32	37.5	6.3	43.8	12.5	-
	2005～2008年	94	74.5	-	19.1	6.4	-
	2009～2012年	79	67.1	2.5	17.7	12.7	-
	2013～2016年	82	75.6	1.2	14.6	8.5	-
	2017～2020年	92	71.7	3.3	12.0	13.0	-
	2021～2024年	44	86.4	-	4.5	6.8	2.3
	2025年	-	-	-	-	-	-

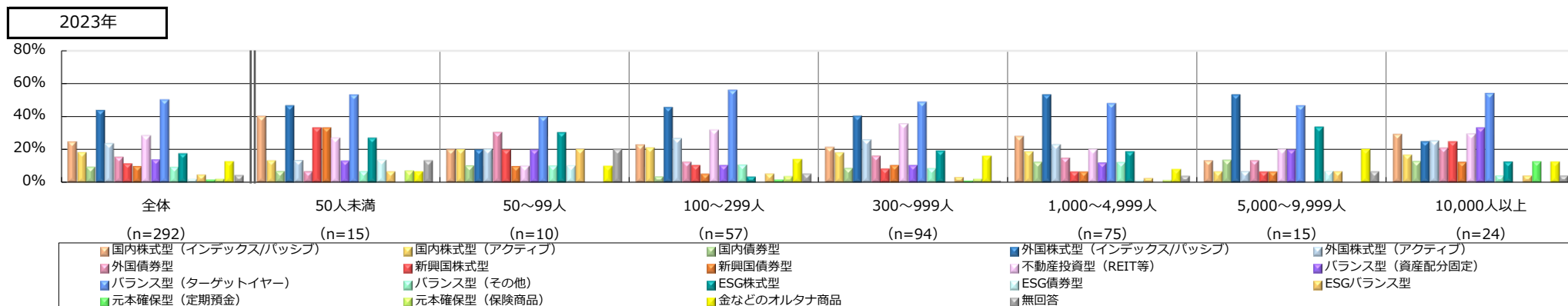
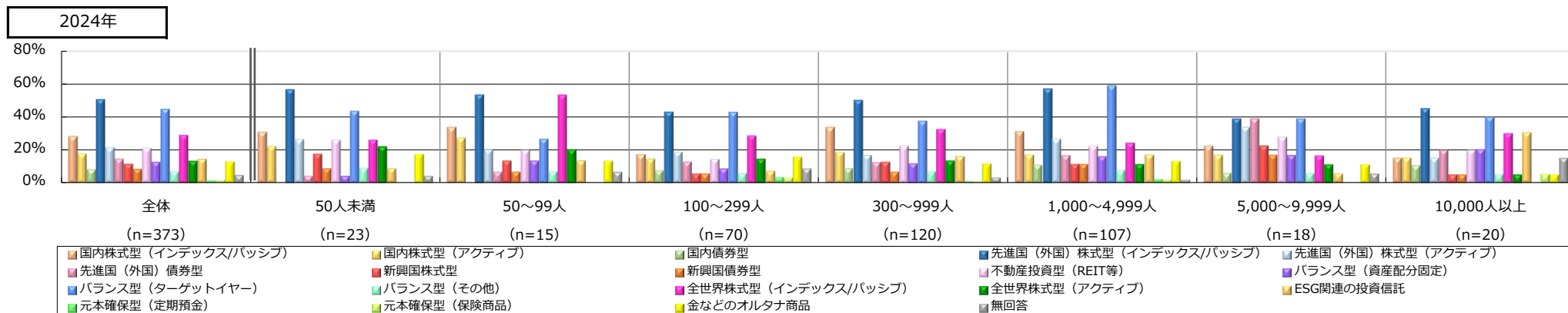
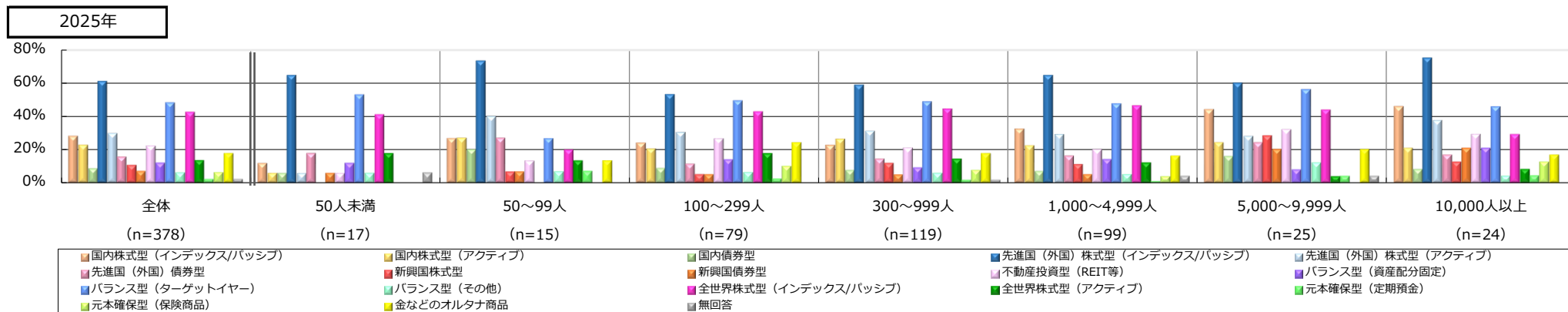
Q6-SQ2.運用商品ラインナップへの追加（予定）商品（MA）

※Q6-SQ1で「1.追加のみを行った（行う予定）」または「3.追加も除外も行った（行う予定）」を選択した人のみ回答。
(%)

		社数	国内株式型（インデック	国内株式型（アクティ	国内債券型	先進国（外国）株式型（インデックス/パッシブ）	先進国（外国）株式型（アクティ	先進国（外国）債券型	新興国株式型	新興国債券型	不動産投資型（REIT等）	定（資産配分固	バランス型（ターゲット	バランス型（その他）	全世界株式型（インデッ	全世界株式型（アクティ	元本確保型（定期預金）	元本確保型（保険商品）	金などのオルタナ商品	無回答
全体		378	28.0	22.5	8.7	61.1	29.9	15.6	10.6	7.1	22.2	11.9	48.1	6.1	42.6	13.5	2.1	6.3	17.7	2.1
従業員数別	50人未満	17	11.8	5.9	5.9	64.7	5.9	17.6	-	5.9	5.9	11.8	52.9	5.9	41.2	17.6	-	-	-	5.9
	50～99人	15	26.7	26.7	20.0	73.3	40.0	26.7	6.7	6.7	13.3	-	26.7	6.7	20.0	13.3	6.7	-	13.3	-
	100～299人	79	24.1	20.3	8.9	53.2	30.4	11.4	5.1	5.1	26.6	13.9	49.4	6.3	43.0	17.7	2.5	10.1	24.1	-
	300～999人	119	22.7	26.1	7.6	58.8	31.1	14.3	11.8	5.0	21.0	9.2	48.7	5.9	44.5	14.3	1.7	7.6	17.6	1.7
	1,000～4,999人	99	32.3	22.2	7.1	64.6	29.3	16.2	11.1	5.1	20.2	14.1	47.5	5.1	46.5	12.1	1.0	4.0	16.2	4.0
	5,000人～9,999人	25	44.0	24.0	16.0	60.0	28.0	24.0	28.0	20.0	32.0	8.0	56.0	12.0	44.0	4.0	4.0	-	20.0	4.0
	10,000人以上	24	45.8	20.8	8.3	75.0	37.5	16.7	12.5	20.8	29.2	20.8	45.8	4.2	29.2	8.3	4.2	12.5	16.7	-
導入時期別	2001～2004年	26	46.2	38.5	26.9	61.5	53.8	34.6	19.2	19.2	30.8	15.4	57.7	15.4	34.6	19.2	3.8	11.5	15.4	3.8
	2005～2008年	88	33.0	20.5	10.2	56.8	29.5	15.9	13.6	9.1	26.1	17.0	54.5	6.8	42.0	15.9	2.3	11.4	12.5	2.3
	2009～2012年	67	31.3	19.4	10.4	70.1	26.9	17.9	3.0	4.5	13.4	11.9	49.3	3.0	40.3	10.4	-	-	19.4	1.5
	2013～2016年	74	18.9	17.6	6.8	54.1	14.9	12.2	10.8	6.8	20.3	16.2	50.0	5.4	40.5	13.5	-	4.1	18.9	-
	2017～2020年	77	26.0	28.6	5.2	64.9	39.0	16.9	14.3	6.5	32.5	6.5	54.5	7.8	42.9	11.7	3.9	6.5	28.6	1.3
	2021～2024年	40	20.0	20.0	2.5	62.5	27.5	5.0	5.0	2.5	7.5	2.5	17.5	2.5	55.0	12.5	5.0	7.5	7.5	2.5
	2025年	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Q6-SQ2.商品ラインナップへの追加（予定）商品（MA）（過年度比較）

※Q6-SQ1で「1.追加のみを行った（行う予定）」または「3.追加も除外も行った（行う予定）」を選択した人のみ回答。



Q6-SQ3.運用商品ラインナップからの除外（予定）商品（MA）

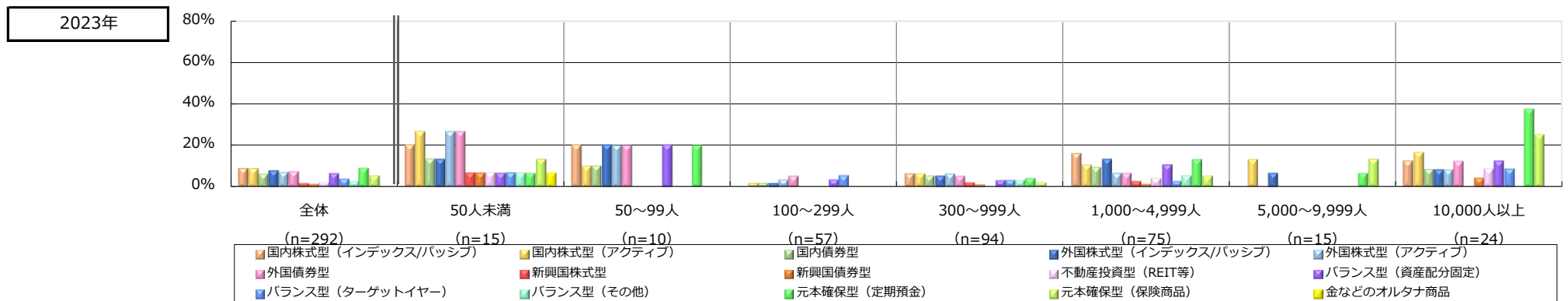
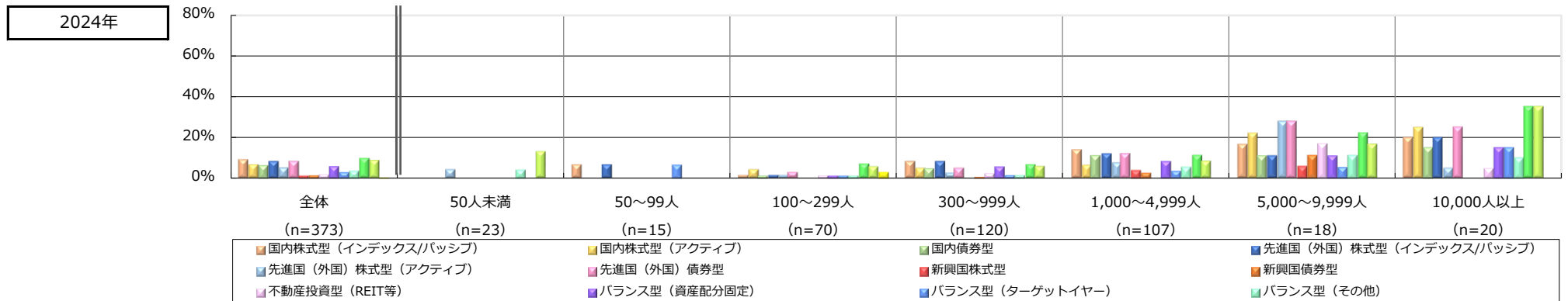
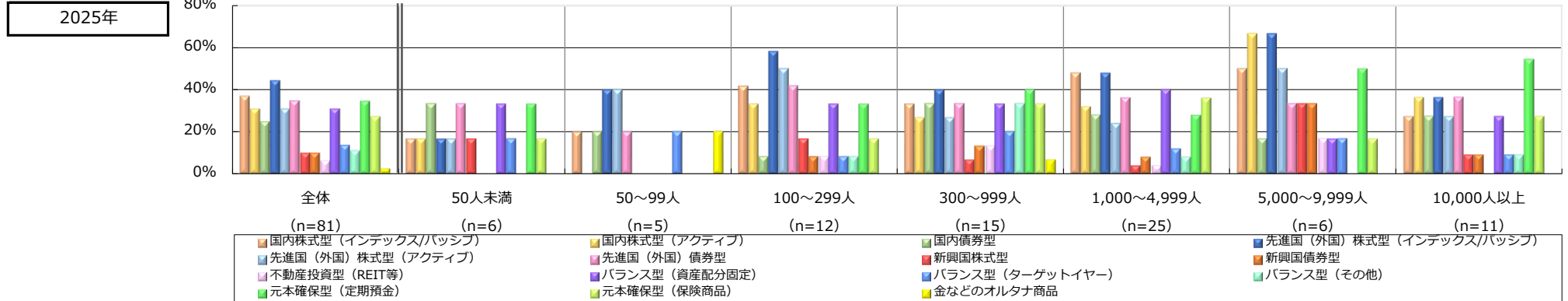
※Q6-SQ1で「2.除外のみを行った（行う予定）」または「3.追加も除外も行った（行う予定）」を選択した人のみ回答。

(%)

		社数	国内株式型（インデックス）	国内株式型（アクティブ）	国内債券型	先進国（外国）株式型（インデックス）	先進国（外国）株式型（アクティブ）	先進国（外国）債券型	新興国株式型	新興国債券型	不動産投資型（REIT等）	バランス型（資産配分固定）	バランス型（ターゲット）	バランス型（その他）	元本確保型（定期預金）	元本確保型（保険商品）	金などのオルタナ商品	無回答
全体		81	37.0	30.9	24.7	44.4	30.9	34.6	9.9	9.9	6.2	30.9	13.6	11.1	34.6	27.2	2.5	7.4
従業員数別	50人未満	6	16.7	16.7	33.3	16.7	16.7	33.3	16.7	-	-	33.3	16.7	-	33.3	16.7	-	16.7
	50～99人	5	20.0	-	20.0	40.0	40.0	20.0	-	-	-	-	20.0	-	-	-	20.0	-
	100～299人	12	41.7	33.3	8.3	58.3	50.0	41.7	16.7	8.3	8.3	33.3	8.3	8.3	33.3	16.7	-	-
	300～999人	15	33.3	26.7	33.3	40.0	26.7	33.3	6.7	13.3	13.3	33.3	20.0	33.3	40.0	33.3	6.7	6.7
	1,000～4,999人	25	48.0	32.0	28.0	48.0	24.0	36.0	4.0	8.0	4.0	40.0	12.0	8.0	28.0	36.0	-	16.0
	5,000人～9,999人	6	50.0	66.7	16.7	66.7	50.0	33.3	33.3	33.3	16.7	16.7	16.7	-	50.0	16.7	-	-
	10,000人以上	11	27.3	36.4	27.3	36.4	27.3	36.4	9.1	9.1	-	27.3	9.1	9.1	54.5	27.3	-	-
導入時期別	2001～2004年	16	56.3	50.0	37.5	56.3	62.5	43.8	25.0	25.0	6.3	37.5	25.0	12.5	37.5	31.3	-	-
	2005～2008年	18	44.4	33.3	22.2	50.0	27.8	33.3	11.1	5.6	11.1	27.8	22.2	11.1	22.2	22.2	5.6	5.6
	2009～2012年	16	31.3	25.0	18.8	25.0	25.0	31.3	6.3	-	-	37.5	6.3	12.5	68.8	43.8	-	6.3
	2013～2016年	13	30.8	38.5	23.1	61.5	23.1	30.8	-	-	-	46.2	15.4	15.4	23.1	15.4	-	-
	2017～2020年	14	21.4	14.3	28.6	35.7	21.4	42.9	7.1	21.4	14.3	7.1	-	7.1	21.4	28.6	7.1	7.1
	2021～2024年	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0
	2025年	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

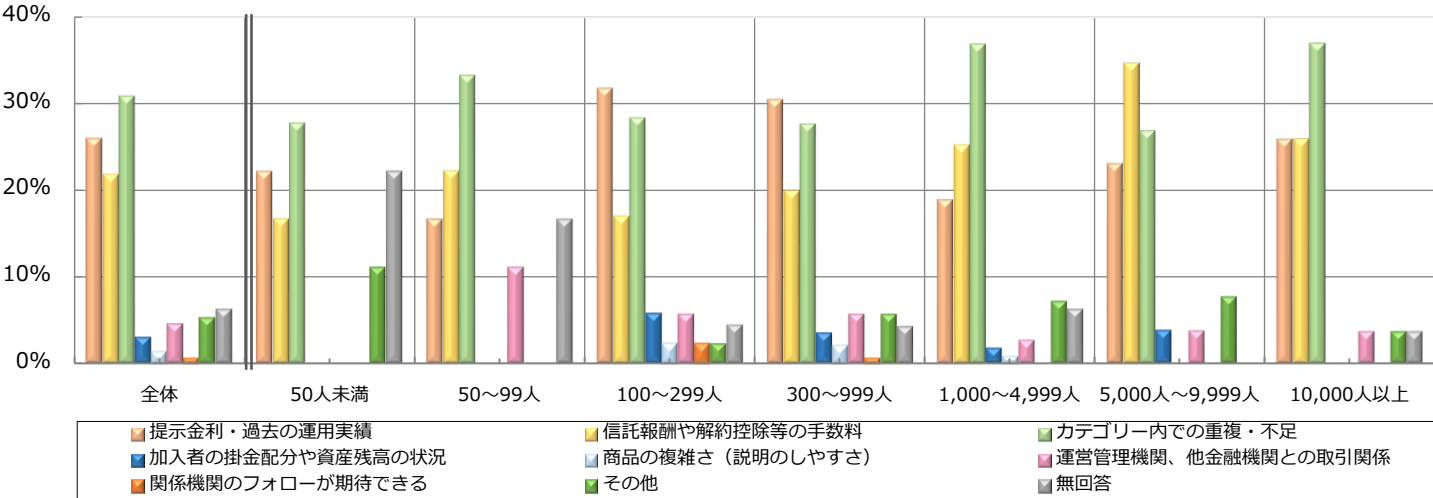
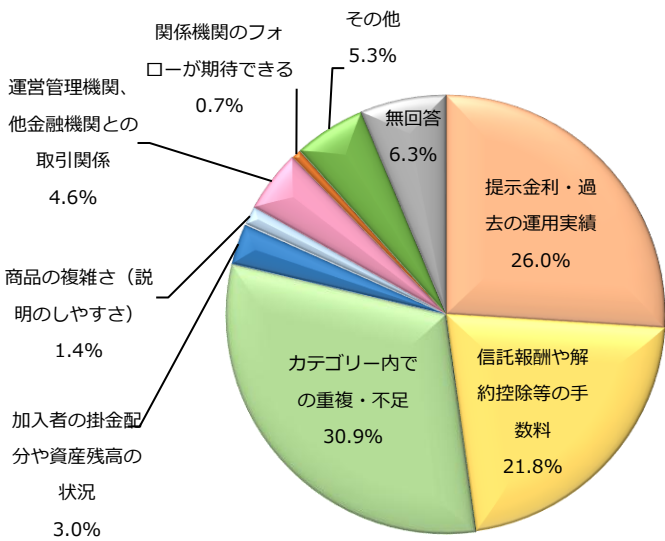
Q6-SQ3.商品ラインナップからの除外（予定）商品（MA）（過年度比較）

※Q6-SQ3で「2.除外のみを行った（行う予定）」または「3.追加も除外も行った（行う予定）」を選択した人のみ回答。



Q6-SQ4.運用商品ラインナップ見直しの判断基準／1.商品を追加する場合（SA）

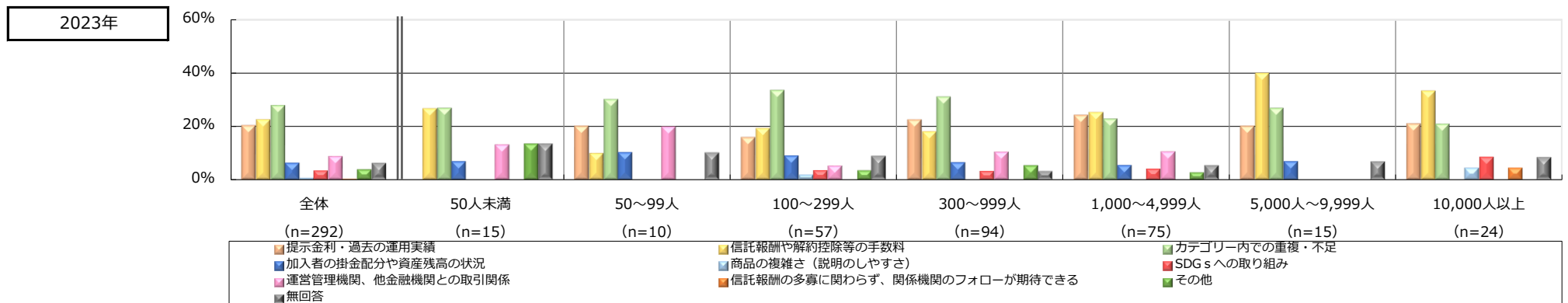
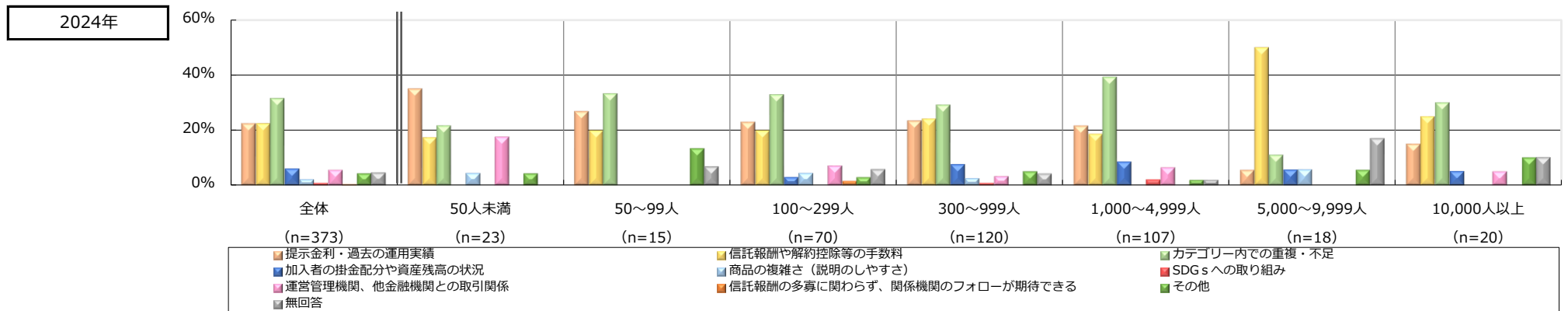
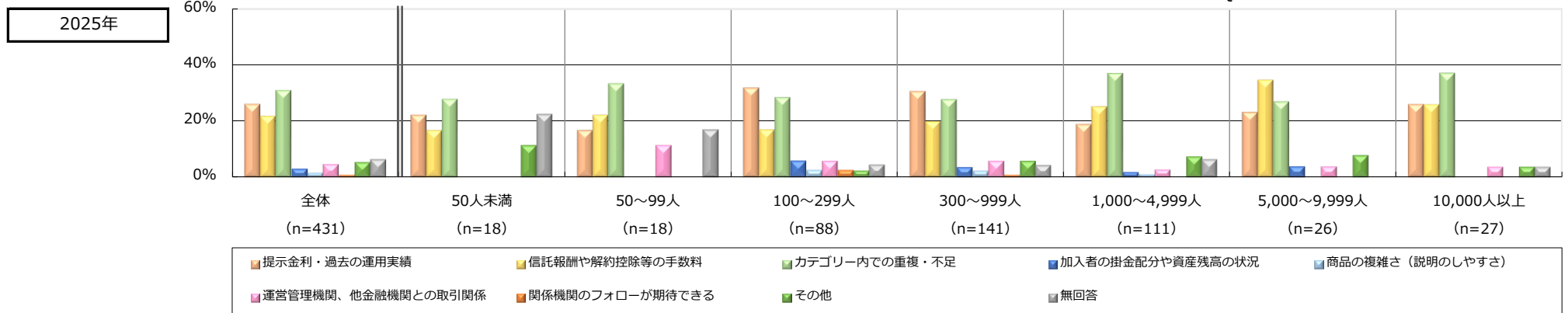
※Q6で「1.見直した」を選択した人のみ回答。



		社数	提示金利・過去の運用実績	信託報酬や解約控除等の手数料	カテゴリ内での重複・不足	加入者の掛金配分や資産残高の状況	商品の複雑さ（説明のしやすさ）	運営管理機関、他金融機関との取引関係	関係機関のフォローが期待できる	その他	無回答
全体		431	26.0	21.8	30.9	3.0	1.4	4.6	0.7	5.3	6.3
従業員数別	50人未満	18	22.2	16.7	27.8	-	-	-	-	11.1	22.2
	50～99人	18	16.7	22.2	33.3	-	-	11.1	-	-	16.7
	100～299人	88	31.8	17.0	28.4	5.7	2.3	5.7	2.3	2.3	4.5
	300～999人	141	30.5	19.9	27.7	3.5	2.1	5.7	0.7	5.7	4.3
	1,000～4,999人	111	18.9	25.2	36.9	1.8	0.9	2.7	-	7.2	6.3
	5,000人～9,999人	26	23.1	34.6	26.9	3.8	-	3.8	-	7.7	-
	10,000人以上	27	25.9	25.9	37.0	-	-	3.7	-	3.7	3.7
導入時期別	2001～2004年	32	25.0	28.1	28.1	-	-	3.1	-	12.5	3.1
	2005～2008年	94	17.0	23.4	37.2	2.1	-	9.6	-	3.2	7.4
	2009～2012年	79	38.0	22.8	27.8	3.8	2.5	1.3	-	2.5	1.3
	2013～2016年	82	28.0	23.2	28.0	6.1	1.2	1.2	-	7.3	4.9
	2017～2020年	92	28.3	17.4	29.3	2.2	2.2	5.4	2.2	5.4	7.6
	2021～2024年	44	18.2	18.2	36.4	2.3	2.3	6.8	2.3	6.8	6.8
	2025年	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

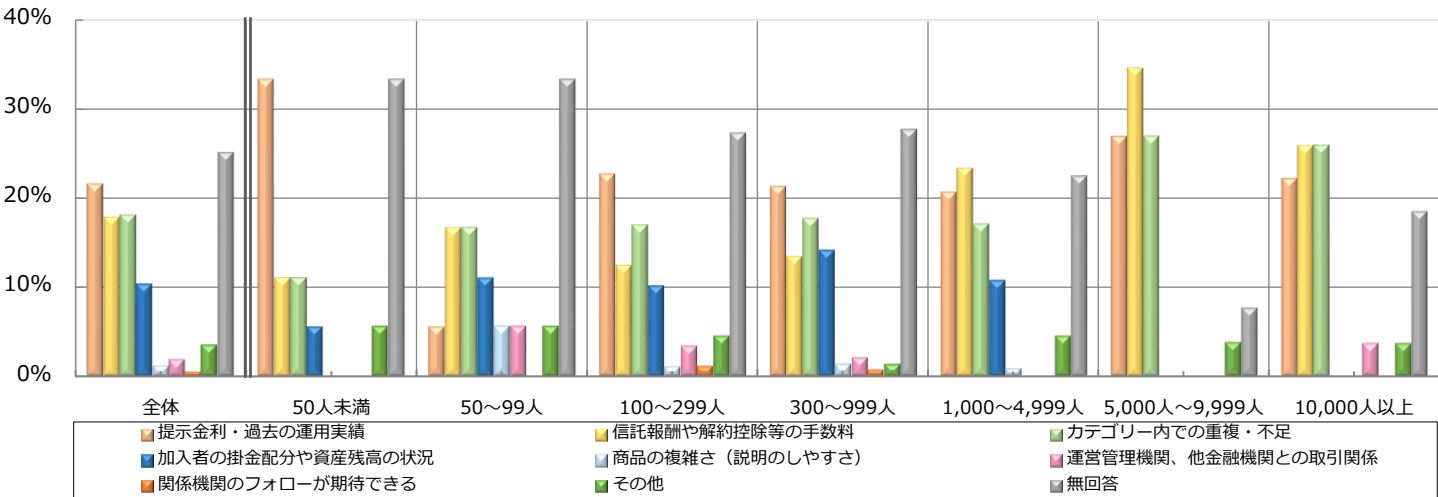
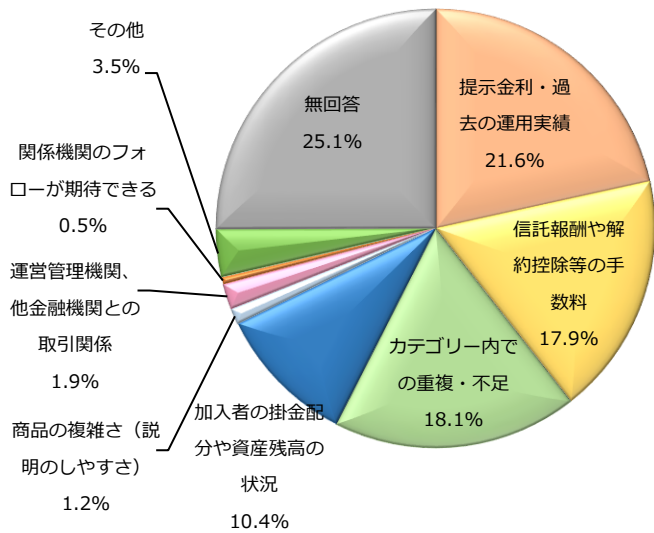
Q6-SQ4.商品ラインナップ見直しの判断基準／1.商品を追加する場合（SA）（過年度比較）

※Q6で「1.見直した」を選択した人のみ回答。



Q6-SQ4.運用商品ラインナップ見直しの判断基準／2.商品を除外する場合（SA）

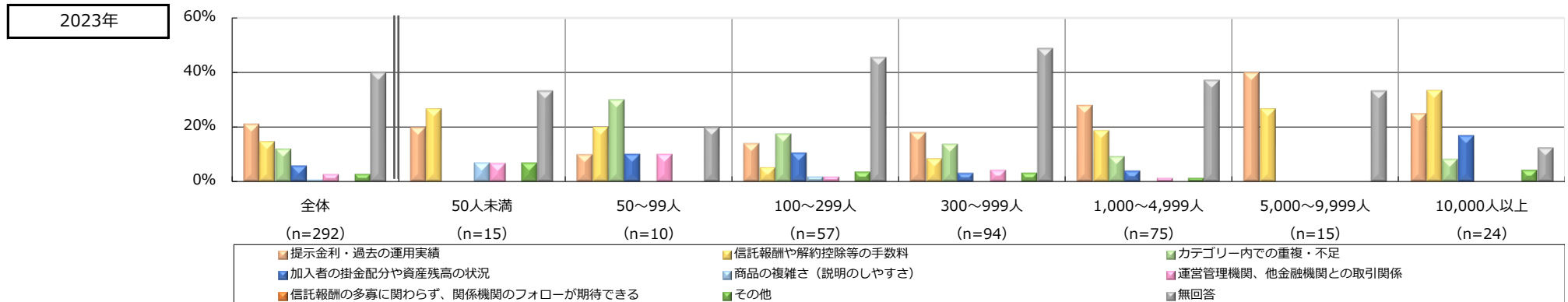
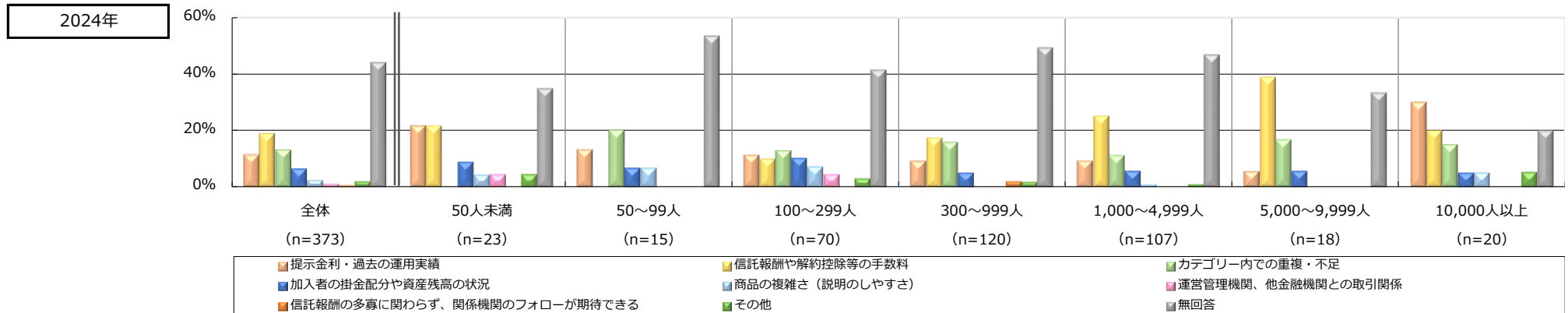
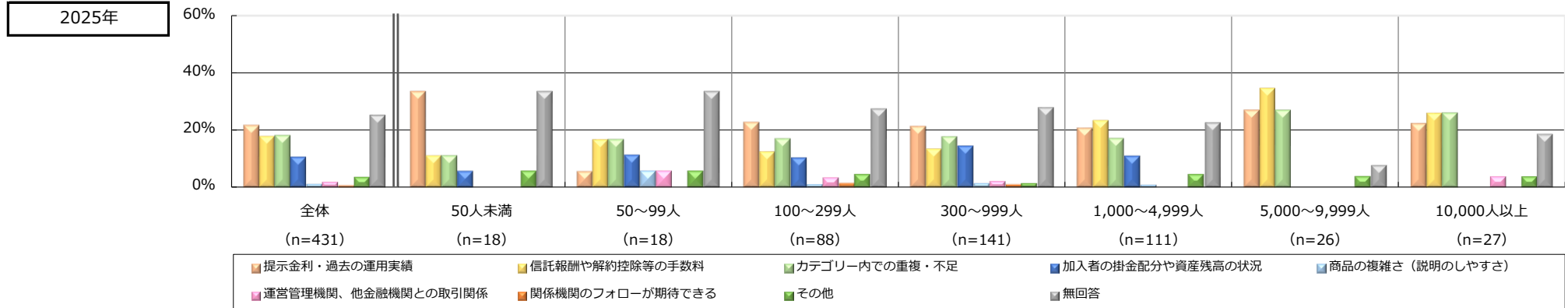
※Q6で「1.見直した」を選択した人のみ回答。



		社数	提示金利・過去の運用実績	信託報酬や解約控除等の手数料	カテゴリ内での重複・不足	加入者の掛金配分や資産残高の状況	商品の複雑さ（説明のしやすさ）	運営管理機関、他金融機関との取引関係	関係機関のフォローが期待できる	その他	無回答
全体		431	21.6	17.9	18.1	10.4	1.2	1.9	0.5	3.5	25.1
従業員数別	50人未満	18	33.3	11.1	11.1	5.6	-	-	-	5.6	33.3
	50～99人	18	5.6	16.7	16.7	11.1	5.6	5.6	-	5.6	33.3
	100～299人	88	22.7	12.5	17.0	10.2	1.1	3.4	1.1	4.5	27.3
	300～999人	141	21.3	13.5	17.7	14.2	1.4	2.1	0.7	1.4	27.7
	1,000～4,999人	111	20.7	23.4	17.1	10.8	0.9	-	-	4.5	22.5
	5,000人～9,999人	26	26.9	34.6	26.9	-	-	-	-	3.8	7.7
	10,000人以上	27	22.2	25.9	25.9	-	-	3.7	-	3.7	18.5
導入時期別	2001～2004年	32	18.8	40.6	25.0	3.1	-	-	3.1	3.1	6.3
	2005～2008年	94	21.3	18.1	11.7	13.8	-	4.3	-	5.3	25.5
	2009～2012年	79	27.8	16.5	22.8	10.1	-	-	-	5.1	17.7
	2013～2016年	82	22.0	18.3	20.7	11.0	3.7	-	-	2.4	22.0
	2017～2020年	92	21.7	9.8	18.5	12.0	1.1	2.2	1.1	3.3	30.4
	2021～2024年	44	15.9	18.2	15.9	6.8	-	4.5	-	-	38.6
	2025年	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

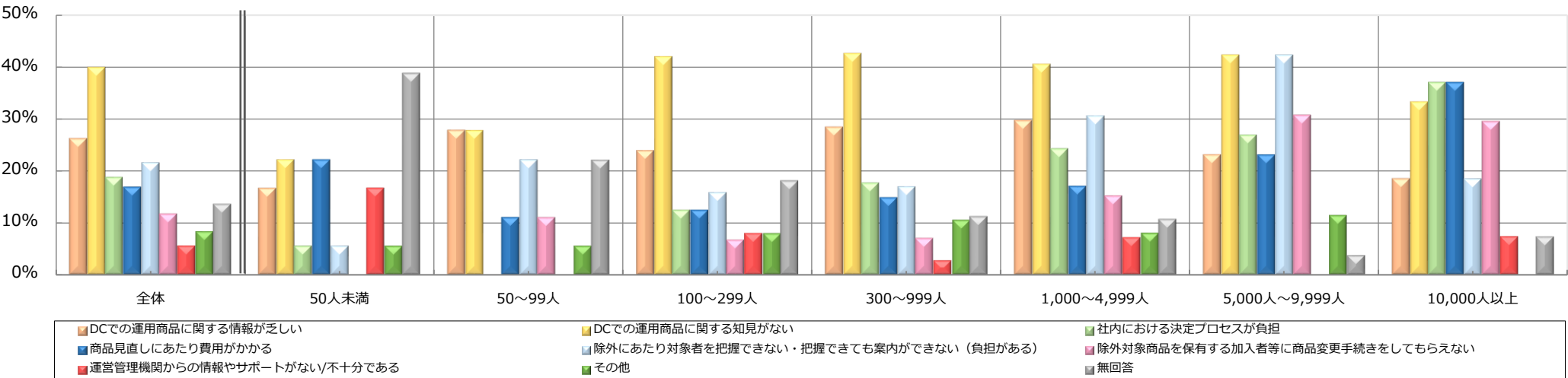
Q6-SQ4.商品ラインナップ見直しの判断基準／2.商品を除外する場合（SA）（過年度比較）

※Q6で「1.見直し」を選択した人のみ回答。



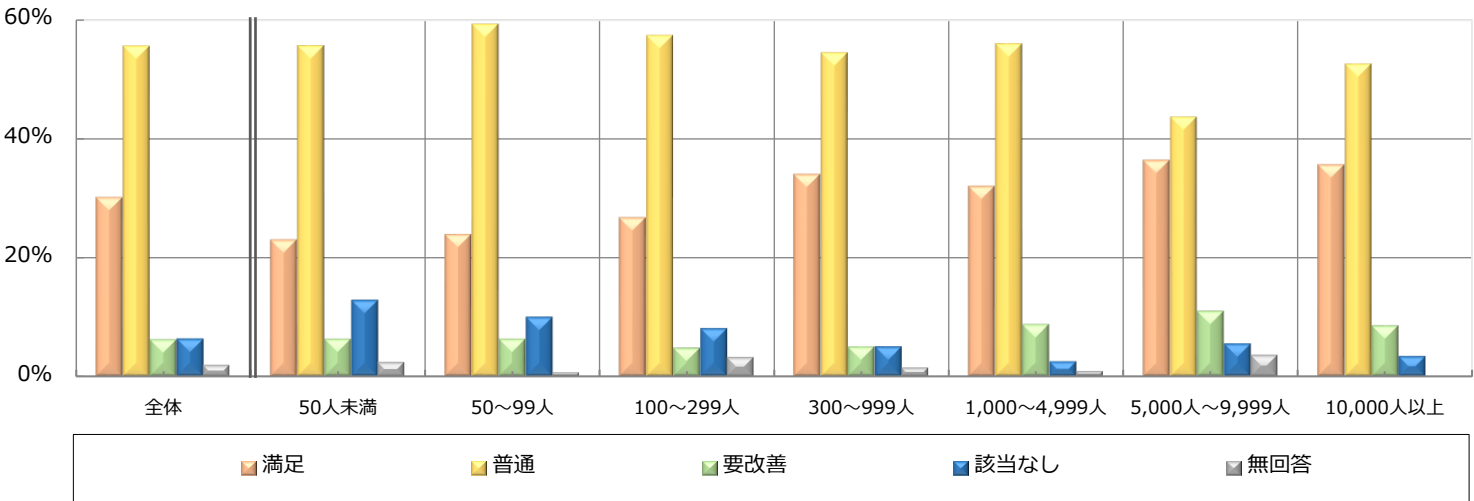
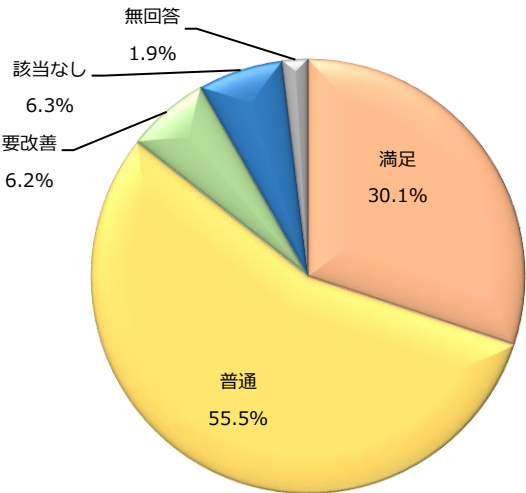
Q6-SQ5.運用商品ラインナップの見直しにおいて課題と感じたこと（MA）

※Q6で「1.見直した」を選択した人のみ回答。



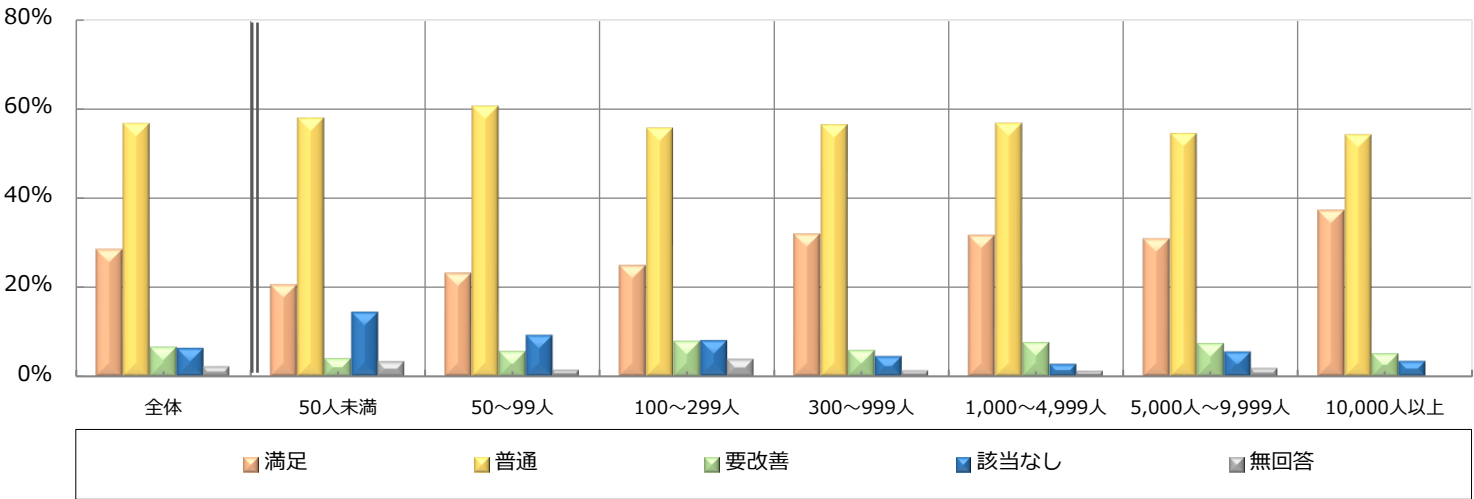
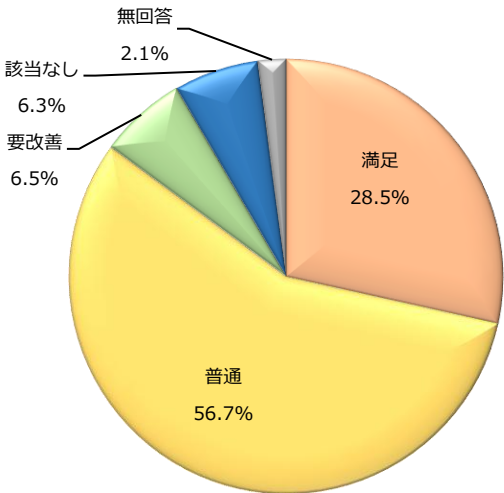
		社数	DCでの運用商品に関する情報が乏しい	DCでの運用商品に関する知見がない	社内における決定プロセスが負担	商品見直しにあたり費用がかかる	除外にあたり対象者を把握できない・把握できても案内ができない（負担がある）	除外対象商品を保有する加入者等に商品変更手続きをしてもらえない	運営管理機関からの情報やサポートがない/不十分である	その他	無回答
全体		431	26.2	39.9	18.8	16.9	21.6	11.8	5.6	8.4	13.7
従業員数別	50人未満	18	16.7	22.2	5.6	22.2	5.6	-	16.7	5.6	38.9
	50～99人	18	27.8	27.8	-	11.1	22.2	11.1	-	5.6	22.2
	100～299人	88	23.9	42.0	12.5	12.5	15.9	6.8	8.0	8.0	18.2
	300～999人	141	28.4	42.6	17.7	14.9	17.0	7.1	2.8	10.6	11.3
	1,000～4,999人	111	29.7	40.5	24.3	17.1	30.6	15.3	7.2	8.1	10.8
	5,000人～9,999人	26	23.1	42.3	26.9	23.1	42.3	30.8	-	11.5	3.8
	10,000人以上	27	18.5	33.3	37.0	37.0	18.5	29.6	7.4	-	7.4
導入時期別	2001～2004年	32	21.9	46.9	21.9	31.3	25.0	21.9	9.4	9.4	6.3
	2005～2008年	94	28.7	34.0	21.3	17.0	23.4	17.0	5.3	10.6	13.8
	2009～2012年	79	21.5	34.2	26.6	17.7	29.1	11.4	6.3	7.6	8.9
	2013～2016年	82	24.4	41.5	17.1	19.5	26.8	15.9	2.4	9.8	13.4
	2017～2020年	92	29.3	42.4	14.1	14.1	14.1	4.3	3.3	6.5	15.2
	2021～2024年	44	29.5	52.3	11.4	6.8	6.8	2.3	13.6	6.8	15.9
	2025年	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Q7.運用商品に関する支援について／1.中立的な立場での商品提案（SA）



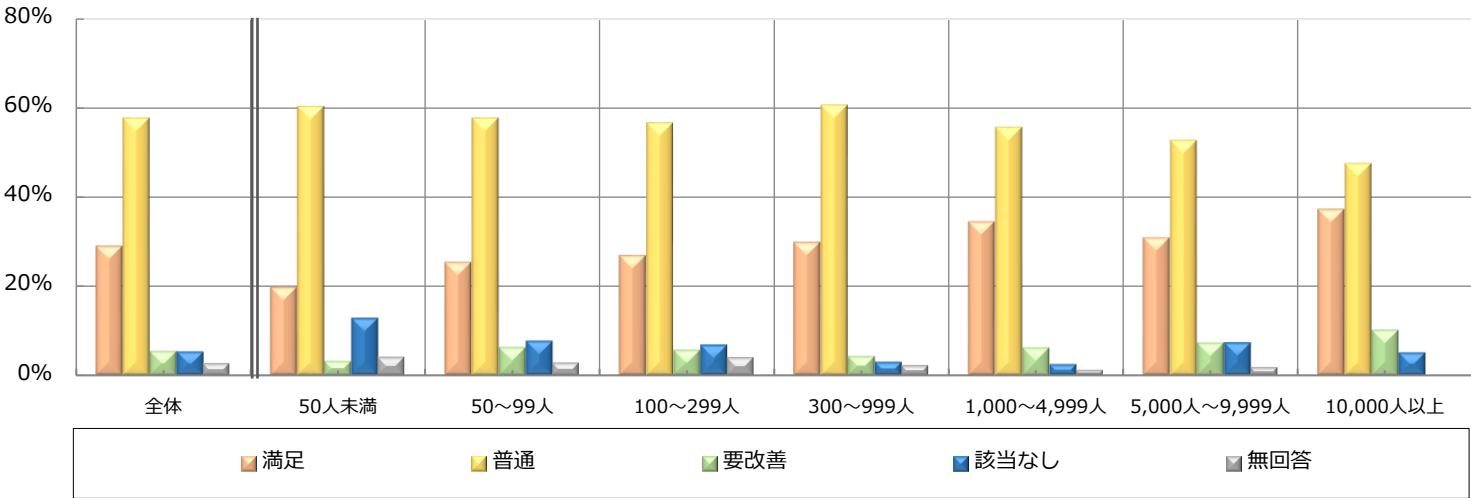
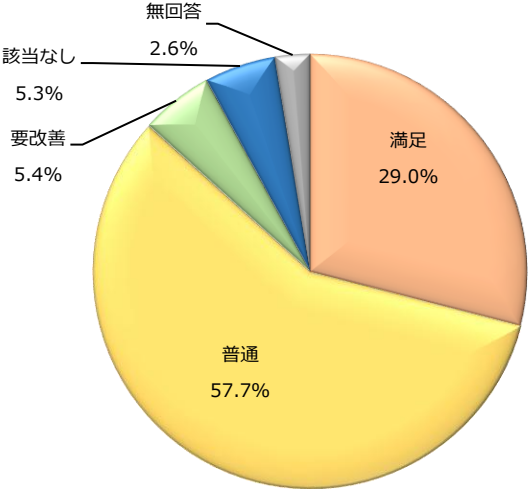
		社数	満足	普通	要改善	該当なし	無回答
全体		1,687	30.1	55.5	6.2	6.3	1.9
従業員数別	50人未満	126	23.0	55.6	6.3	12.7	2.4
	50~99人	142	23.9	59.2	6.3	9.9	0.7
	100~299人	438	26.7	57.3	4.8	8.0	3.2
	300~999人	535	34.0	54.4	5.0	5.0	1.5
	1,000~4,999人	322	32.0	55.9	8.7	2.5	0.9
	5,000人~9,999人	55	36.4	43.6	10.9	5.5	3.6
	10,000人以上	59	35.6	52.5	8.5	3.4	-
導入時期別	2001~2004年	199	31.2	55.8	6.5	5.0	1.5
	2005~2008年	327	26.3	57.5	7.3	6.4	2.4
	2009~2012年	277	31.8	54.9	5.4	6.9	1.1
	2013~2016年	262	29.0	58.4	5.0	5.7	1.9
	2017~2020年	343	33.2	53.6	5.8	5.5	1.7
	2021~2024年	219	30.1	54.3	6.4	7.8	1.4
	2025年	28	35.7	46.4	7.1	10.7	-

Q7.運用商品に関する支援について／2.加入者目線での提案（SA）



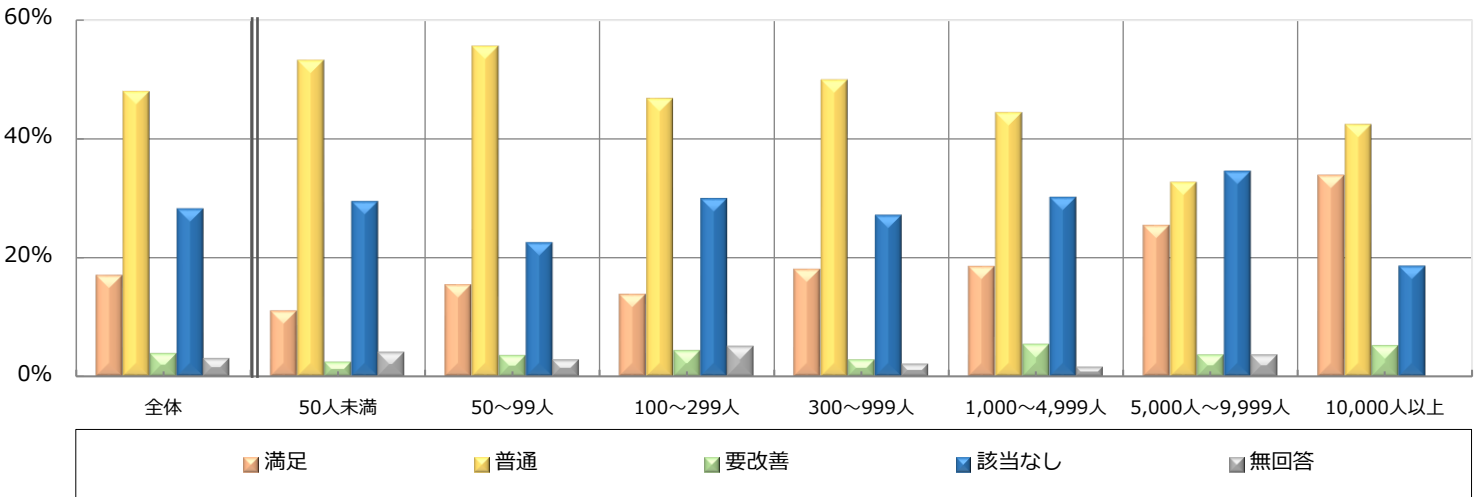
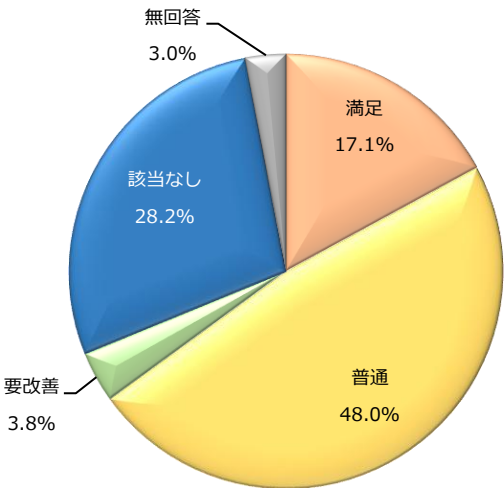
		社数	満足	普通	要改善	該当なし	無回答
全体		1,687	28.5	56.7	6.5	6.3	2.1
従業員数別	50人未満	126	20.6	57.9	4.0	14.3	3.2
	50～99人	142	23.2	60.6	5.6	9.2	1.4
	100～299人	438	24.9	55.7	7.8	8.0	3.7
	300～999人	535	32.0	56.4	5.8	4.5	1.3
	1,000～4,999人	322	31.7	56.8	7.5	2.8	1.2
	5,000～9,999人	55	30.9	54.5	7.3	5.5	1.8
	10,000人以上	59	37.3	54.2	5.1	3.4	-
導入時期別	2001～2004年	199	30.7	54.3	7.5	6.5	1.0
	2005～2008年	327	26.0	58.4	5.8	7.0	2.8
	2009～2012年	277	30.0	57.0	7.6	4.3	1.1
	2013～2016年	262	29.4	56.5	5.0	6.5	2.7
	2017～2020年	343	30.3	56.3	5.5	5.8	2.0
	2021～2024年	219	26.5	58.0	6.8	7.3	1.4
	2025年	28	35.7	46.4	7.1	10.7	-

Q7.運用商品に関する支援について／3.商品に関する比較・詳細情報開示（SA）



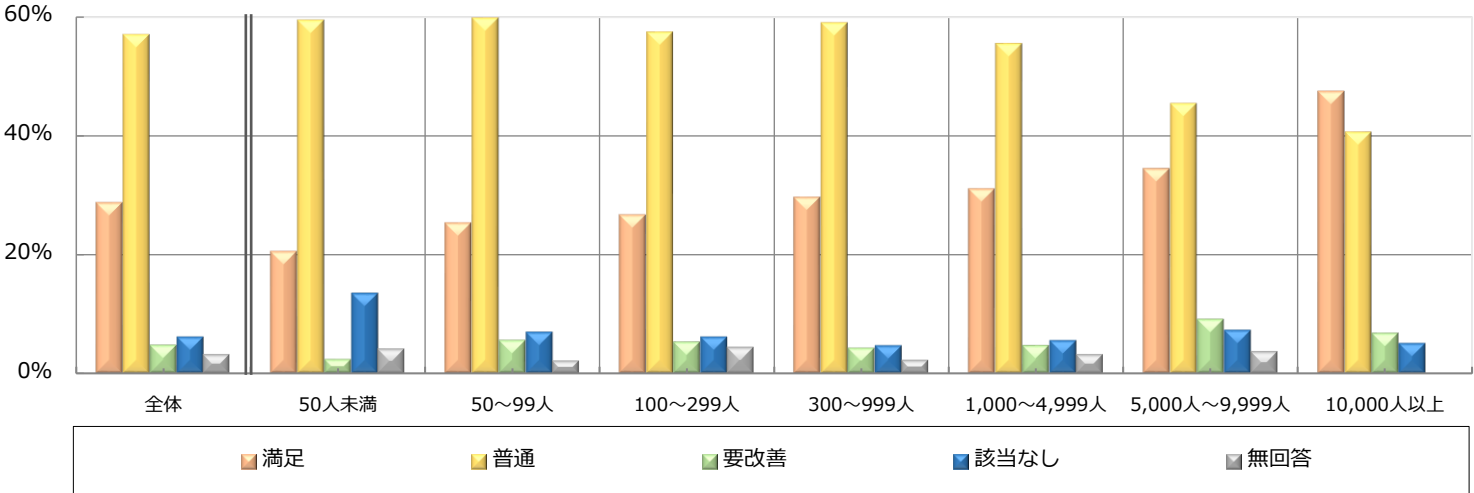
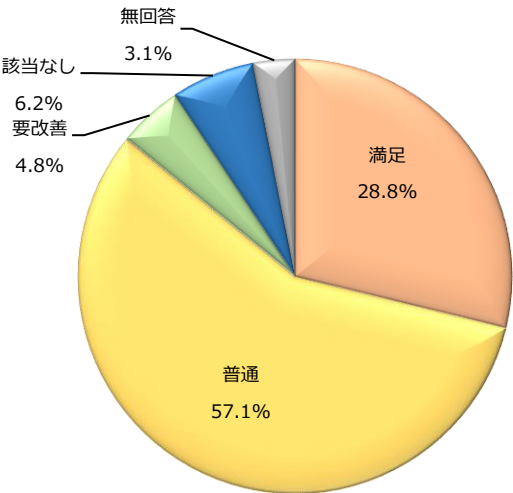
		社数	満足	普通	要改善	該当なし	無回答
全体		1,687	29.0	57.7	5.4	5.3	2.6
従業員数別	50人未満	126	19.8	60.3	3.2	12.7	4.0
	50～99人	142	25.4	57.7	6.3	7.7	2.8
	100～299人	438	26.9	56.6	5.7	6.8	3.9
	300～999人	535	29.9	60.6	4.3	3.0	2.2
	1,000～4,999人	322	34.5	55.6	6.2	2.5	1.2
	5,000人～9,999人	55	30.9	52.7	7.3	7.3	1.8
	10,000人以上	59	37.3	47.5	10.2	5.1	-
導入時期別	2001～2004年	199	31.2	56.8	6.5	4.5	1.0
	2005～2008年	327	27.2	58.7	5.5	5.5	3.1
	2009～2012年	277	33.2	54.9	6.1	3.6	2.2
	2013～2016年	262	27.5	58.8	4.2	6.1	3.4
	2017～2020年	343	31.5	57.4	4.1	5.2	1.7
	2021～2024年	219	26.5	58.9	5.5	6.8	2.3
	2025年	28	14.3	71.4	-	7.1	7.1

Q7.運用商品に関する支援について／4.商品除外に当たってのフォロー（SA）



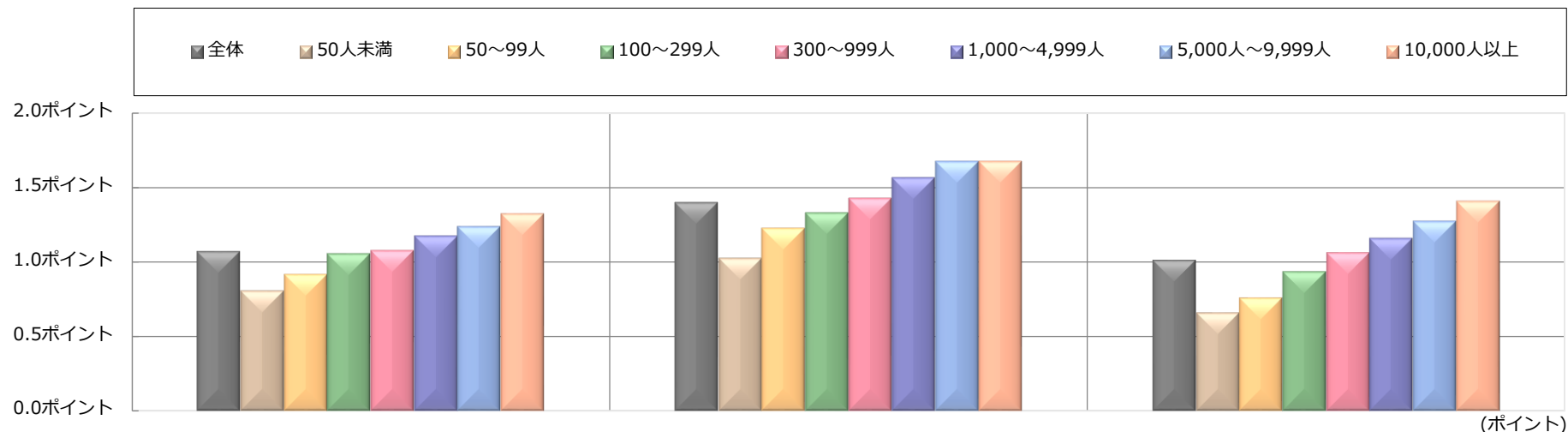
		社数	満足	普通	要改善	該当なし	無回答
全体		1,687	17.1	48.0	3.8	28.2	3.0
従業員数別	50人未満	126	11.1	53.2	2.4	29.4	4.0
	50～99人	142	15.5	55.6	3.5	22.5	2.8
	100～299人	438	13.9	46.8	4.3	29.9	5.0
	300～999人	535	18.1	49.9	2.8	27.1	2.1
	1,000～4,999人	322	18.6	44.4	5.3	30.1	1.6
	5,000人～9,999人	55	25.5	32.7	3.6	34.5	3.6
	10,000人以上	59	33.9	42.4	5.1	18.6	-
導入時期別	2001～2004年	199	26.1	46.7	4.5	20.6	2.0
	2005～2008年	327	18.0	48.9	3.7	25.7	3.7
	2009～2012年	277	18.4	46.9	4.3	27.4	2.9
	2013～2016年	262	13.4	48.9	2.7	32.1	3.1
	2017～2020年	343	17.2	48.1	4.1	28.0	2.6
	2021～2024年	219	12.3	47.5	1.8	36.1	2.3
	2025年	28	7.1	53.6	3.6	32.1	3.6

Q7.運用商品に関する支援について／5.加入者対応（SA）



		社数	満足	普通	要改善	該当なし	無回答
全体		1,687	28.8	57.1	4.8	6.2	3.1
従業員数別	50人未満	126	20.6	59.5	2.4	13.5	4.0
	50～99人	142	25.4	59.9	5.6	7.0	2.1
	100～299人	438	26.7	57.5	5.3	6.2	4.3
	300～999人	535	29.7	59.1	4.3	4.7	2.2
	1,000～4,999人	322	31.1	55.6	4.7	5.6	3.1
	5,000人～9,999人	55	34.5	45.5	9.1	7.3	3.6
	10,000人以上	59	47.5	40.7	6.8	5.1	-
導入時期別	2001～2004年	199	32.7	55.3	4.5	4.5	3.0
	2005～2008年	327	29.7	56.9	3.7	6.4	3.4
	2009～2012年	277	29.6	54.9	6.1	5.8	3.6
	2013～2016年	262	27.9	57.6	3.8	6.9	3.8
	2017～2020年	343	28.0	59.5	4.7	6.1	1.7
	2021～2024年	219	27.4	56.6	5.9	7.8	2.3
	2025年	28	32.1	57.1	3.6	3.6	3.6

Q9.運営管理機関の業務・対応について（運用関連運営管理業務について）（SA）

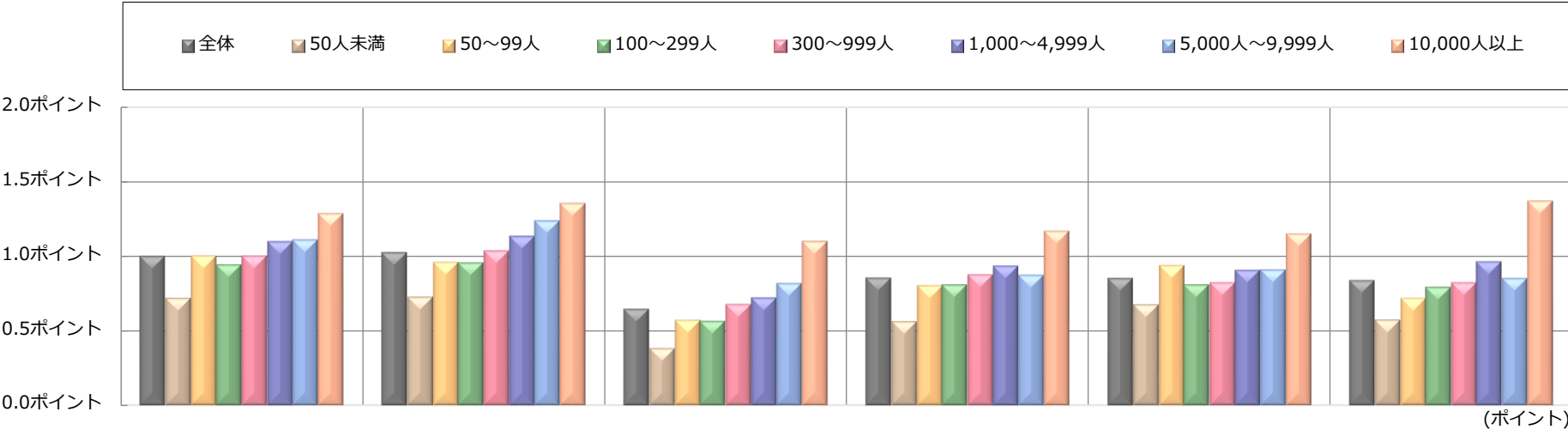


		社数	1-1.運営管理機関から提示されている運用商品は貴社の加入者の利益を優先した適切な運用商品であり、かつ合理的な説明も受けている	1-2.運用商品に関するモニタリング（運用商品や運用会社の評価基準を含む）の報告が行われている	1-3.運用商品に関する問合せへの対応やアドバイスが誠実かつ迅速に行われている
全体		1,687	1.07	1.40	1.01
従業員数別	50人未満	126	0.80	1.02	0.66
	50～99人	142	0.92	1.23	0.76
	100～299人	438	1.05	1.33	0.93
	300～999人	535	1.08	1.43	1.06
	1,000～4,999人	322	1.17	1.56	1.16
	5,000人～9,999人	55	1.24	1.67	1.27
	10,000人以上	59	1.32	1.67	1.41
導入時期別	2001～2004年	199	1.11	1.38	1.10
	2005～2008年	327	1.01	1.38	0.96
	2009～2012年	277	1.07	1.45	1.10
	2013～2016年	262	1.07	1.43	0.92
	2017～2020年	343	1.09	1.48	1.09
	2021～2024年	219	1.09	1.30	0.95
	2025年	28	1.33	1.00	0.93

※加重平均値算出基準

- ◆「あてはまる」2ポイント ◆「まああてはまる」1ポイント ◆「どちらともいえない」0ポイント
◆「あまりあてはまらない」-1ポイント ◆「あてはまらない」-2ポイント

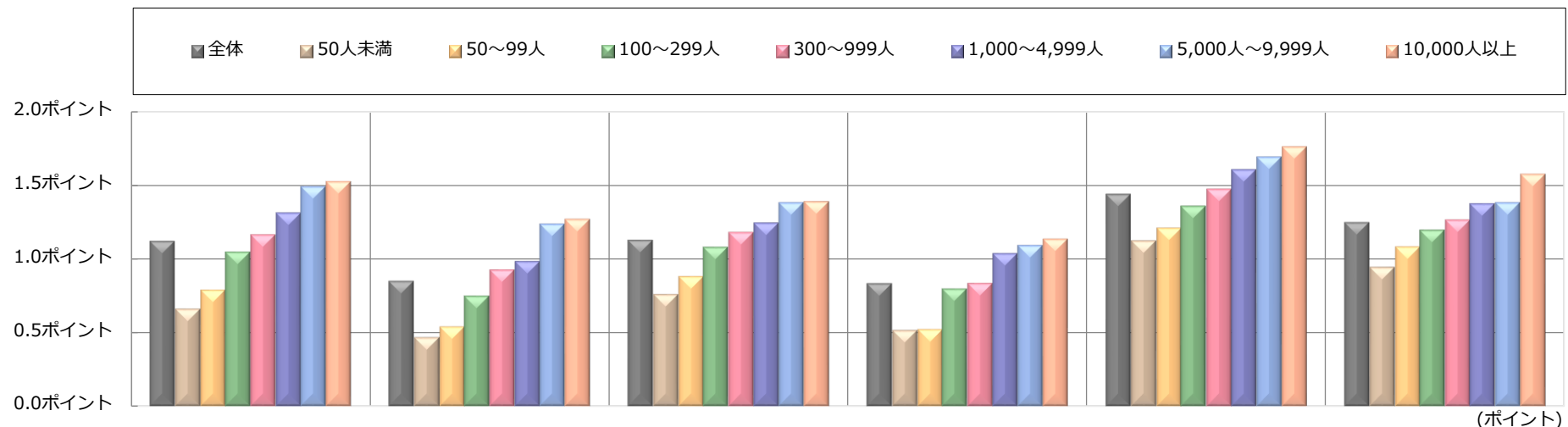
Q9.運営管理機関の業務・対応について（加入者等に対する運用に関する情報の提供について）（SA）



		社数	2-1.加入者向けWebツールが使いやすい	2-2.加入者向けWebサービスの情報やコンテンツが充実している	2-3.加入者のWebアクセスを促すための提案やアドバイスがある	2-4.加入者向けコールセンターの利便性やオペレーターの対応がよいとの実感がある	2-5.資格喪失者への手続き説明やツール等のフォロー体制が整備されている	2-6.自社の加入者から寄せられた照会や苦情への対応が誠実かつ迅速に行われている
全体		1,687	1.00	1.02	0.65	0.85	0.85	0.84
従業員数別	50人未満	126	0.72	0.72	0.38	0.56	0.67	0.57
	50~99人	142	1.00	0.96	0.57	0.80	0.94	0.72
	100~299人	438	0.94	0.96	0.57	0.81	0.81	0.79
	300~999人	535	1.00	1.03	0.68	0.88	0.82	0.82
	1,000~4,999人	322	1.10	1.13	0.72	0.93	0.91	0.96
	5,000人~9,999人	55	1.11	1.24	0.82	0.87	0.91	0.85
	10,000人以上	59	1.29	1.36	1.10	1.17	1.15	1.37
導入時期別	2001~2004年	199	0.99	0.98	0.71	0.94	0.89	0.92
	2005~2008年	327	0.98	1.00	0.61	0.89	0.87	0.84
	2009~2012年	277	1.01	1.03	0.63	0.89	0.92	0.92
	2013~2016年	262	0.91	0.98	0.57	0.72	0.74	0.69
	2017~2020年	343	1.05	1.07	0.71	0.88	0.87	0.87
	2021~2024年	219	1.04	1.06	0.64	0.80	0.81	0.79
	2025年	28	1.15	1.19	0.93	0.85	1.04	1.04

※加重平均値算出基準
◆「あてはまる」 2ポイント ◆「まああてはまる」 1ポイント ◆「どちらともいえない」 0ポイント
◆「あまりあてはまらない」 -1ポイント ◆「あてはまらない」 -2ポイント

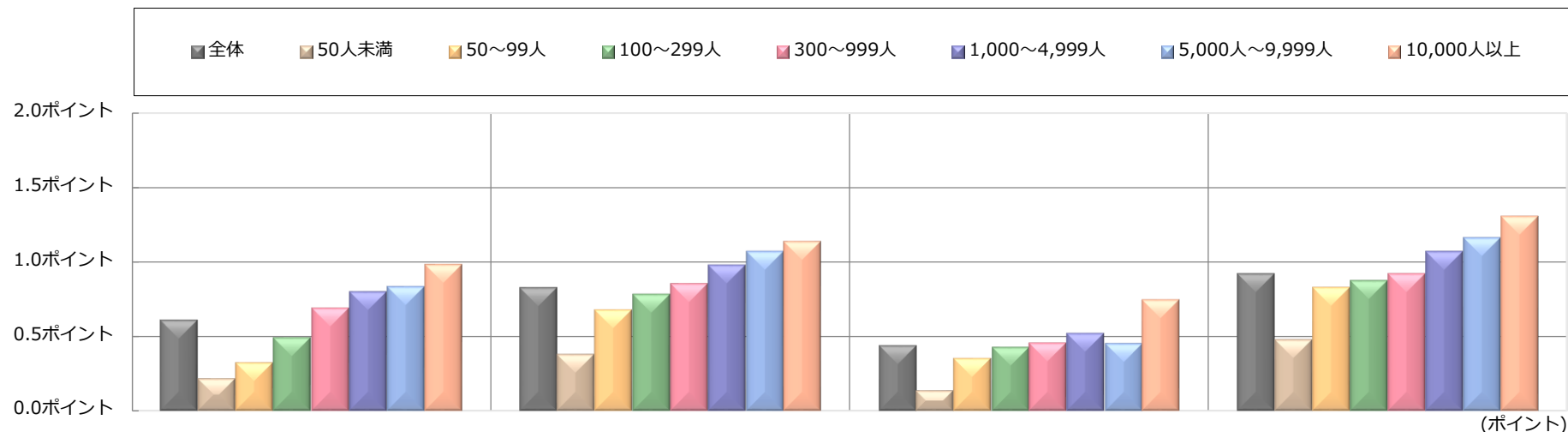
Q9.運営管理機関の業務・対応について（運営管理業務の実施状況等について）（SA）



		社数	3-1.運営管理機関の担当部署 /担当者から、DC規約のサ ポートや法改正対応等の制度 に関するフォローがある	3-2.運営管理機関の担当部署 /担当者は、貴社の課題を的 確にとらえ、解決策の提示や アドバイスをしてくれる	3-3.運営管理機関の担当部署 /担当者は、DCの事務手続き やイレギュラーな事例に対し 迅速な対応をしてくれる	3-4.制度運営や事務についての DC担当者向け研修会（オンライ ンによる実施・動画コンテンツ提 供含む）等が実施されている	3-5.運営管理業務の実施状況や加入 者等の状況について、少なくとも年 1回は（モニタリングレポートや加 入者レポート等により）報告を受け ている	3-6.DC担当者向けTEL・ Webサービス等、運営管理機 関との連絡体制が整備されて いる
全体		1,687	1.12	0.85	1.12	0.83	1.44	1.24
従 業 員 数 別	50人未満	126	0.66	0.47	0.76	0.52	1.12	0.94
	50～99人	142	0.79	0.54	0.88	0.52	1.21	1.08
	100～299人	438	1.05	0.75	1.08	0.80	1.36	1.20
	300～999人	535	1.16	0.93	1.18	0.84	1.47	1.26
	1,000～4,999人	322	1.31	0.98	1.24	1.04	1.61	1.38
	5,000人～9,999人	55	1.49	1.24	1.38	1.09	1.69	1.38
	10,000人以上	59	1.53	1.27	1.39	1.14	1.76	1.58
導 入 時 期 別	2001～2004年	199	1.20	0.86	1.14	0.83	1.47	1.25
	2005～2008年	327	1.13	0.82	1.13	0.83	1.43	1.20
	2009～2012年	277	1.12	0.86	1.15	0.91	1.50	1.28
	2013～2016年	262	1.08	0.73	1.02	0.74	1.46	1.22
	2017～2020年	343	1.16	0.96	1.18	0.91	1.49	1.32
	2021～2024年	219	1.05	0.86	1.14	0.77	1.34	1.23
	2025年	28	1.11	1.04	1.26	0.93	0.96	1.33

※加重平均値算出基準
 ◆「あてはまる」2ポイント ◆「まああてはまる」1ポイント ◆「どちらともいえない」0ポイント
 ◆「あまりあてはまらない」-1ポイント ◆「あてはまらない」-2ポイント

Q9.運営管理機関の業務・対応について（継続教育等、運営管理業務に付随するサービスについて）（SA）

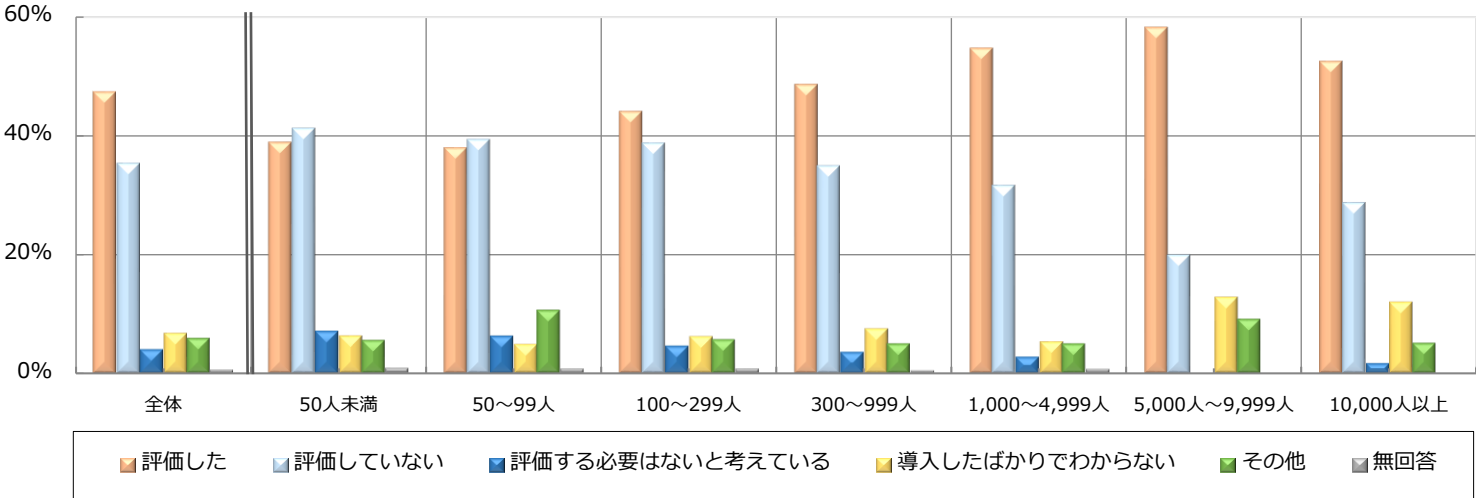
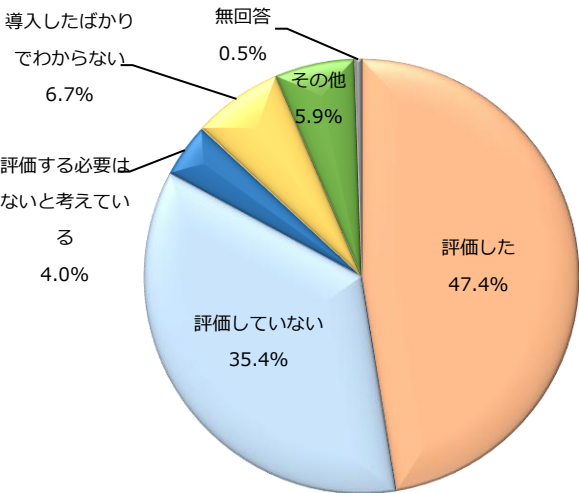


		社数	4-1.貴社にふさわしい継続教育の実施方法や手法等の提案・アドバイスがある	4-2.継続教育や情報提供をサポートするツール類（テキスト・Web・動画等）が充実している	4-3.制度運営や継続教育実施にあたり、他社事例等の参考となる情報の提供がある	4-4.運営管理機関が提供している加入者向け・DC担当者向けサービスに関する案内を受けている
全体		1,687	0.61	0.82	0.44	0.92
従業員数別	50人未満	126	0.22	0.38	0.14	0.48
	50～99人	142	0.33	0.68	0.35	0.83
	100～299人	438	0.49	0.78	0.43	0.87
	300～999人	535	0.69	0.85	0.46	0.92
	1,000～4,999人	322	0.80	0.98	0.52	1.07
	5,000人～9,999人	55	0.84	1.07	0.45	1.16
	10,000人以上	59	0.98	1.14	0.75	1.31
導入時期別	2001～2004年	199	0.67	0.88	0.46	0.92
	2005～2008年	327	0.55	0.80	0.44	0.95
	2009～2012年	277	0.65	0.82	0.46	0.94
	2013～2016年	262	0.49	0.75	0.39	0.84
	2017～2020年	343	0.74	0.94	0.49	0.99
	2021～2024年	219	0.52	0.76	0.38	0.84
	2025年	28	0.85	1.00	0.70	1.07

※加重平均値算出基準

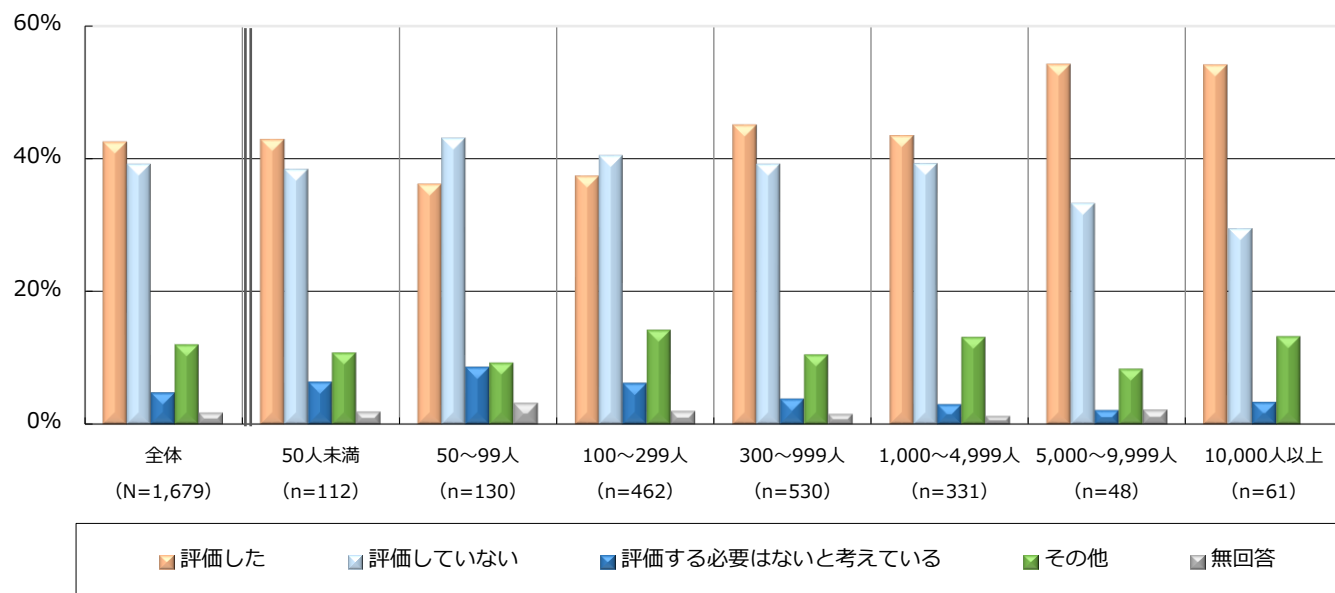
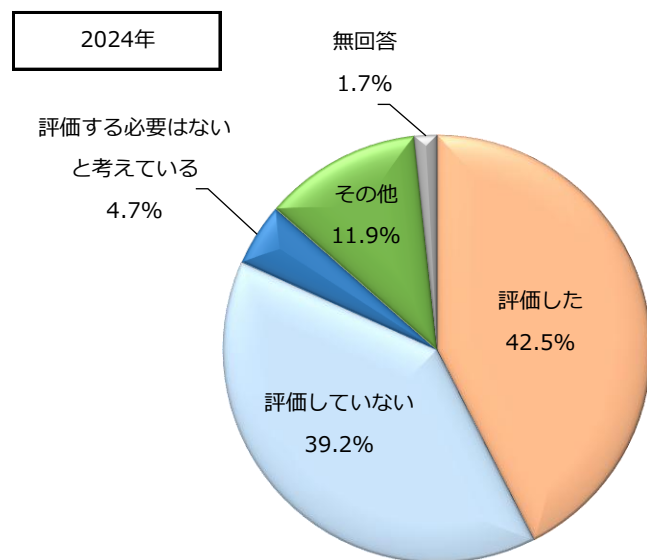
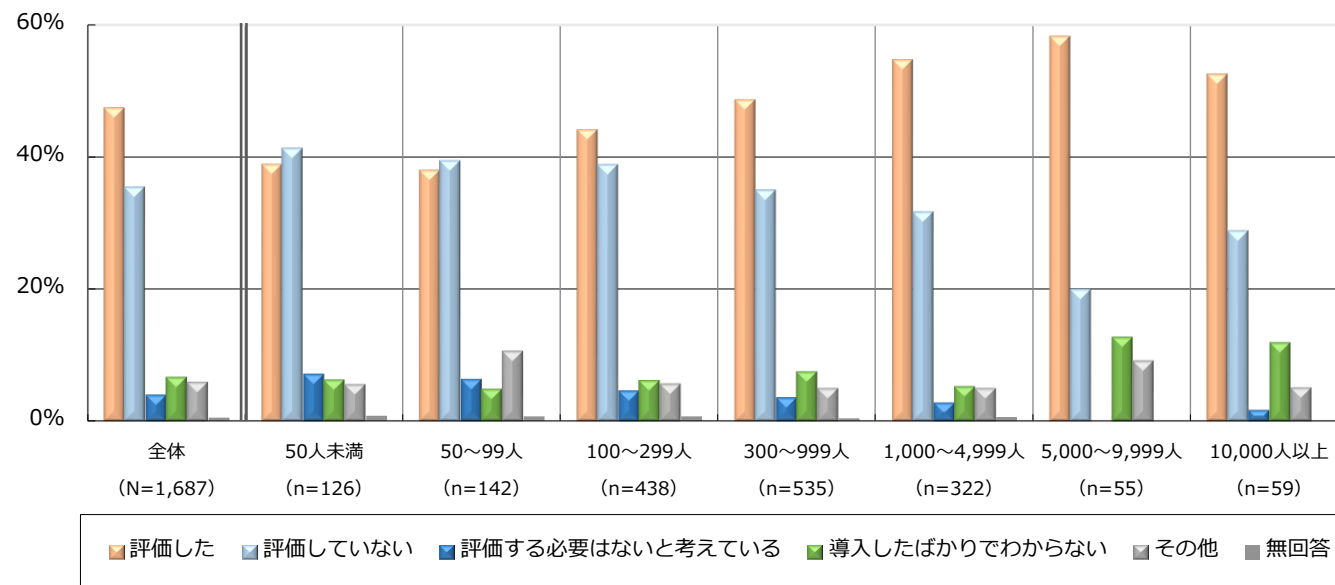
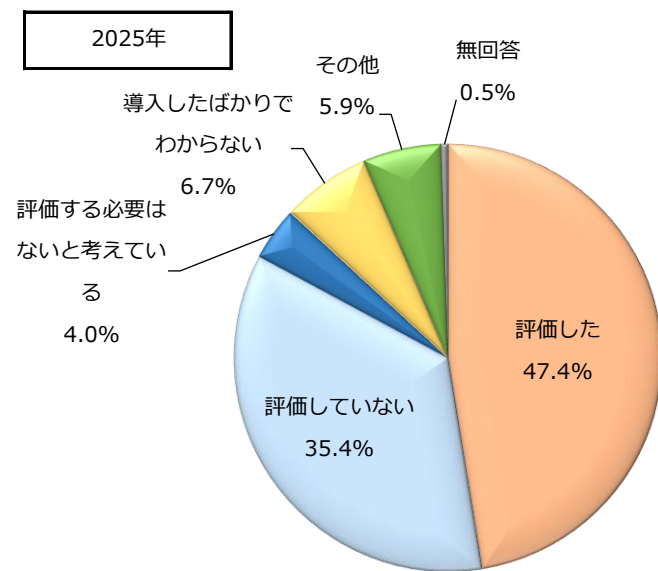
- ◆「あてはまる」2ポイント ◆「まああてはまる」1ポイント ◆「どちらともいえない」0ポイント
- ◆「あまりあてはまらない」-1ポイント ◆「あてはまらない」-2ポイント

Q10.運営管理機関評価の実施について（SA）

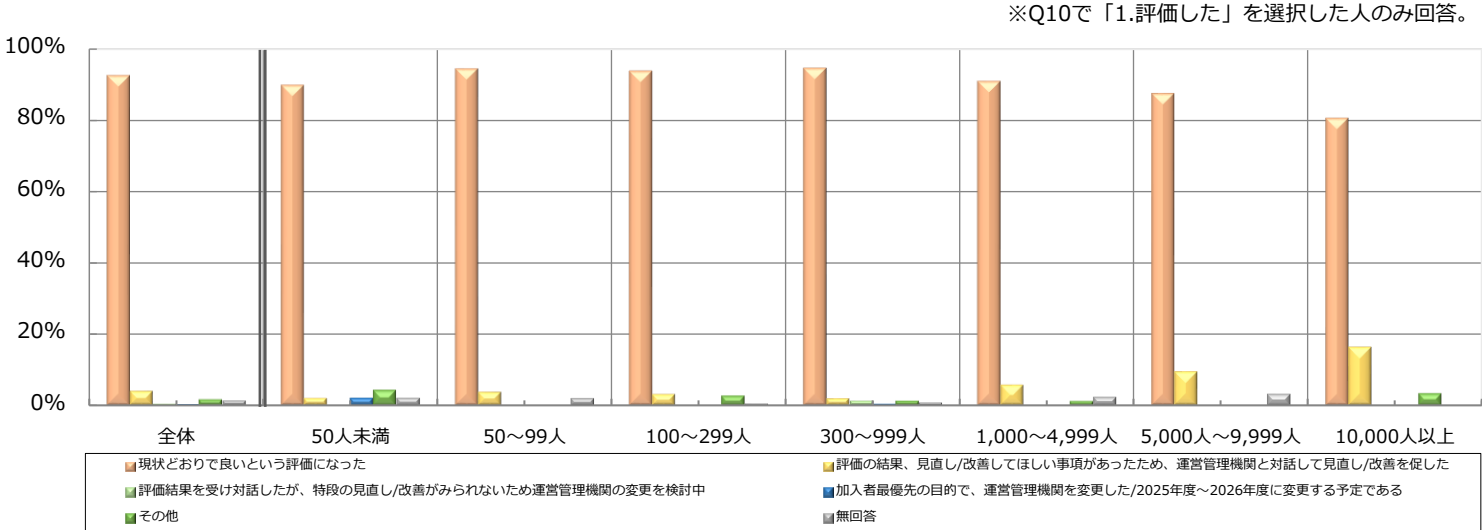
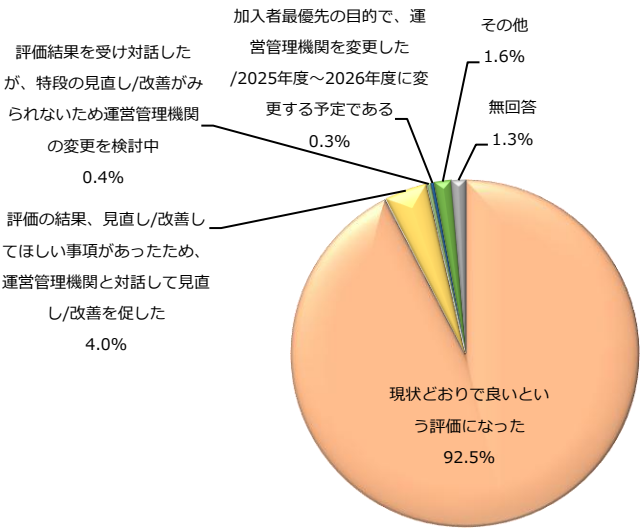


		社数	評価した	評価していない	評価する必要はないと考えている	導入したばかりでわからない	その他	無回答
全体		1,687	47.4	35.4	4.0	6.7	5.9	0.5
従業員数別	50人未満	126	38.9	41.3	7.1	6.3	5.6	0.8
	50～99人	142	38.0	39.4	6.3	4.9	10.6	0.7
	100～299人	438	44.1	38.8	4.6	6.2	5.7	0.7
	300～999人	535	48.6	35.0	3.6	7.5	5.0	0.4
	1,000～4,999人	322	54.7	31.7	2.8	5.3	5.0	0.6
	5,000人～9,999人	55	58.2	20.0	-	12.7	9.1	-
	10,000人以上	59	52.5	28.8	1.7	11.9	5.1	-
導入時期別	2001～2004年	199	54.3	30.2	3.5	1.0	10.1	1.0
	2005～2008年	327	49.2	40.7	4.0	1.5	4.0	0.6
	2009～2012年	277	54.2	35.0	2.5	2.2	5.4	0.7
	2013～2016年	262	49.2	36.3	5.3	1.9	6.9	0.4
	2017～2020年	343	46.9	36.7	5.0	4.4	6.7	0.3
	2021～2024年	219	36.1	33.3	3.2	24.7	2.3	0.5
	2025年	28	14.3	3.6	-	82.1	-	-

Q10.運営管理機関評価の実施について（SA）（過年度比較）



Q10-SQ1.運営管理機関評価の結果（SA）

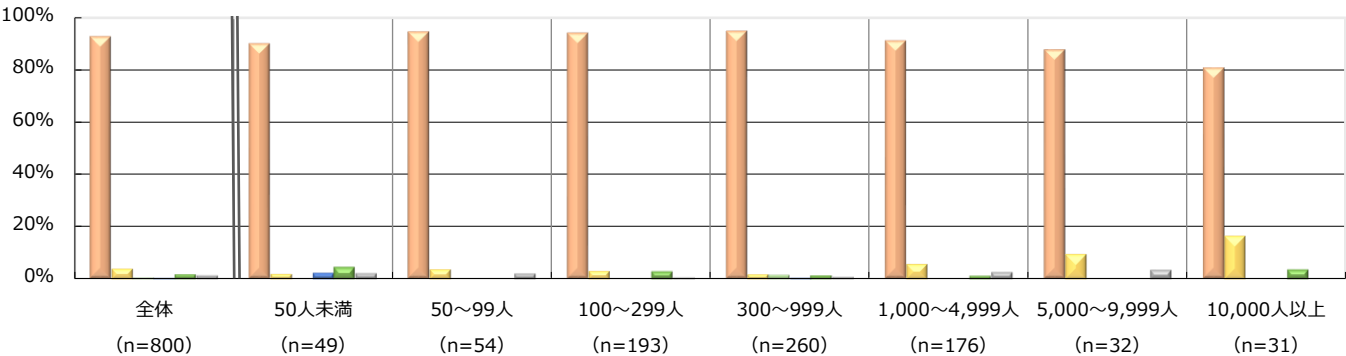
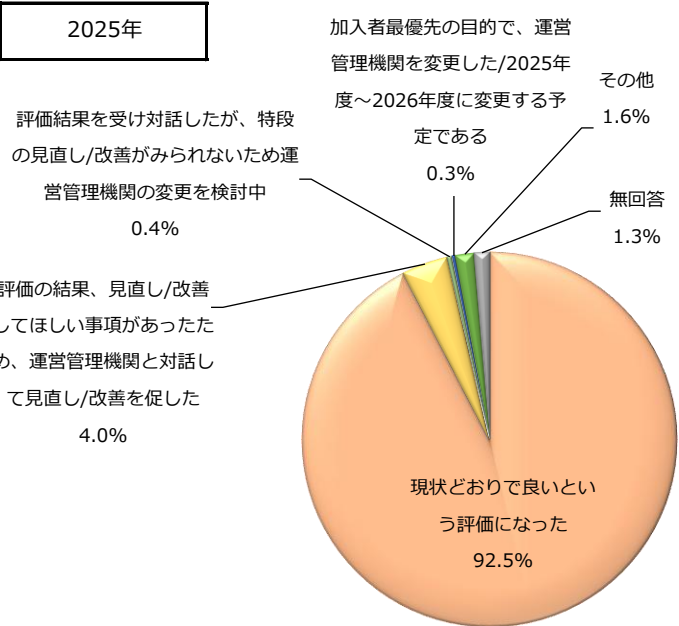


※Q10で「1.評価した」を選択した人のみ回答。

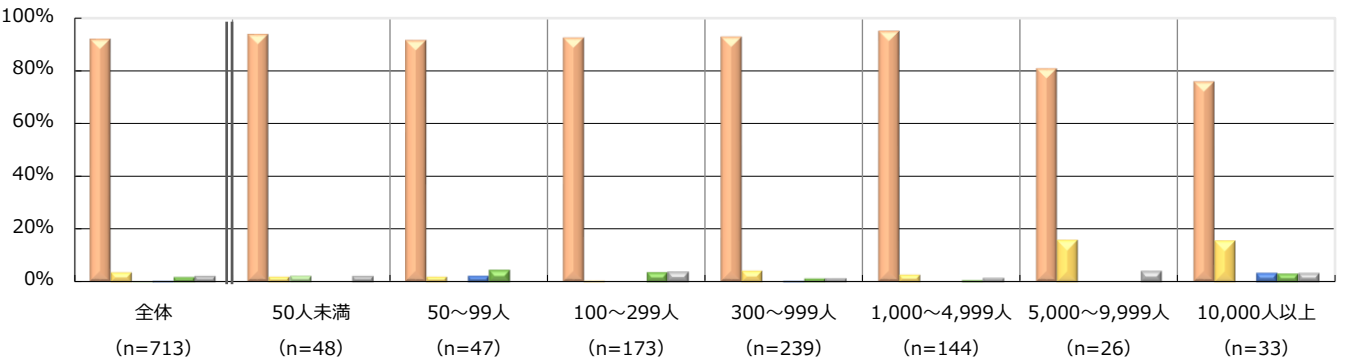
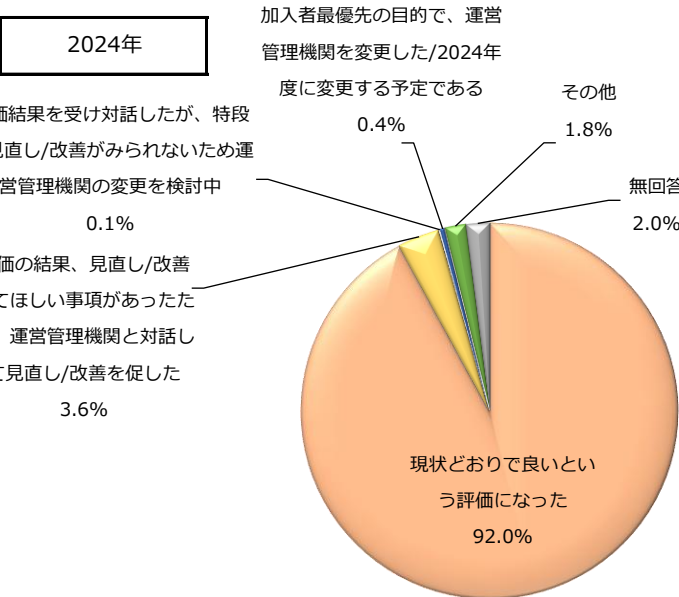
		社数	現状どおりで良いという評価になった	評価の結果、見直し/改善してほしい事項があったため、運営管理機関と対話して見直し/改善を促した	評価結果を受け対話したが、特段の見直し/改善がみられないため運営管理機関の変更を検討中	加入者最優先の目的で、運営管理機関を変更した/2025年度～2026年度に変更する予定である	その他	無回答
全体		800	92.5	4.0	0.4	0.3	1.6	1.3
従業員数別	50人未満	49	89.8	2.0	-	2.0	4.1	2.0
	50～99人	54	94.4	3.7	-	-	-	1.9
	100～299人	193	93.8	3.1	-	-	2.6	0.5
	300～999人	260	94.6	1.9	1.2	0.4	1.2	0.8
	1,000～4,999人	176	90.9	5.7	-	-	1.1	2.3
	5,000人～9,999人	32	87.5	9.4	-	-	-	3.1
	10,000人以上	31	80.6	16.1	-	-	3.2	-
導入時期別	2001～2004年	108	90.7	4.6	0.9	0.9	0.9	1.9
	2005～2008年	161	90.1	8.1	-	-	1.9	-
	2009～2012年	150	94.7	2.7	-	0.7	2.0	-
	2013～2016年	129	92.2	4.7	0.8	-	0.8	1.6
	2017～2020年	161	92.5	2.5	0.6	-	1.2	3.1
	2021～2024年	79	96.2	-	-	-	2.5	1.3
	2025年	4	100.0	-	-	-	-	-

Q10-SQ1.運営管理機関評価の結果（SA）（過年度比較）

※Q10で「1.評価した」を選択した人のみ回答。

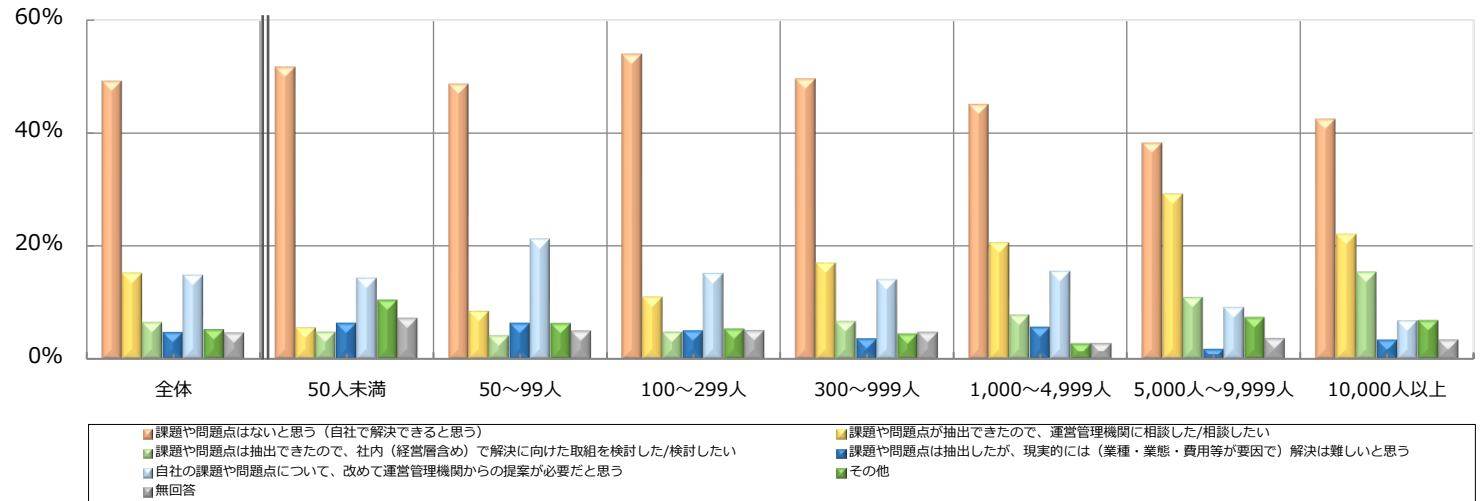


- 現状どおりで良いという評価になった
- 評価の結果、見直し/改善してほしい事項があったため、運営管理機関と対話して見直し/改善を促した
- 評価結果を受け対話したが、特段の見直し/改善がみられないため運営管理機関の変更を検討中
- 加入者最優先の目的で、運営管理機関を変更した/2025年度～2026年度に変更する予定である
- その他
- 無回答



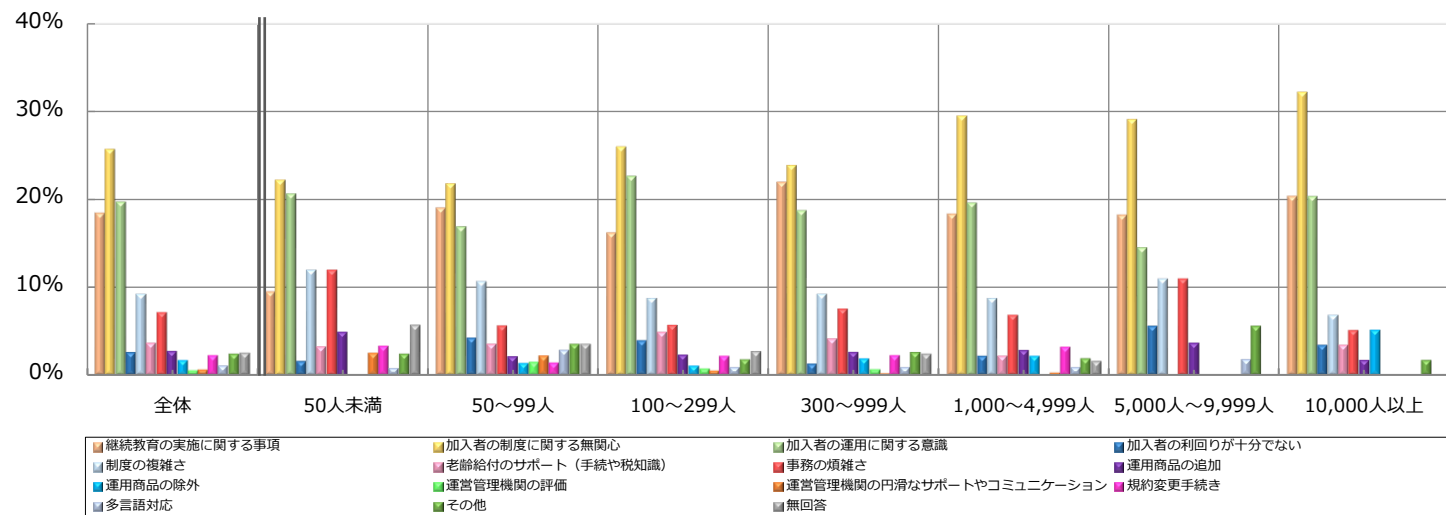
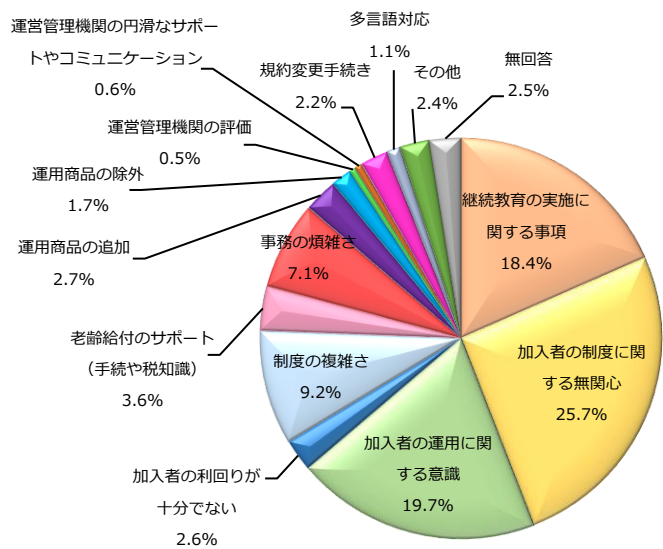
- 現状どおりで良いという評価になった
- 評価の結果、見直し/改善してほしい事項があったため、運営管理機関と対話して見直し/改善を促した
- 評価結果を受け対話したが、特段の見直し/改善がみられないため運営管理機関の変更を検討中
- 加入者最優先の目的で、運営管理機関を変更した/2024年度に変更する予定である
- その他
- 無回答

Q11.課題や問題点を検討した結果について（SA）



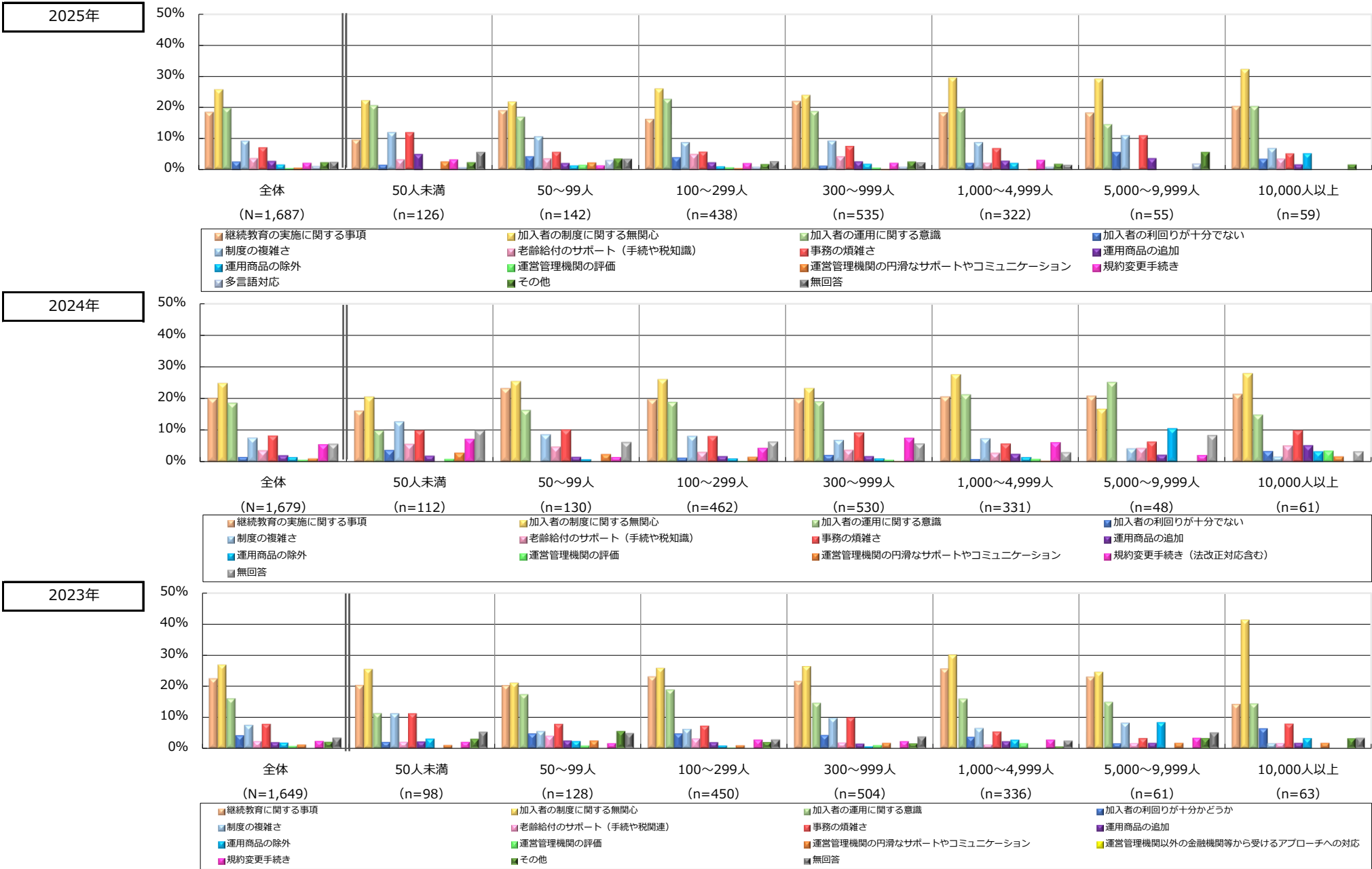
(%)

Q12.現時点におけるDC制度に関する一番の悩み（課題）（SA）

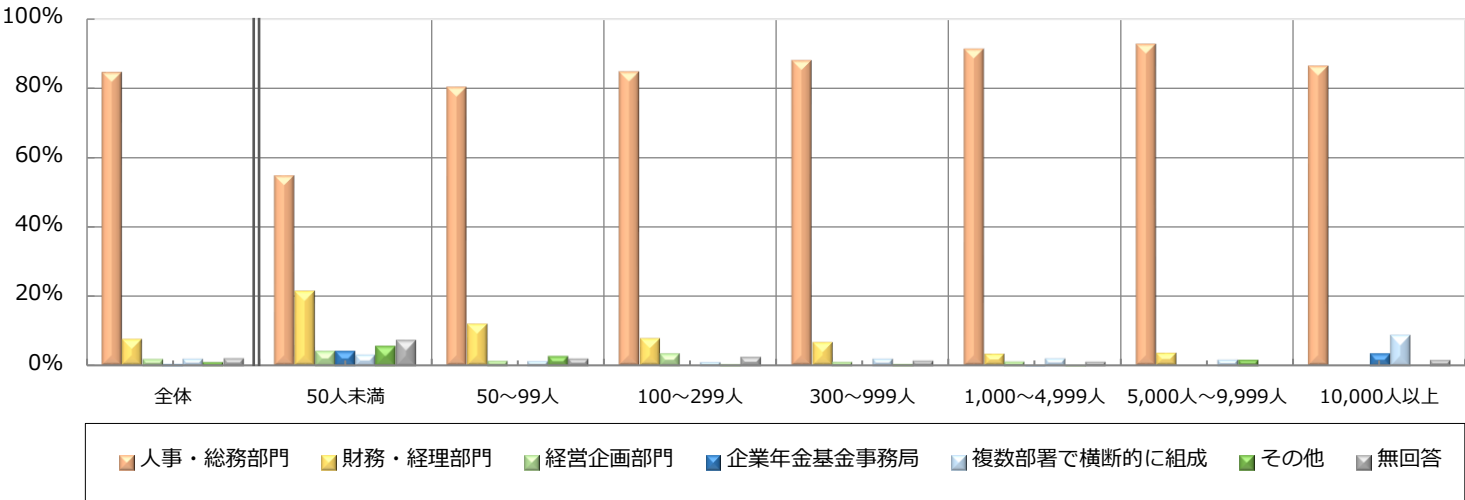
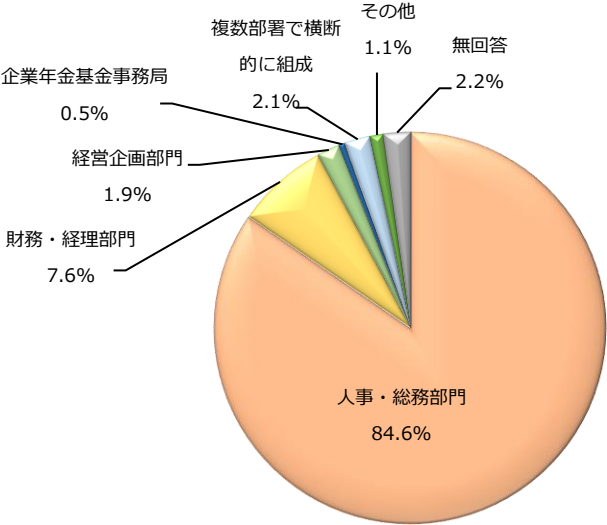


		社数	継続教育の実施に関する事項	加入者の制度に関する無関心	加入者の運用に関する意識	加入者の利回りが十分でない	制度の複雑さ	老齢給付のサポート（手続や税知識）	事務の煩雑さ	運用商品の追加	運用商品の除外	運営管理機関の評価	運営管理機関の円滑なサポートやコミュニケーション	規約変更手続き	多言語対応	その他	無回答
全体		1,687	18.4	25.7	19.7	2.6	9.2	3.6	7.1	2.7	1.7	0.5	0.6	2.2	1.1	2.4	2.5
従業員数別	50人未満	126	9.5	22.2	20.6	1.6	11.9	3.2	11.9	4.8	-	-	2.4	3.2	0.8	2.4	5.6
	50～99人	142	19.0	21.8	16.9	4.2	10.6	3.5	5.6	2.1	1.4	1.4	2.1	1.4	2.8	3.5	3.5
	100～299人	438	16.2	26.0	22.6	3.9	8.7	4.8	5.7	2.3	1.1	0.7	0.5	2.1	0.9	1.8	2.7
	300～999人	535	21.9	23.9	18.7	1.3	9.2	4.1	7.5	2.6	1.9	0.6	0.2	2.2	0.9	2.6	2.4
	1,000～4,999人	322	18.3	29.5	19.6	2.2	8.7	2.2	6.8	2.8	2.2	-	0.3	3.1	0.9	1.9	1.6
	5,000人～9,999人	55	18.2	29.1	14.5	5.5	10.9	-	10.9	3.6	-	-	-	-	1.8	5.5	-
	10,000人以上	59	20.3	32.2	20.3	3.4	6.8	3.4	5.1	1.7	5.1	-	-	-	-	1.7	-
導入時期別	2001～2004年	199	21.6	24.1	17.6	3.5	6.5	4.0	8.0	2.5	1.5	1.0	0.5	2.0	0.5	3.5	3.0
	2005～2008年	327	21.7	22.3	25.1	2.4	6.7	4.6	4.3	3.4	1.8	0.3	0.3	1.8	1.8	2.4	0.9
	2009～2012年	277	12.3	26.0	25.3	3.2	11.2	2.2	6.9	3.2	1.4	1.1	1.4	1.1	1.1	1.8	1.8
	2013～2016年	262	16.8	30.5	17.9	2.3	8.8	3.8	4.2	2.7	2.7	0.4	0.8	4.2	1.5	0.8	2.7
	2017～2020年	343	17.8	27.4	15.2	0.9	12.5	3.2	7.0	3.5	1.5	0.3	0.3	3.2	0.9	2.9	3.5
	2021～2024年	219	22.4	22.4	18.3	3.2	6.8	5.0	12.8	0.9	1.4	-	0.5	0.9	0.5	3.7	1.4
	2025年	28	14.3	21.4	17.9	-	17.9	-	17.9	-	-	-	-	-	-	3.6	7.1

Q12.現時点におけるDC制度に関する一番の悩み（課題）（SA）（過年度比較）

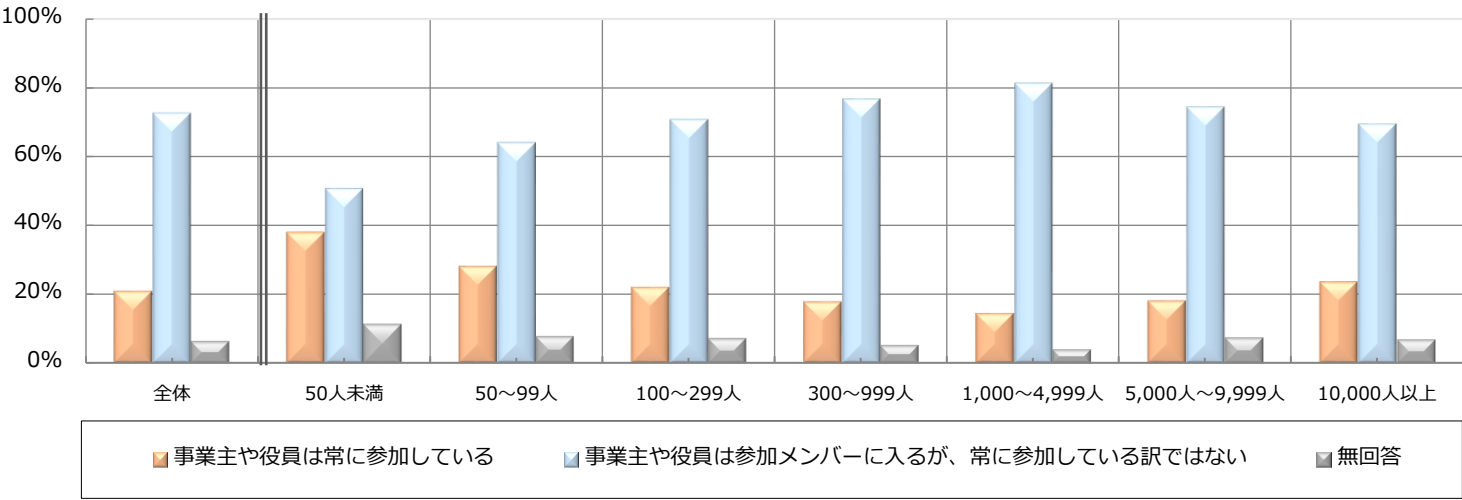
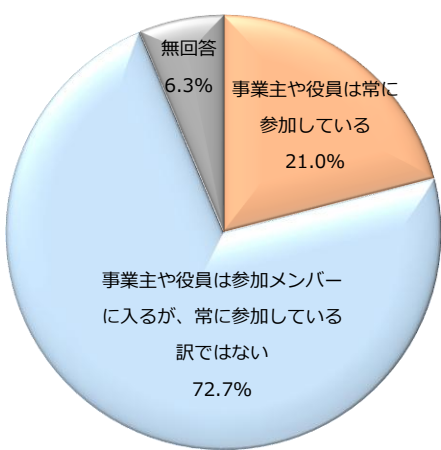


Q13-SQ1.運用商品に関する検討に関わる部署・部門（SA）



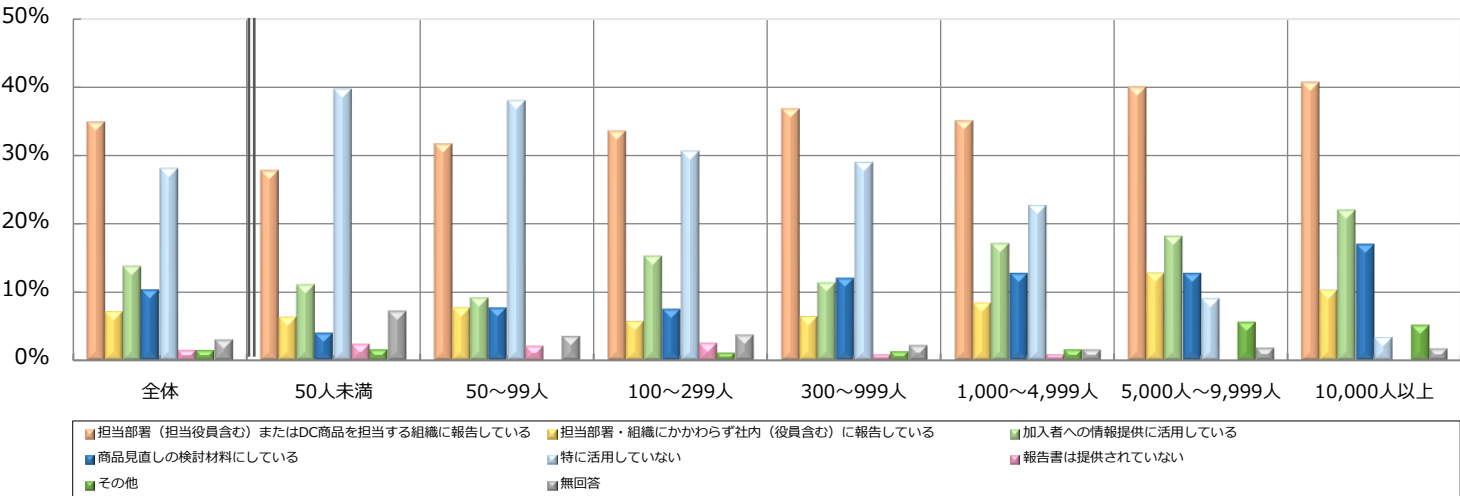
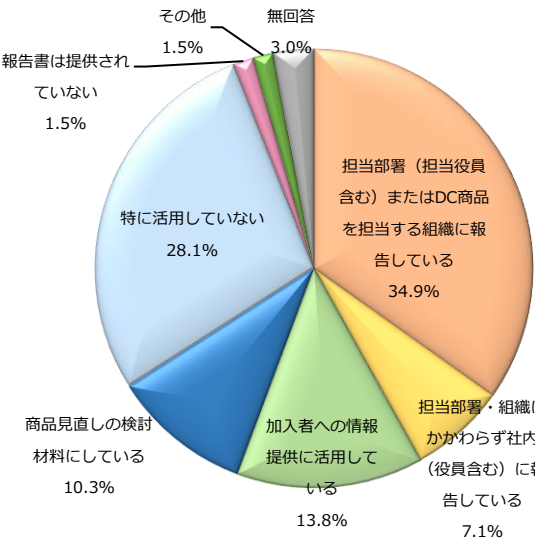
		社数	人事・総務部門	財務・経理部門	経営企画部門	企業年金基金事務局	複数部署で横断的に組成	その他	無回答
全体		1,687	84.6	7.6	1.9	0.5	2.1	1.1	2.2
従業員数別	50人未満	126	54.8	21.4	4.0	4.0	3.2	5.6	7.1
	50～99人	142	80.3	12.0	1.4	-	1.4	2.8	2.1
	100～299人	438	84.7	7.8	3.4	-	1.1	0.5	2.5
	300～999人	535	88.0	6.7	1.1	-	2.1	0.6	1.5
	1,000～4,999人	322	91.3	3.4	1.2	0.3	2.2	0.3	1.2
	5,000人～9,999人	55	92.7	3.6	-	-	1.8	1.8	-
	10,000人以上	59	86.4	-	-	3.4	8.5	-	1.7
導入時期別	2001～2004年	199	85.9	6.5	1.5	-	2.5	0.5	3.0
	2005～2008年	327	85.3	8.6	1.5	0.3	1.8	0.9	1.5
	2009～2012年	277	88.1	5.1	1.4	0.4	2.2	0.7	2.2
	2013～2016年	262	84.0	8.4	1.1	1.1	1.5	2.3	1.5
	2017～2020年	343	81.9	8.2	2.3	0.9	2.9	0.9	2.9
	2021～2024年	219	82.2	8.7	4.1	-	2.3	1.4	1.4
	2025年	28	89.3	7.1	-	-	-	-	3.6

Q13-SQ2.運用商品に関する検討における事業主や役員の参加状況（SA）



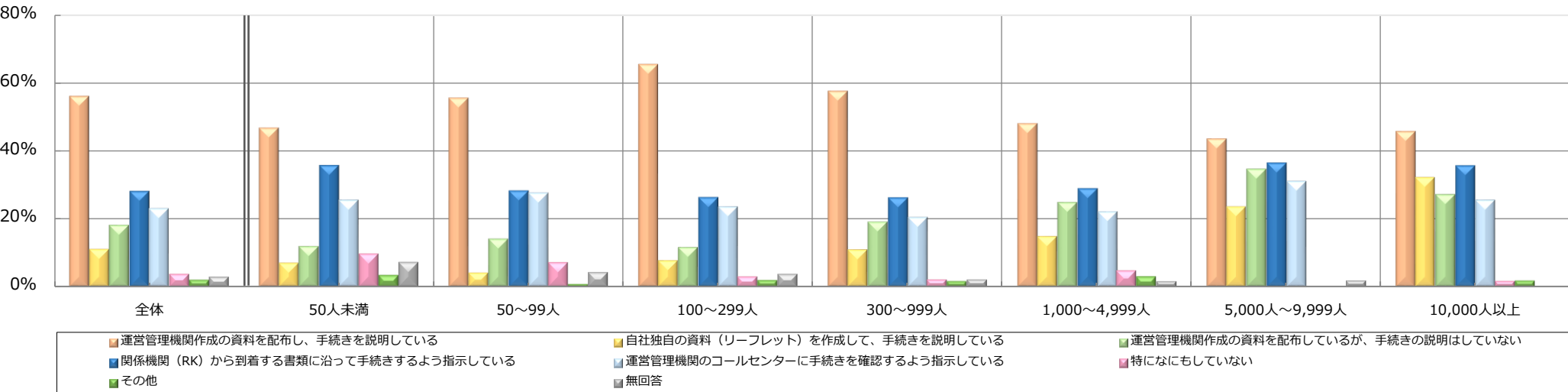
		社数	事業主や役員は常に参加している	事業主や役員は参加メンバーに入るが、常に参加している訳ではない	無回答
全体		1,687	21.0	72.7	6.3
従業員数別	50人未満	126	38.1	50.8	11.1
	50～99人	142	28.2	64.1	7.7
	100～299人	438	22.1	70.8	7.1
	300～999人	535	17.9	76.8	5.2
	1,000～4,999人	322	14.6	81.4	4.0
	5,000人～9,999人	55	18.2	74.5	7.3
	10,000人以上	59	23.7	69.5	6.8
導入時期別	2001～2004年	199	19.6	74.9	5.5
	2005～2008年	327	17.1	77.1	5.8
	2009～2012年	277	18.8	77.3	4.0
	2013～2016年	262	26.3	67.2	6.5
	2017～2020年	343	20.7	71.7	7.6
	2021～2024年	219	23.7	71.2	5.0
	2025年	28	32.1	57.1	10.7

Q13-SQ3.運用商品モニタリングを含む定期報告書等の活用状況（SA）



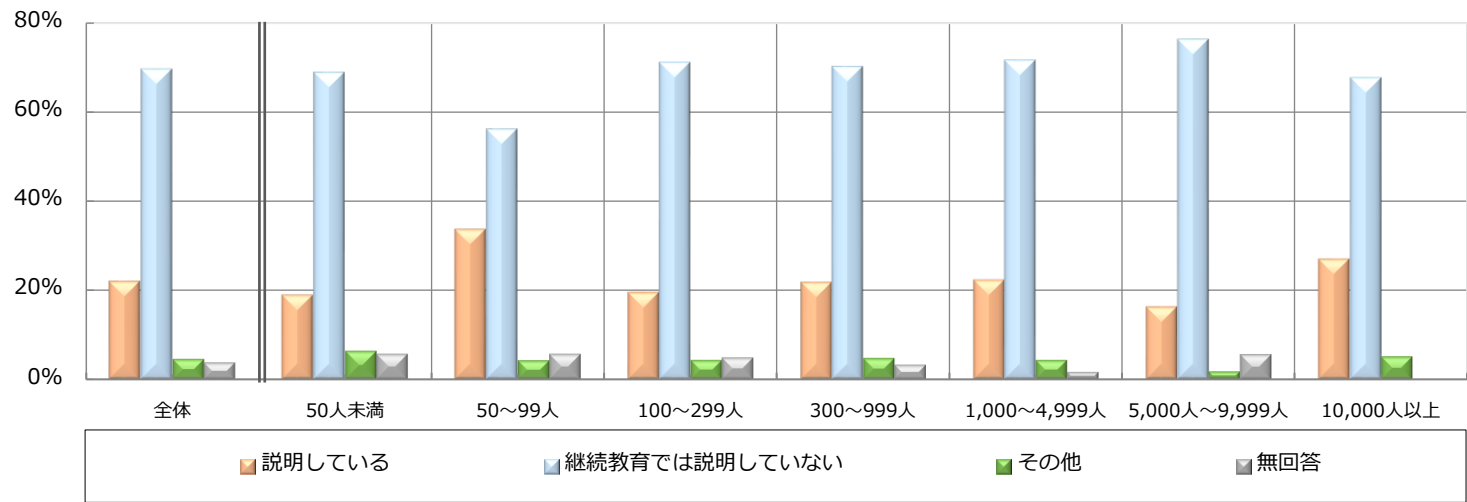
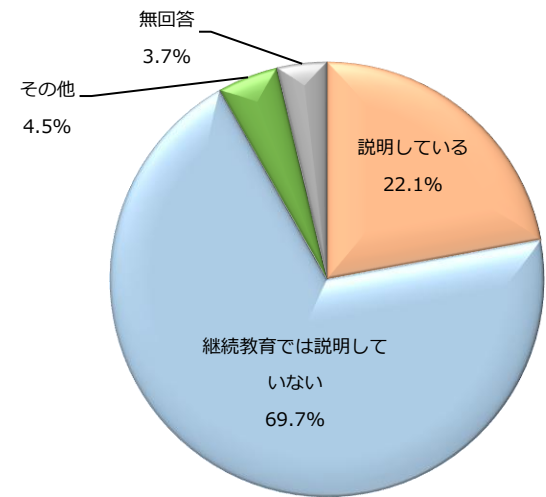
		社数	担当部署（担当役員含む）またはDC商品を担当する組織に報告している	担当部署・組織にかかわらず社内（役員含む）に報告している	加入者への情報提供に活用している	商品見直しの検討材料にしている	特に活用していない	報告書は提供されていない	その他	無回答
全体		1,687	34.9	7.1	13.8	10.3	28.1	1.5	1.5	3.0
従業員数別	50人未満	126	27.8	6.3	11.1	4.0	39.7	2.4	1.6	7.1
	50～99人	142	31.7	7.7	9.2	7.7	38.0	2.1	-	3.5
	100～299人	438	33.6	5.7	15.3	7.5	30.6	2.5	1.1	3.7
	300～999人	535	36.8	6.4	11.4	12.0	29.0	0.9	1.3	2.2
	1,000～4,999人	322	35.1	8.4	17.1	12.7	22.7	0.9	1.6	1.6
	5,000人～9,999人	55	40.0	12.7	18.2	12.7	9.1	-	5.5	1.8
	10,000人以上	59	40.7	10.2	22.0	16.9	3.4	-	5.1	1.7
導入時期別	2001～2004年	199	38.7	6.5	10.1	10.1	25.1	1.5	3.0	5.0
	2005～2008年	327	35.5	6.7	13.1	10.7	30.6	0.3	0.9	2.1
	2009～2012年	277	41.2	4.3	16.6	13.7	21.3	1.1	-	1.8
	2013～2016年	262	34.7	9.2	15.3	11.5	24.0	1.1	1.1	3.1
	2017～2020年	343	30.6	8.2	15.7	9.6	30.6	2.3	0.3	2.6
	2021～2024年	219	33.3	8.2	10.5	6.8	35.2	0.9	2.3	2.7
	2025年	28	14.3	3.6	7.1	-	28.6	14.3	25.0	7.1

Q14-SQ1.加入者が中途退職する際に実施している事柄（MA）



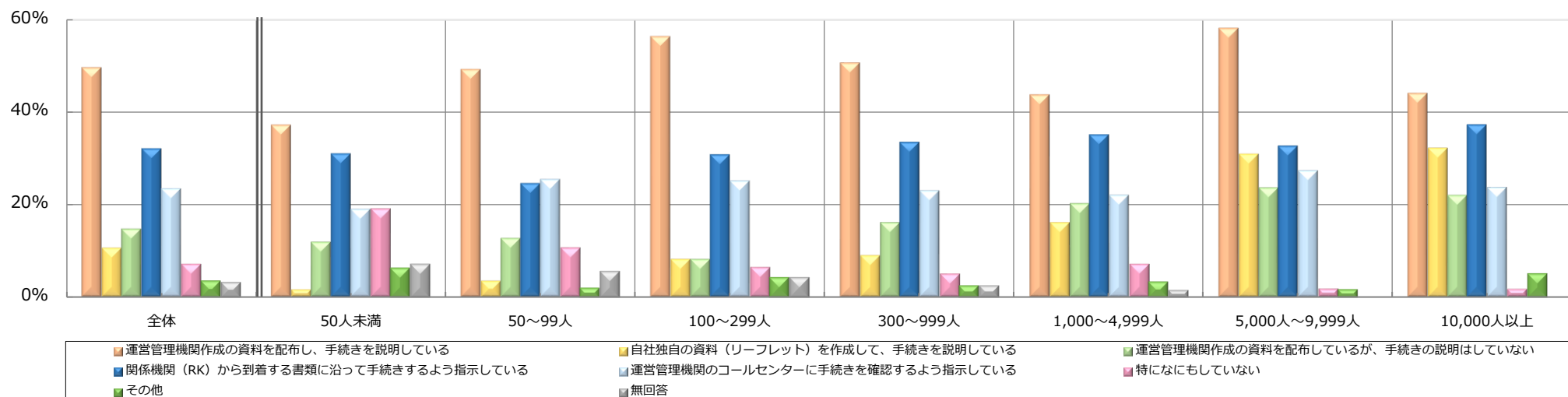
		社数	運営管理機関作成の資料を配布し、手続きを説明している	自社独自の資料（リーフレット）を作成して、手続きを説明している	運営管理機関作成の資料を配布しているが、手続きの説明はしていない	関係機関（RK）から到着する書類に沿って手続きするよう指示している	運営管理機関のコールセンターに手続きを確認するよう指示している	特になにもしていない	その他	無回答
全体		1,687	56.1	11.1	18.1	28.1	23.0	3.7	1.9	2.9
従業員数別	50人未満	126	46.8	7.1	11.9	35.7	25.4	9.5	3.2	7.1
	50～99人	142	55.6	4.2	14.1	28.2	27.5	7.0	0.7	4.2
	100～299人	438	65.5	7.8	11.6	26.3	23.5	3.0	1.8	3.7
	300～999人	535	57.6	11.0	19.1	26.2	20.4	2.1	1.5	2.1
	1,000～4,999人	322	48.1	14.9	24.8	28.9	22.0	4.7	2.8	1.6
	5,000～9,999人	55	43.6	23.6	34.5	36.4	30.9	-	-	1.8
	10,000人以上	59	45.8	32.2	27.1	35.6	25.4	1.7	1.7	-
導入時期別	2001～2004年	199	54.8	14.6	17.6	31.2	25.6	3.0	3.0	4.0
	2005～2008年	327	54.4	17.7	18.7	28.1	25.7	3.1	0.6	2.4
	2009～2012年	277	63.9	10.1	15.9	30.3	26.0	1.4	1.4	2.2
	2013～2016年	262	58.0	10.7	22.9	25.2	21.8	3.1	1.1	2.7
	2017～2020年	343	56.3	9.0	14.9	27.4	19.8	5.2	1.7	3.2
	2021～2024年	219	49.3	5.5	22.8	29.2	22.4	5.0	1.8	2.3
	2025年	28	42.9	-	7.1	14.3	10.7	3.6	25.0	7.1

Q14-SQ2.継続教育時における中途退職時の手続きに関する説明について（SA）



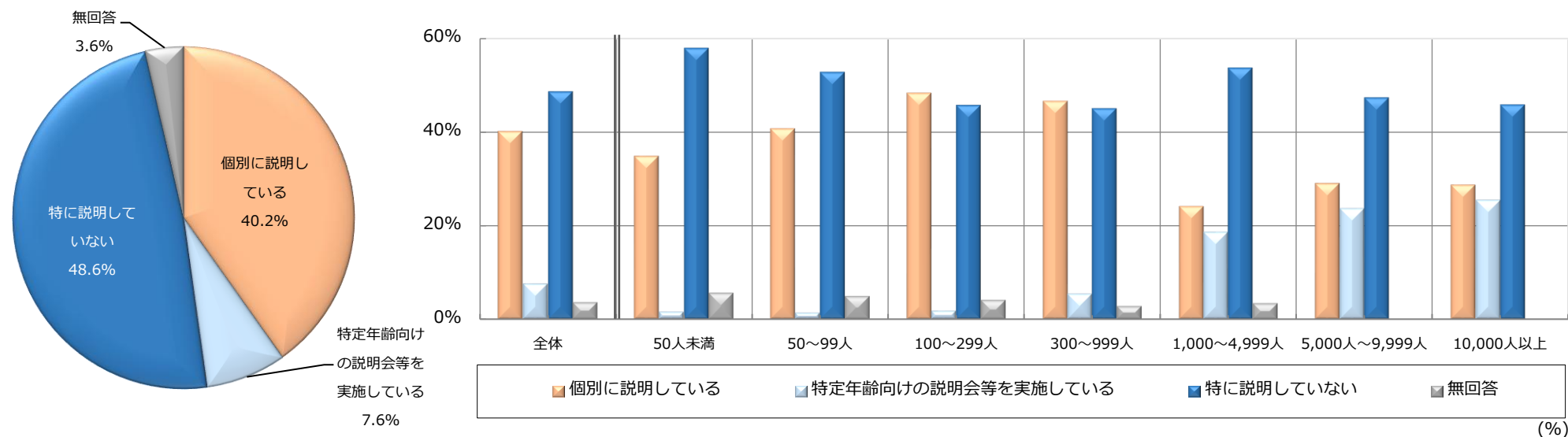
		社数	説明している	継続教育では説明していない	その他	無回答
全体		1,687	22.1	69.7	4.5	3.7
従業員数別	50人未満	126	19.0	69.0	6.3	5.6
	50～99人	142	33.8	56.3	4.2	5.6
	100～299人	438	19.6	71.2	4.3	4.8
	300～999人	535	21.9	70.3	4.7	3.2
	1,000～4,999人	322	22.4	71.7	4.3	1.6
	5,000人～9,999人	55	16.4	76.4	1.8	5.5
	10,000人以上	59	27.1	67.8	5.1	-
導入時期別	2001～2004年	199	19.6	71.9	3.5	5.0
	2005～2008年	327	21.1	73.1	2.8	3.1
	2009～2012年	277	20.9	73.6	1.8	3.6
	2013～2016年	262	20.2	73.3	3.8	2.7
	2017～2020年	343	26.8	65.0	4.4	3.8
	2021～2024年	219	21.0	68.0	8.2	2.7
	2025年	28	17.9	39.3	39.3	3.6

Q14-SQ3.資格喪失年齢到達の際に実施している内容（MA）



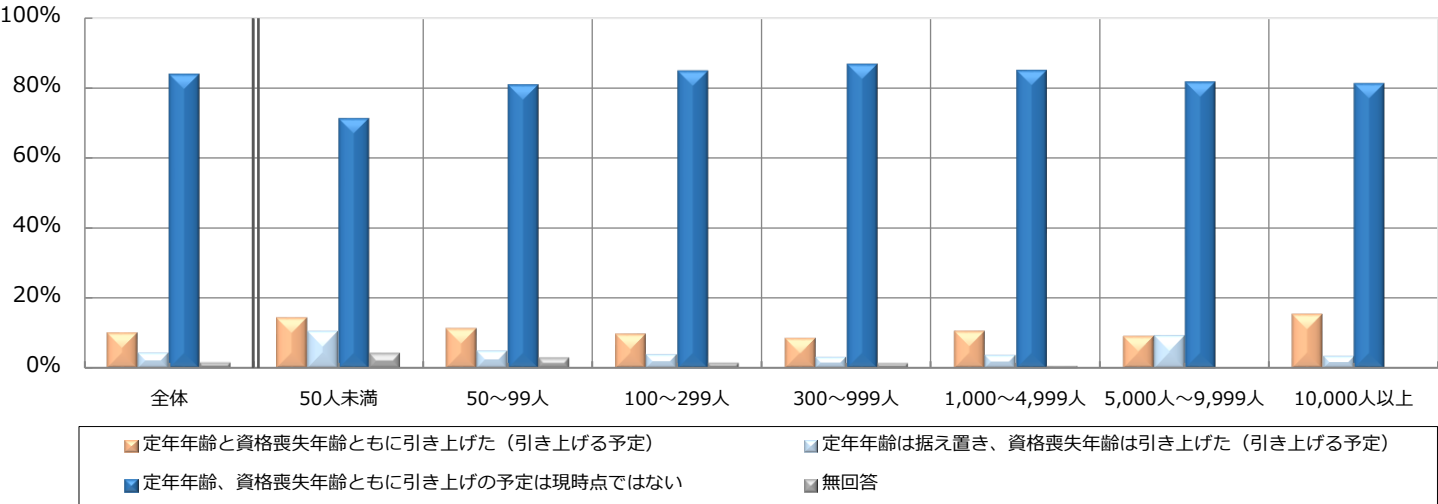
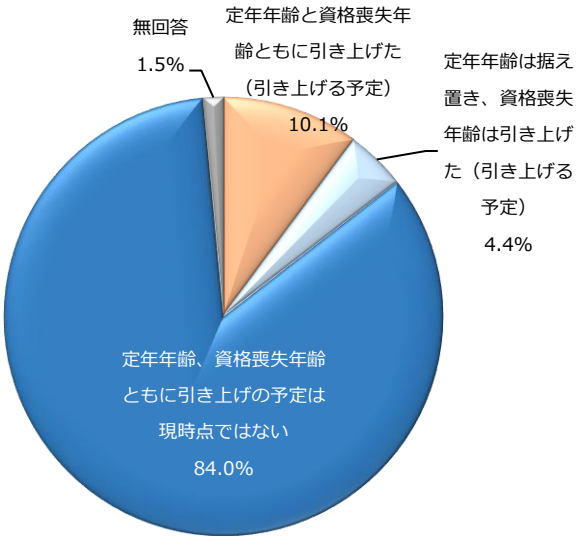
		社数	運営管理機関作成の資料を配布し、手続きを説明している	自社独自の資料（リーフレット）を作成して、手続きを説明している	運営管理機関作成の資料を配布しているが、手続きの説明はしていない	関係機関（RK）から到着する書類に沿って手続きするよう指示している	運営管理機関のコールセンターに手続きを確認するよう指示している	特になにもしていない	その他	無回答
全体		1,687	49.7	10.6	14.7	32.1	23.4	7.1	3.6	3.3
従業員数別	50人未満	126	37.3	1.6	11.9	31.0	19.0	19.0	6.3	7.1
	50～99人	142	49.3	3.5	12.7	24.6	25.4	10.6	2.1	5.6
	100～299人	438	56.4	8.2	8.2	30.8	25.1	6.4	4.3	4.3
	300～999人	535	50.7	9.0	16.1	33.5	23.0	5.0	2.6	2.6
	1,000～4,999人	322	43.8	16.1	20.2	35.1	22.0	7.1	3.4	1.6
	5,000人～9,999人	55	58.2	30.9	23.6	32.7	27.3	1.8	1.8	-
	10,000人以上	59	44.1	32.2	22.0	37.3	23.7	1.7	5.1	-
導入時期別	2001～2004年	199	50.8	14.1	17.6	34.7	27.6	5.5	2.5	3.5
	2005～2008年	327	52.6	16.5	11.3	36.1	26.0	4.9	1.5	2.8
	2009～2012年	277	55.2	11.9	13.7	34.3	27.1	6.1	1.1	2.9
	2013～2016年	262	51.5	8.8	18.3	30.2	21.0	6.9	1.5	3.1
	2017～2020年	343	49.0	7.9	13.1	29.4	20.7	7.6	4.7	3.2
	2021～2024年	219	40.2	5.5	18.3	30.1	20.5	11.0	7.8	3.7
	2025年	28	32.1	-	7.1	14.3	7.1	7.1	35.7	7.1

Q14-SQ4.確定拠出年金の老齢給付金受取りに関する対象者への説明について（SA）



		社数	個別に説明している	特定年齢向けの説明会等を実施している	特に説明していない	無回答
全体		1,687	40.2	7.6	48.6	3.6
従業員数別	50人未満	126	34.9	1.6	57.9	5.6
	50～99人	142	40.8	1.4	52.8	4.9
	100～299人	438	48.4	1.8	45.7	4.1
	300～999人	535	46.7	5.4	45.0	2.8
	1,000～4,999人	322	24.2	18.6	53.7	3.4
	5,000人～9,999人	55	29.1	23.6	47.3	-
	10,000人以上	59	28.8	25.4	45.8	-
導入時期別	2001～2004年	199	38.2	11.1	47.2	3.5
	2005～2008年	327	43.1	12.2	42.2	2.4
	2009～2012年	277	45.1	6.9	45.1	2.9
	2013～2016年	262	41.2	5.7	50.4	2.7
	2017～2020年	343	38.2	6.1	51.3	4.4
	2021～2024年	219	36.5	3.7	56.6	3.2
	2025年	28	28.6	3.6	53.6	14.3

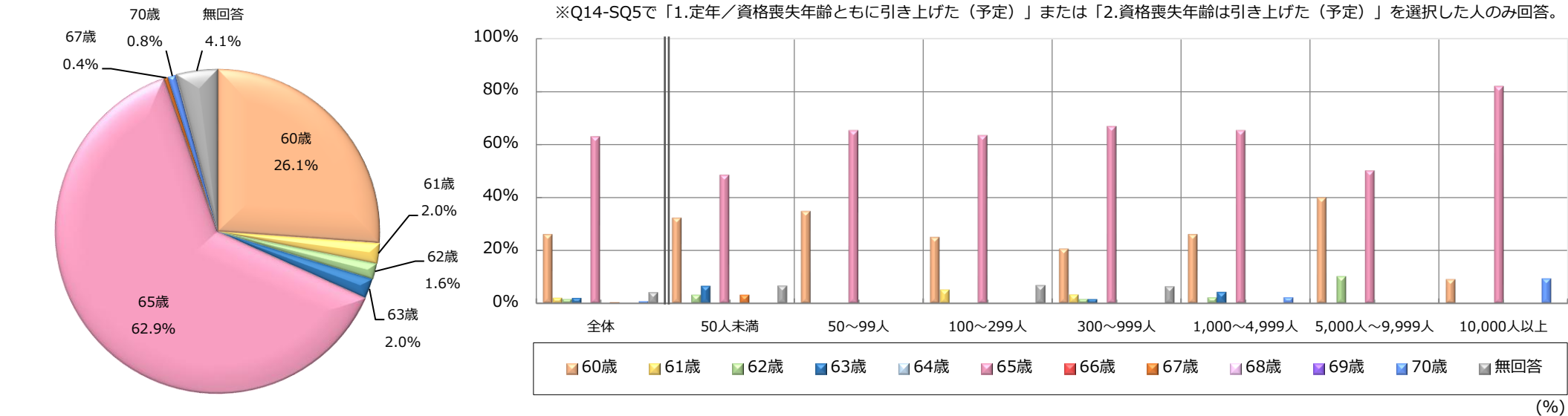
Q14-SQ5.確定拠出年金の資格喪失年齢の引き上げについて（SA）



		社数	定年年齢と資格喪失年齢ともに引き上げた（引き上げる予定）	定年年齢は据え置き、資格喪失年齢は引き上げた（引き上げる予定）	定年年齢、資格喪失年齢ともに引き上げの予定は現時点ではない	無回答
全体		1,687	10.1	4.4	84.0	1.5
従業員数別	50人未満	126	14.3	10.3	71.4	4.0
	50～99人	142	11.3	4.9	81.0	2.8
	100～299人	438	9.8	3.9	84.9	1.4
	300～999人	535	8.6	3.2	86.9	1.3
	1,000～4,999人	322	10.6	3.7	85.1	0.6
	5,000人～9,999人	55	9.1	9.1	81.8	-
	10,000人以上	59	15.3	3.4	81.4	-
導入時期別	2001～2004年	199	9.5	4.0	84.4	2.0
	2005～2008年	327	8.3	2.1	88.7	0.9
	2009～2012年	277	14.4	3.2	80.5	1.8
	2013～2016年	262	9.5	5.0	84.0	1.5
	2017～2020年	343	12.0	6.7	80.5	0.9
	2021～2024年	219	6.4	5.9	85.4	2.3
	2025年	28	7.1	3.6	89.3	-

Q14-SQ6.定年年齢・資格喪失年齢について／1.定年年齢（SA）

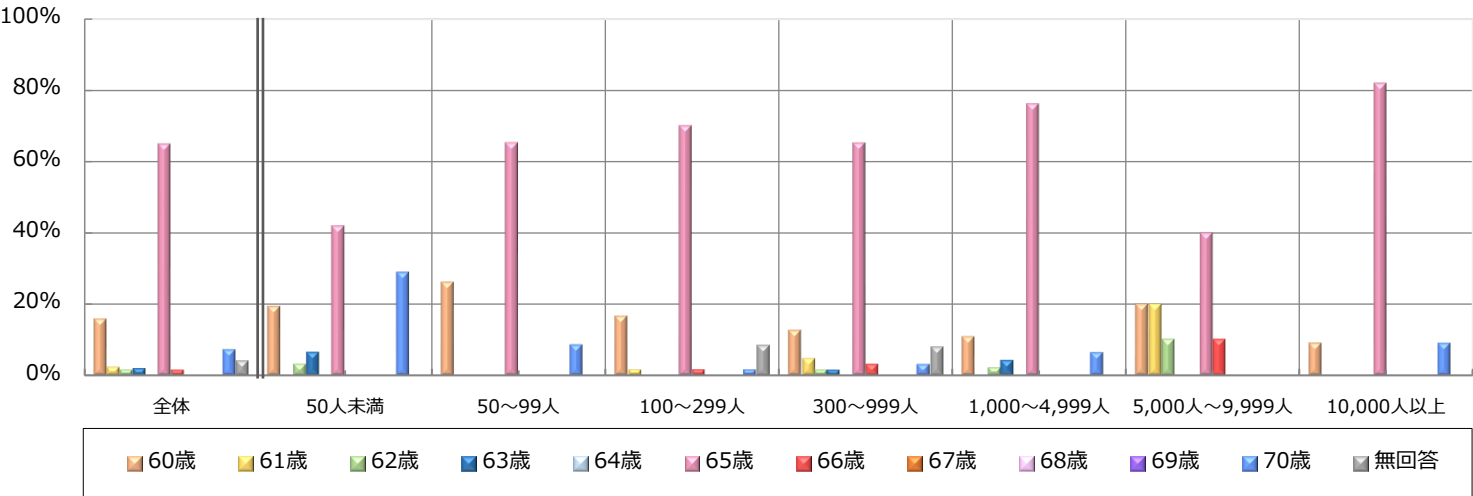
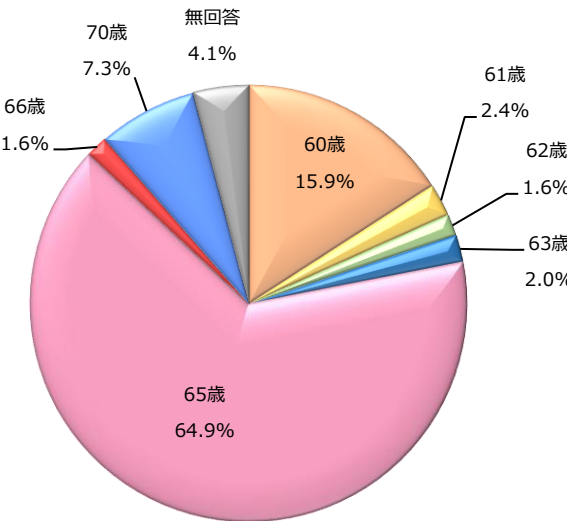
※Q14-SQ5で「1.定年／資格喪失年齢ともに引き上げた（予定）」または「2.資格喪失年齢は引き上げた（予定）」を選択した人のみ回答。



		社数	60歳	61歳	62歳	63歳	64歳	65歳	66歳	67歳	68歳	69歳	70歳	無回答
全体		245	26.1	2.0	1.6	2.0	-	62.9	-	0.4	-	-	0.8	4.1
従業員数別	50人未満	31	32.3	-	3.2	6.5	-	48.4	-	3.2	-	-	-	6.5
	50~99人	23	34.8	-	-	-	-	65.2	-	-	-	-	-	-
	100~299人	60	25.0	5.0	-	-	-	63.3	-	-	-	-	-	6.7
	300~999人	63	20.6	3.2	1.6	1.6	-	66.7	-	-	-	-	-	6.3
	1,000~4,999人	46	26.1	-	2.2	4.3	-	65.2	-	-	-	-	2.2	-
	5,000人~9,999人	10	40.0	-	10.0	-	-	50.0	-	-	-	-	-	-
	10,000人以上	11	9.1	-	-	-	-	81.8	-	-	-	-	9.1	-
導入時期別	2001~2004年	27	37.0	-	3.7	-	-	55.6	-	-	-	-	-	3.7
	2005~2008年	34	20.6	-	-	2.9	-	73.5	-	-	-	-	-	2.9
	2009~2012年	49	10.2	4.1	2.0	2.0	-	77.6	-	-	-	-	-	4.1
	2013~2016年	38	36.8	2.6	-	2.6	-	52.6	-	2.6	-	-	2.6	-
	2017~2020年	64	23.4	3.1	3.1	3.1	-	62.5	-	-	-	-	1.6	3.1
	2021~2024年	27	40.7	-	-	-	-	48.1	-	-	-	-	-	11.1
	2025年	3	66.7	-	-	-	-	33.3	-	-	-	-	-	-

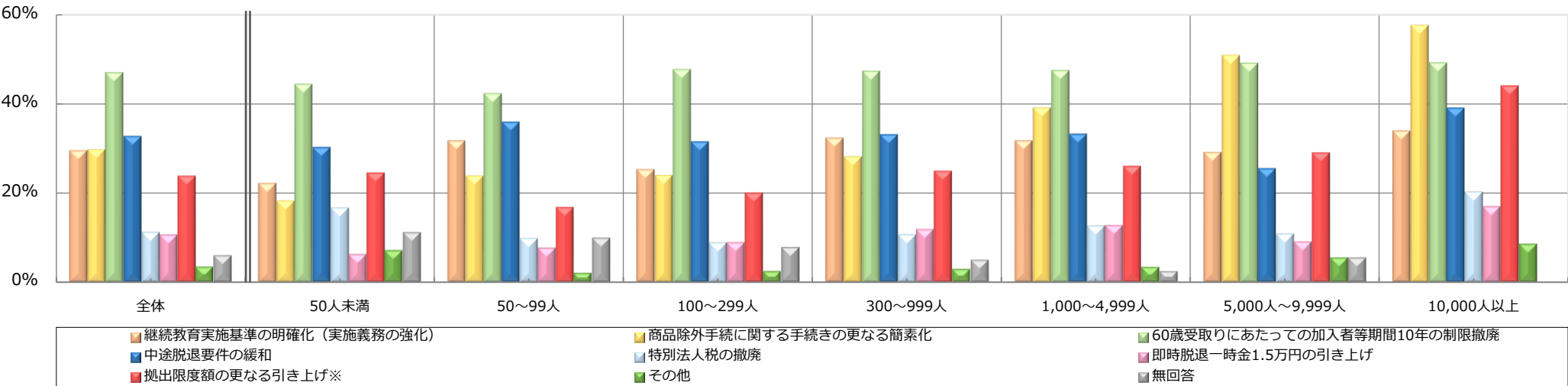
Q14-SQ6.定年年齢・資格喪失年齢について／2.資格喪失年齢（SA）

※Q14-SQ5で「1.定年／資格喪失年齢ともに引き上げた（予定）」または「2.資格喪失年齢は引き上げた（予定）」を選択した人のみ回答。



		(%)												
		社数	60歳	61歳	62歳	63歳	64歳	65歳	66歳	67歳	68歳	69歳	70歳	無回答
全体		245	15.9	2.4	1.6	2.0	-	64.9	1.6	-	-	-	7.3	4.1
従業員数別	50人未満	31	19.4	-	3.2	6.5	-	41.9	-	-	-	-	29.0	-
	50～99人	23	26.1	-	-	-	-	65.2	-	-	-	-	8.7	-
	100～299人	60	16.7	1.7	-	-	-	70.0	1.7	-	-	-	1.7	8.3
	300～999人	63	12.7	4.8	1.6	1.6	-	65.1	3.2	-	-	-	3.2	7.9
	1,000～4,999人	46	10.9	-	2.2	4.3	-	76.1	-	-	-	-	6.5	-
	5,000人～9,999人	10	20.0	20.0	10.0	-	-	40.0	10.0	-	-	-	-	-
	10,000人以上	11	9.1	-	-	-	-	81.8	-	-	-	-	9.1	-
導入時期別	2001～2004年	27	25.9	3.7	3.7	-	-	55.6	3.7	-	-	-	3.7	3.7
	2005～2008年	34	14.7	2.9	-	2.9	-	76.5	-	-	-	-	-	2.9
	2009～2012年	49	16.3	4.1	2.0	2.0	-	63.3	-	-	-	-	8.2	4.1
	2013～2016年	38	15.8	2.6	-	2.6	-	68.4	2.6	-	-	-	7.9	-
	2017～2020年	64	15.6	1.6	3.1	3.1	-	62.5	1.6	-	-	-	9.4	3.1
	2021～2024年	27	7.4	-	-	-	-	66.7	3.7	-	-	-	11.1	11.1
	2025年	3	33.3	-	-	-	-	33.3	-	-	-	-	33.3	-

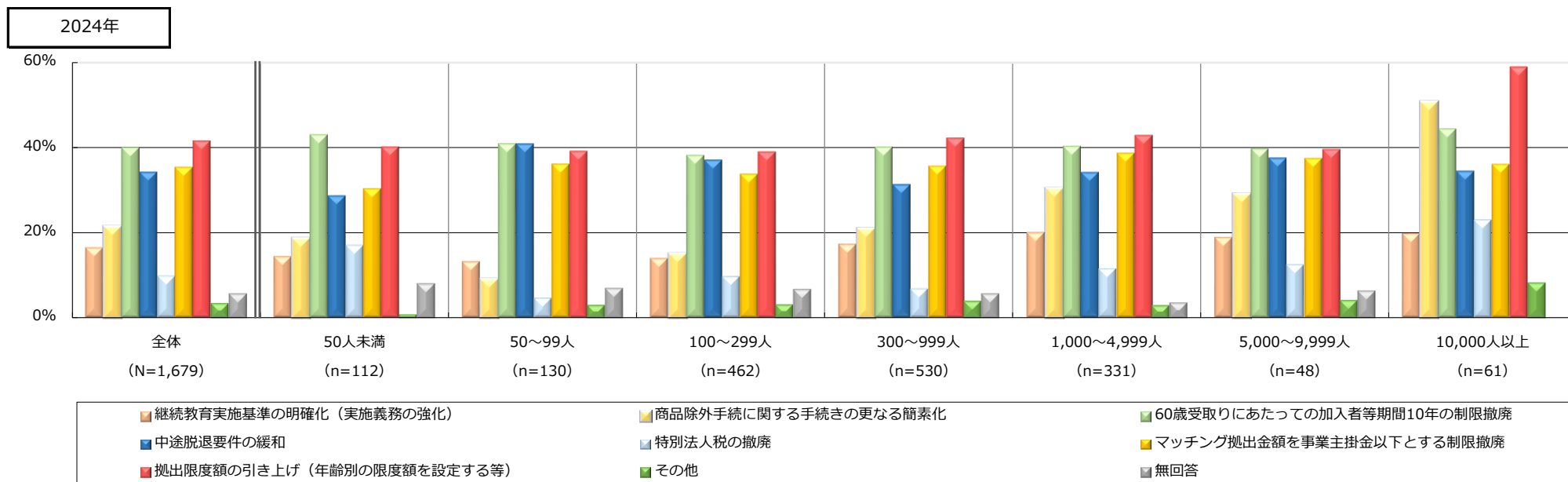
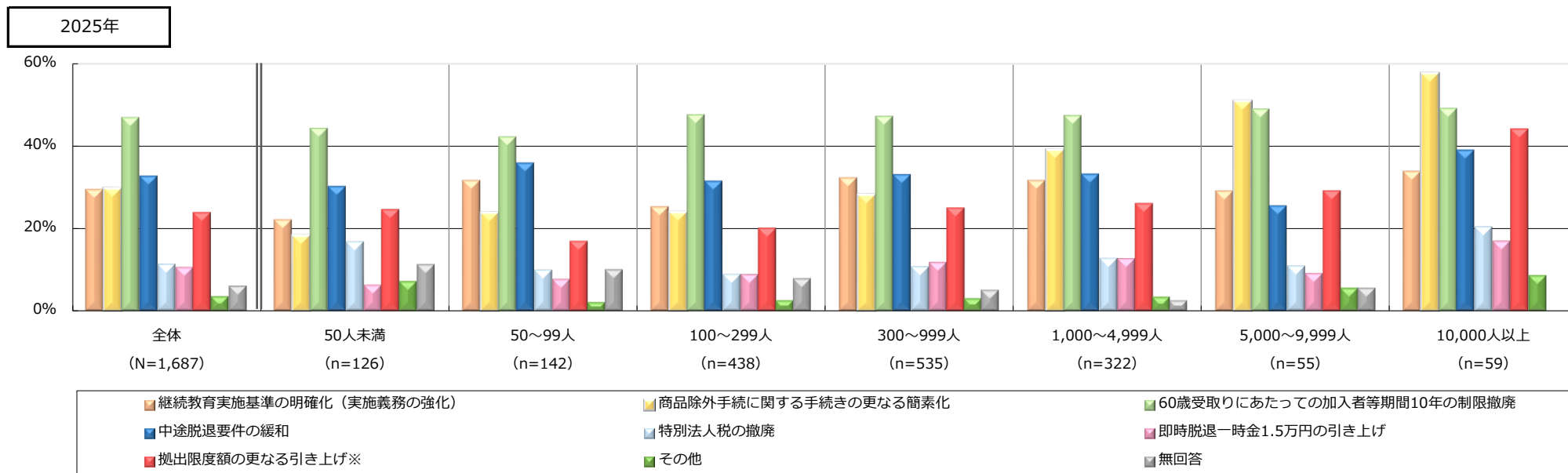
Q15.今後の法令等の改正について（MA）



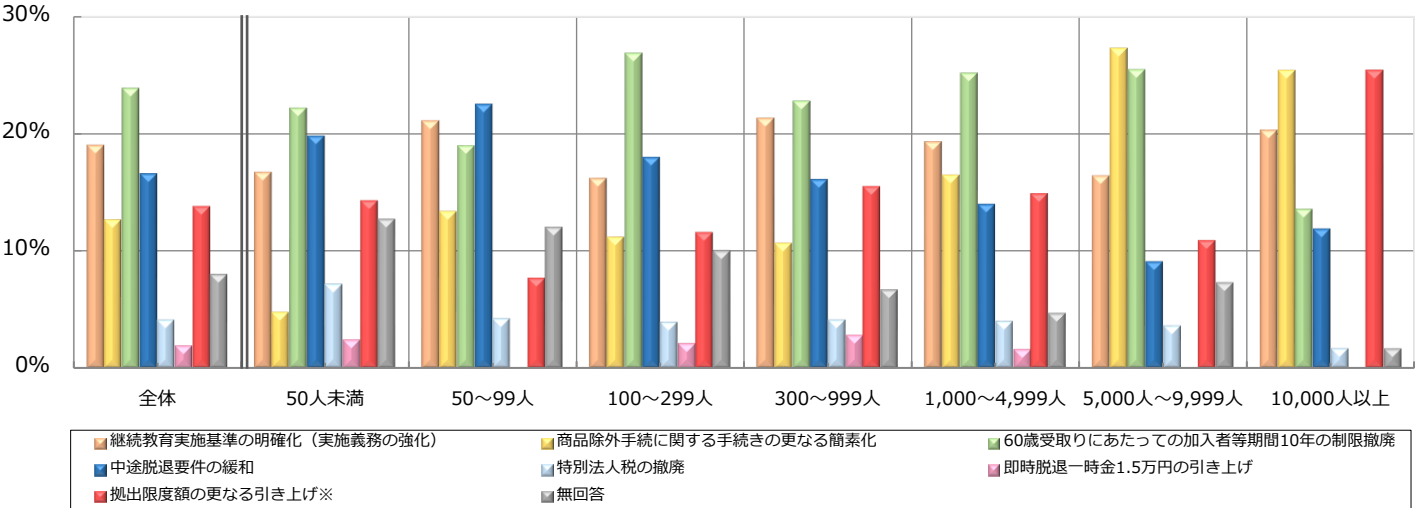
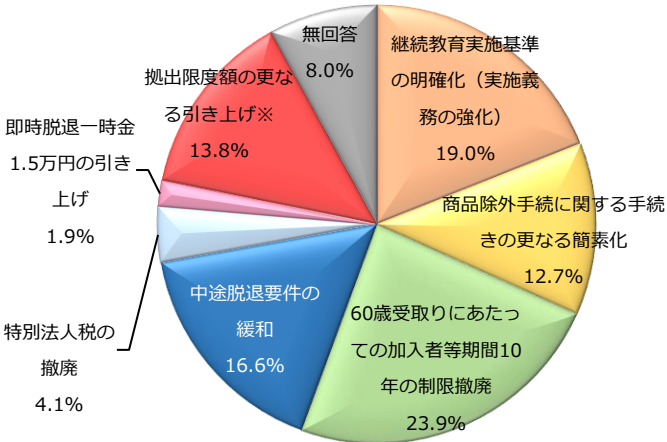
		社数	継続教育実施基準 の明確化（実施義 務の強化）	商品除外手続に関 する手続きの更な る簡素化	60歳受取りにあ たっの加入者等 期間10年の制限撤 廃	中途脱退要件の緩 和	特別法人税の撤廃	即時脱退一時金1.5 万円の引き上げ	拠出限度額の更な る引き上げ※	その他	無回答
全体		1,687	29.5	29.8	47.0	32.7	11.3	10.6	23.9	3.5	6.0
従業員 数別	50人未満	126	22.2	18.3	44.4	30.2	16.7	6.3	24.6	7.1	11.1
	50～99人	142	31.7	23.9	42.3	35.9	9.9	7.7	16.9	2.1	9.9
	100～299人	438	25.3	24.0	47.7	31.5	8.9	8.9	20.1	2.5	7.8
	300～999人	535	32.3	28.2	47.3	33.1	10.7	11.8	25.0	3.0	5.0
	1,000～4,999人	322	31.7	39.1	47.5	33.2	12.7	12.7	26.1	3.4	2.5
	5,000人～9,999人	55	29.1	50.9	49.1	25.5	10.9	9.1	29.1	5.5	5.5
	10,000人以上	59	33.9	57.6	49.2	39.0	20.3	16.9	44.1	8.5	-
導入 時期 別	2001～2004年	199	27.1	33.7	39.7	29.6	12.6	10.6	29.1	2.5	8.5
	2005～2008年	327	30.9	30.6	44.3	37.6	11.9	12.5	22.9	2.4	4.6
	2009～2012年	277	28.2	36.1	44.8	31.0	11.9	10.1	24.9	4.7	5.1
	2013～2016年	262	29.8	32.8	47.3	35.9	9.5	8.4	23.7	4.6	5.0
	2017～2020年	343	30.3	23.6	51.3	28.9	12.5	10.2	22.2	3.5	6.4
	2021～2024年	219	31.5	26.0	53.0	33.3	9.1	11.0	22.4	2.7	5.0
	2025年	28	17.9	25.0	60.7	39.3	10.7	14.3	28.6	10.7	10.7

※拠出限度額の更なる引き上げ（令和7年度税制改正大綱で公表された拠出限度額62,000円/月の改正（予定）では、まだ不足）

Q15.今後の法令等の改正について（MA）（過年度比較）



Q15-SQ1.今後の法令等の改正について最も重要と思うもの（SA）

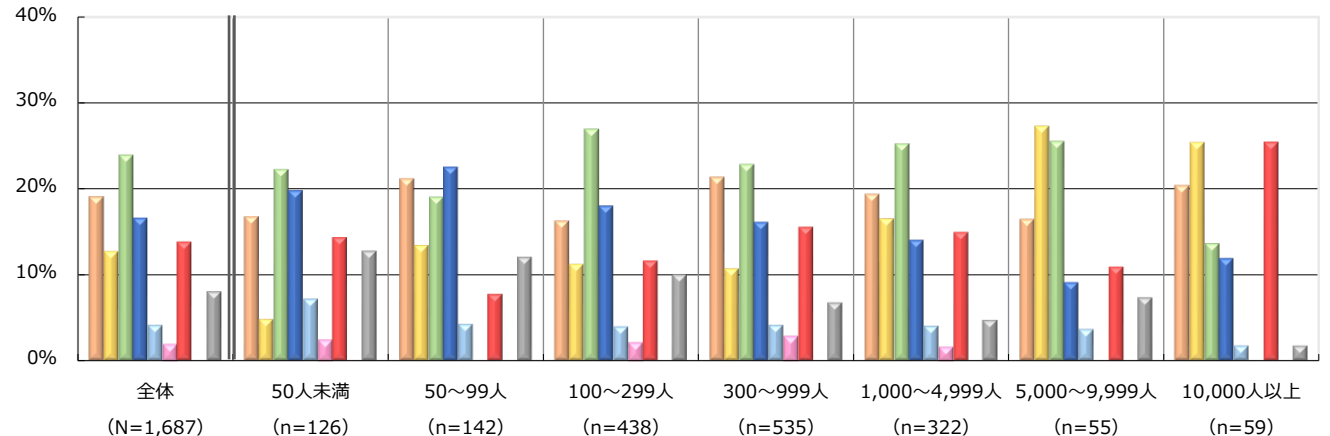
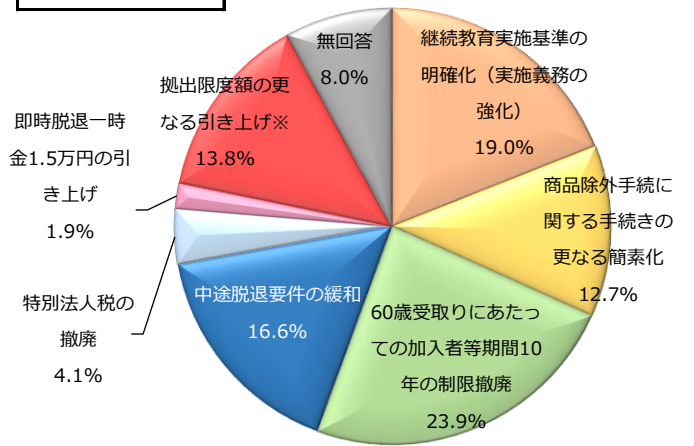


		社数	継続教育実施基準の 明確化（実施義務の 強化）	商品除外手続きに関す る手続きの更なる簡 素化	60歳受取りにあたっ ての加入者等期間10 年の制限撤廃	中途脱退要件の緩和	特別法人税の撤廃	即時脱退一時金1.5万 円の引き上げ	拠出限度額の更なる 引き上げ※	無回答
全体		1,687	19.0	12.7	23.9	16.6	4.1	1.9	13.8	8.0
従業員 数別	50人未満	126	16.7	4.8	22.2	19.8	7.1	2.4	14.3	12.7
	50～99人	142	21.1	13.4	19.0	22.5	4.2	-	7.7	12.0
	100～299人	438	16.2	11.2	26.9	18.0	3.9	2.1	11.6	10.0
	300～999人	535	21.3	10.7	22.8	16.1	4.1	2.8	15.5	6.7
	1,000～4,999人	322	19.3	16.5	25.2	14.0	4.0	1.6	14.9	4.7
	5,000人～9,999人	55	16.4	27.3	25.5	9.1	3.6	-	10.9	7.3
	10,000人以上	59	20.3	25.4	13.6	11.9	1.7	-	25.4	1.7
導入 時期別	2001～2004年	199	20.6	18.6	18.6	12.6	5.0	1.0	14.1	9.5
	2005～2008年	327	17.7	13.1	21.7	20.5	2.8	2.8	14.1	7.3
	2009～2012年	277	19.5	13.7	21.3	14.8	6.9	2.2	15.9	5.8
	2013～2016年	262	19.1	15.3	22.5	15.6	5.0	1.5	13.7	7.3
	2017～2020年	343	20.1	9.6	29.2	15.2	3.8	1.7	11.7	8.7
	2021～2024年	219	18.3	8.7	27.9	21.0	2.3	0.9	13.7	7.3
	2025年	28	7.1	7.1	35.7	17.9	3.6	3.6	14.3	10.7

※拠出限度額の更なる引き上げ（令和7年度税制改正大綱で公表された拠出限度額62,000円/月の改正（予定）では、まだ不足）

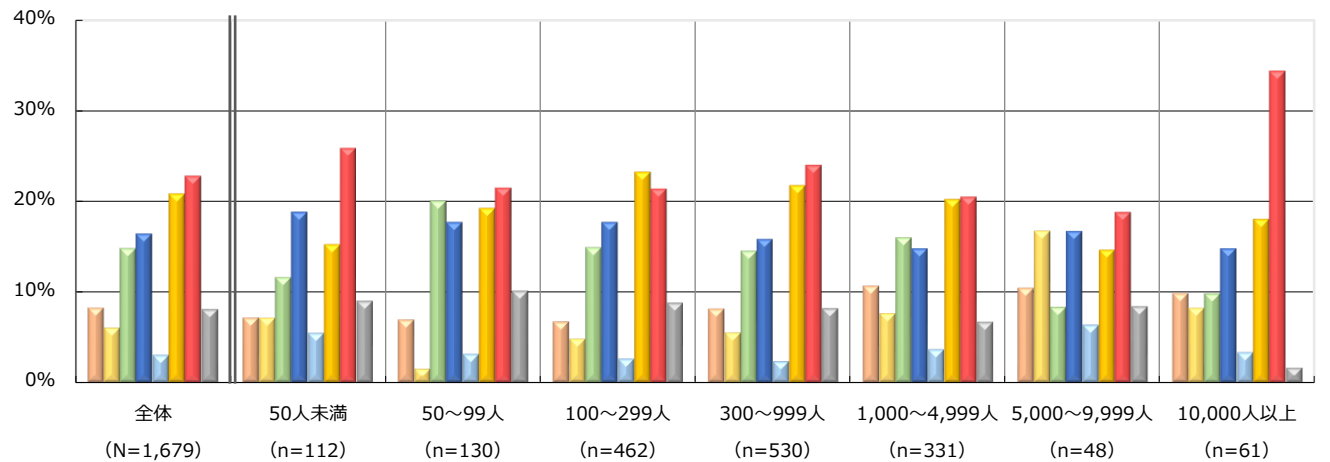
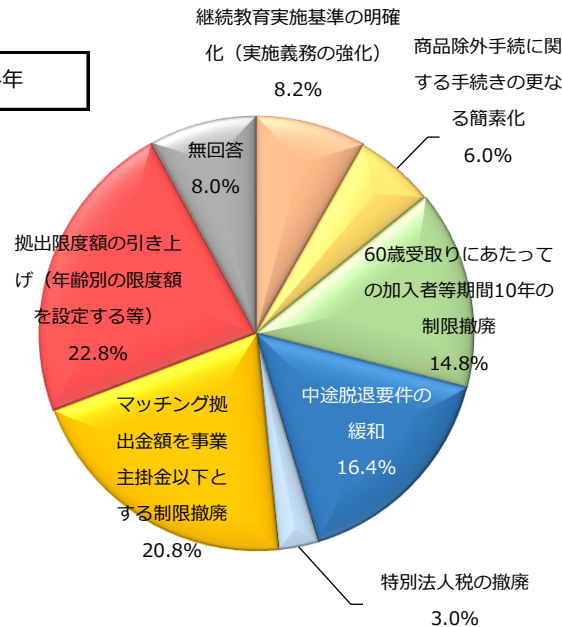
Q15-SQ1.今後の法令等の改正について最も重要と思うもの（SA）（過年度比較）

2025年



※抛出現度額の更なる引き上げ（令和7年度税制改正大綱で公表された抛出現度額62,000円/月の改正（予定）では、まだ不足）

2024年

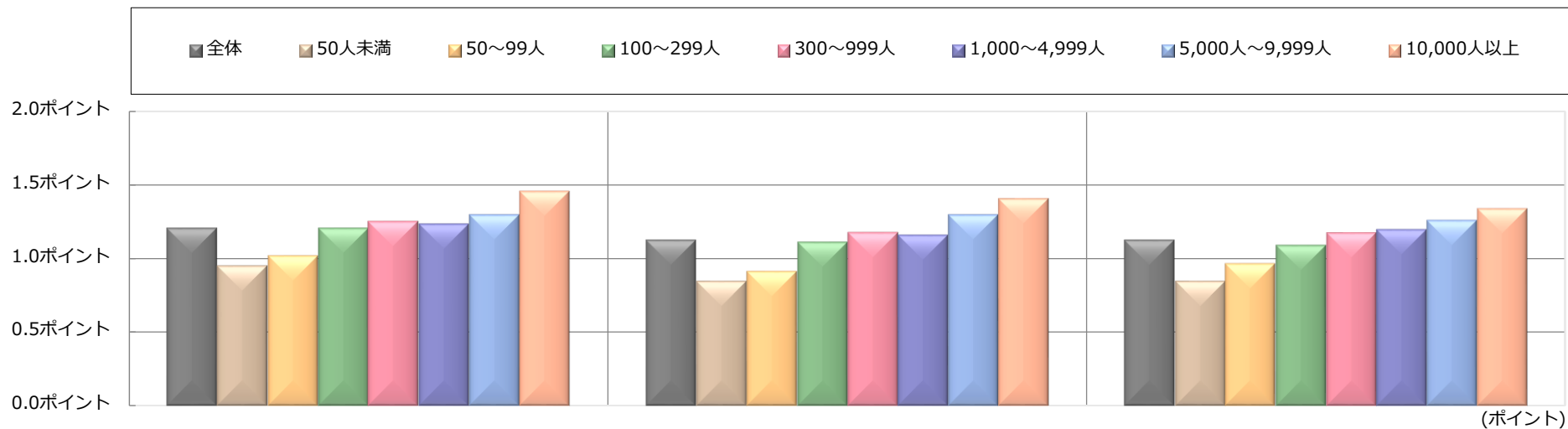


Q16.DC業務・実務に関する運営管理機関の主な対応者（SA）

(%)

		社数	回答者様が必ず対応している	回答者様がほとんど対応している	主に回答者様の上席が対応している	DB担当部署（事務局）が対応している	その他	無回答
全体		1,687	40.0	39.1	5.6	8.7	3.0	3.7
従業員数別	50人未満	126	43.7	31.7	6.3	7.9	3.2	7.1
	50～99人	142	43.7	33.8	6.3	9.2	0.7	6.3
	100～299人	438	42.2	35.6	5.5	9.4	3.0	4.3
	300～999人	535	36.4	43.4	5.6	9.2	2.8	2.6
	1,000～4,999人	322	42.9	39.4	5.3	6.8	2.8	2.8
	5,000人～9,999人	55	34.5	49.1	1.8	9.1	3.6	1.8
	10,000人以上	59	25.4	44.1	8.5	10.2	11.9	-
導入時期別	2001～2004年	199	45.2	31.2	6.5	6.5	6.0	4.5
	2005～2008年	327	37.6	39.8	6.7	10.4	2.8	2.8
	2009～2012年	277	44.0	41.5	5.1	6.1	1.1	2.2
	2013～2016年	262	40.1	41.6	4.2	6.9	3.8	3.4
	2017～2020年	343	41.1	37.0	5.5	9.3	2.0	5.0
	2021～2024年	219	35.2	40.6	6.8	10.0	4.1	3.2
	2025年	28	25.0	35.7	-	28.6	3.6	7.1

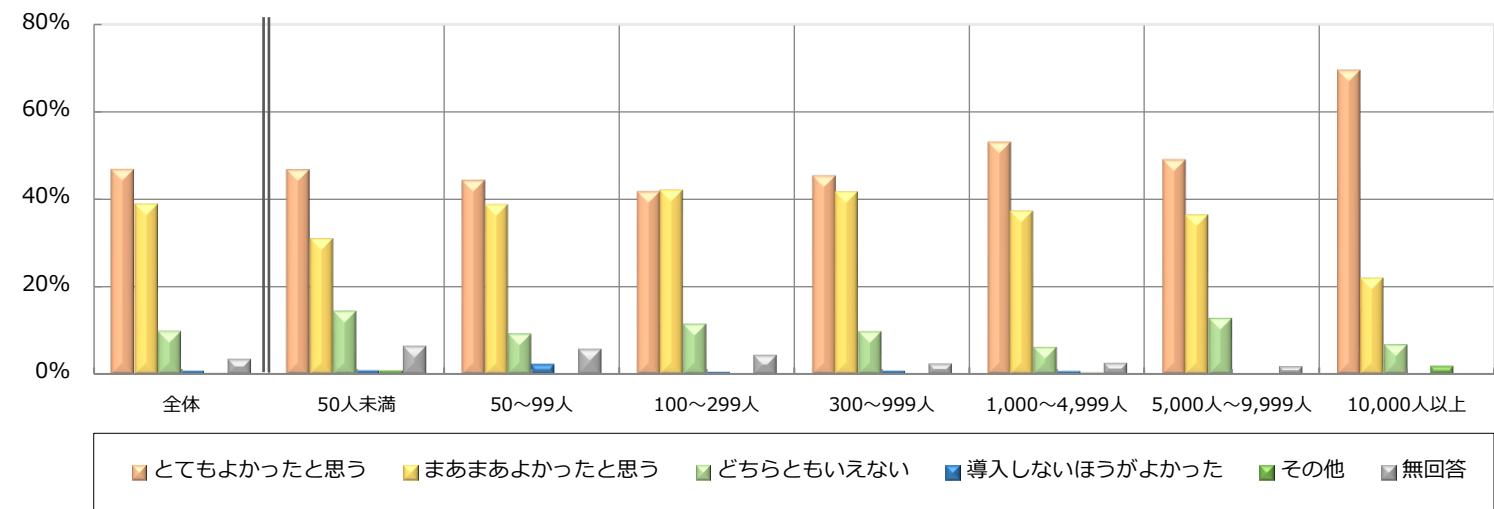
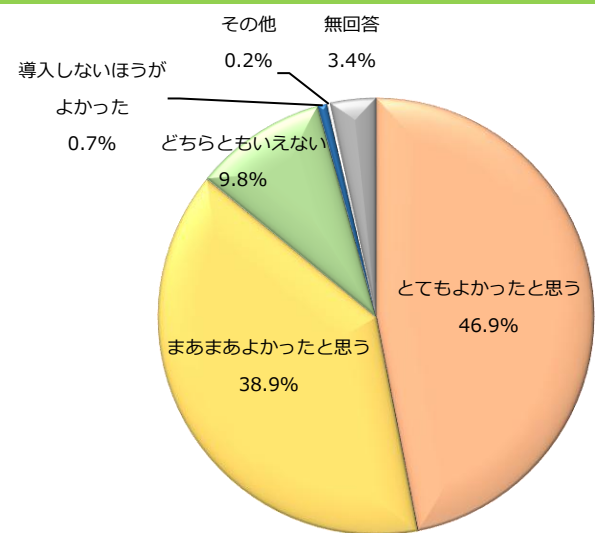
Q17.運営管理機関に対する評価（SA）



	社数	Q17-1.現在の運営管理機関にしてよかった（総合的に評価している）	Q17-2.この1年間、全体感として運営管理機関の部署／担当者に満足している	Q17-3.この1年間、全体感として運営管理機関のサービスに満足している
全体	1,687	1.21	1.12	1.13
従業員数別	50人未満	126	0.95	0.85
	50～99人	142	1.01	0.96
	100～299人	438	1.21	1.09
	300～999人	535	1.25	1.18
	1,000～4,999人	322	1.23	1.20
	5,000人～9,999人	55	1.30	1.26
	10,000人以上	59	1.46	1.34
導入時期別	2001～2004年	199	1.23	1.13
	2005～2008年	327	1.19	1.12
	2009～2012年	277	1.24	1.14
	2013～2016年	262	1.14	1.08
	2017～2020年	343	1.24	1.19
	2021～2024年	219	1.24	1.14
	2025年	28	1.19	1.27

※加重平均値算出基準
 ◆「あてはまる」2ポイント ◆「まああてはまる」1ポイント ◆「どちらともいえない」0ポイント
 ◆「あまりあてはまらない」-1ポイント ◆「あてはまらない」-2ポイント

Q18.DC制度導入に対する満足度（SA）



		社数	とてもよかったと思う	まあまあよかったと思う	どちらともいえない	導入しないほうがよかった	その他	無回答
全体		1,687	46.9	38.9	9.8	0.7	0.2	3.4
従業員数別	50人未満	126	46.8	31.0	14.3	0.8	0.8	6.3
	50～99人	142	44.4	38.7	9.2	2.1	-	5.6
	100～299人	438	41.8	42.0	11.4	0.5	-	4.3
	300～999人	535	45.4	41.7	9.7	0.7	-	2.4
	1,000～4,999人	322	53.1	37.3	6.2	0.6	0.3	2.5
	5,000人～9,999人	55	49.1	36.4	12.7	-	-	1.8
	10,000人以上	59	69.5	22.0	6.8	-	1.7	-
導入時期別	2001～2004年	199	46.2	39.2	10.1	-	-	4.5
	2005～2008年	327	49.8	37.0	9.2	0.9	-	3.1
	2009～2012年	277	45.5	44.4	7.6	-	-	2.5
	2013～2016年	262	47.3	37.8	10.3	0.8	1.1	2.7
	2017～2020年	343	48.1	37.3	8.7	0.9	-	5.0
	2021～2024年	219	47.5	37.0	12.3	1.8	-	1.4
	2025年	28	35.7	35.7	21.4	-	-	7.1

回答事業主属性 業種（Q1-1・SA）

(%)

		社数	水産・ 農林業	製造業	建設業	卸売業	小売業	不動産業	運輸業	サービス業	情報通信業	金融業	電気・ ガス業	医療関連	その他	無回答
全体		1,687	0.2	27.7	8.4	12.2	9.0	1.4	3.5	8.7	7.3	6.1	0.6	6.4	8.2	0.2
従業員 数別	50人未満	126	-	23.0	16.7	10.3	1.6	3.2	1.6	12.7	4.0	10.3	0.8	-	15.9	-
	50～99人	142	1.4	26.1	14.1	13.4	4.2	2.8	2.1	7.7	7.7	8.5	1.4	2.8	7.7	-
	100～299人	438	-	26.5	9.6	17.4	6.8	0.7	4.3	8.0	10.3	5.0	0.2	3.9	6.8	0.5
	300～999人	535	0.2	29.3	7.5	12.7	9.2	1.1	2.4	6.5	8.2	5.6	0.7	9.7	6.7	-
	1,000～4,999人	322	-	29.5	4.3	6.8	13.7	0.9	5.6	9.3	5.0	5.3	0.6	9.0	9.9	-
	5,000人～9,999人	55	-	27.3	3.6	10.9	18.2	3.6	3.6	14.5	1.8	3.6	-	5.5	7.3	-
	10,000人以上	59	-	28.8	5.1	1.7	16.9	-	3.4	18.6	1.7	11.9	-	5.1	6.8	-
導入 時期別	2001～2004年	199	1.0	33.2	10.6	12.6	8.0	0.5	1.0	8.0	7.5	8.5	-	3.5	5.5	-
	2005～2008年	327	-	32.7	10.4	11.9	11.6	1.2	1.8	8.0	6.7	4.3	0.3	5.2	5.5	0.3
	2009～2012年	277	-	31.8	5.8	13.0	12.3	1.1	4.3	7.6	7.6	7.2	0.4	4.7	4.0	0.4
	2013～2016年	262	-	26.7	6.5	13.0	8.8	1.5	5.7	9.9	9.2	5.3	0.8	4.2	8.4	-
	2017～2020年	343	0.3	23.9	7.9	14.6	5.2	2.0	3.2	10.2	5.8	6.1	0.3	7.9	12.5	-
	2021～2024年	219	-	18.3	9.6	8.2	7.8	1.8	5.0	9.1	8.2	6.8	2.3	11.0	11.9	-
	2025年	28	-	21.4	7.1	3.6	10.7	3.6	-	7.1	3.6	-	-	21.4	21.4	-

回答事業主属性 本社所在地域（Q1-2・SA）

(%)

		社数	北海道地方	東北地方	関東地方	中部地方	近畿地方	中国地方	四国地方	九州・沖縄地方	無回答
	全体	1,687	1.9	4.3	45.9	15.7	17.2	3.8	2.0	5.4	3.9
従業員数別	50人未満	126	1.6	4.8	50.8	15.9	14.3	3.2	0.8	6.3	2.4
	50～99人	142	6.3	5.6	40.1	12.7	21.1	2.8	1.4	4.9	4.9
	100～299人	438	1.4	6.2	40.6	16.9	18.5	4.1	2.5	6.8	3.0
	300～999人	535	2.1	4.3	42.2	17.6	16.4	4.9	2.4	6.0	4.1
	1,000～4,999人	322	0.9	2.2	54.7	15.2	15.2	3.1	1.9	3.4	3.4
	5,000人～9,999人	55	-	1.8	61.8	9.1	14.5	1.8	-	3.6	7.3
	10,000人以上	59	1.7	-	61.0	8.5	25.4	1.7	-	1.7	-
導入時期別	2001～2004年	199	2.5	3.0	50.8	15.6	14.1	4.0	1.0	5.0	4.0
	2005～2008年	327	3.4	6.7	40.1	19.0	15.9	3.1	2.4	5.8	3.7
	2009～2012年	277	3.2	3.6	40.8	15.5	18.1	5.1	3.2	6.5	4.0
	2013～2016年	262	0.8	4.2	51.5	13.7	17.6	4.6	1.1	3.8	2.7
	2017～2020年	343	0.9	2.3	48.7	15.2	19.0	3.5	1.7	4.7	4.1
	2021～2024年	219	0.9	5.9	47.0	14.6	17.4	2.7	1.4	6.8	3.2
	2025年	28	-	3.6	39.3	7.1	21.4	7.1	-	10.7	10.7

回答事業主属性 従業員数（Q1-3・SA）

(%)

		社数	50人未満	50～99人	100～299人	300～999人	1,000～4,999人	5,000人～9,999人	10,000人以上	無回答
	全体	1,687	7.5	8.4	26.0	31.7	19.1	3.3	3.5	0.6
従業員数別	50人未満	126	100.0	-	-	-	-	-	-	-
	50～99人	142	-	100.0	-	-	-	-	-	-
	100～299人	438	-	-	100.0	-	-	-	-	-
	300～999人	535	-	-	-	100.0	-	-	-	-
	1,000～4,999人	322	-	-	-	-	100.0	-	-	-
	5,000人～9,999人	55	-	-	-	-	-	100.0	-	-
	10,000人以上	59	-	-	-	-	-	-	100.0	-
導入時期別	2001～2004年	199	10.1	10.6	23.6	25.6	17.6	5.5	7.0	-
	2005～2008年	327	4.9	9.8	29.1	28.4	19.6	3.1	4.6	0.6
	2009～2012年	277	7.6	7.6	28.2	34.7	17.0	2.2	2.2	0.7
	2013～2016年	262	10.3	7.3	26.0	30.5	18.3	4.6	3.1	-
	2017～2020年	343	6.1	7.3	23.3	33.8	23.3	2.3	2.6	1.2
	2021～2024年	219	7.8	9.1	21.0	37.4	18.3	3.2	3.2	-
	2025年	28	7.1	7.1	25.0	39.3	17.9	3.6	-	-

回答事業主属性 記録関連運営管理機関（レコードキーパー）（Q1-5・MA）

(%)

		社数	日本インベスター・ソリューション・アンド・テクノロジー (JIS&T)	日本レコード・キーピング・ネットワーク (NRK)	損保ジャパンDC証券	SBIベネフィット・システムズ	無回答
全体		1,687	37.7	44.7	15.8	1.1	0.9
従業員数別	50人未満	126	39.7	25.4	26.2	5.6	3.2
	50～99人	142	42.3	26.1	28.2	2.8	0.7
	100～299人	438	41.8	36.8	20.1	0.9	0.7
	300～999人	535	35.7	50.3	13.6	0.2	0.2
	1,000～4,999人	322	33.5	56.5	9.3	-	0.9
	5,000人～9,999人	55	30.9	67.3	1.8	-	-
	10,000人以上	59	42.4	55.9	3.4	-	-
導入時期別	2001～2004年	199	37.2	50.8	11.6	0.5	0.5
	2005～2008年	327	38.8	44.0	16.2	0.9	-
	2009～2012年	277	46.2	32.1	19.5	1.4	1.1
	2013～2016年	262	38.5	48.5	11.5	1.1	0.4
	2017～2020年	343	33.2	53.4	11.4	1.2	0.9
	2021～2024年	219	32.4	40.2	25.1	0.5	1.8
	2025年	28	35.7	28.6	28.6	3.6	3.6

回答事業主属性 DCの導入時期（Q1-6・SA）

(%)

		社数	2001年	2002年	2003年	2004年	2005年	2006年	2007年	2008年	2009年	2010年	2011年	2012年	2013年
全体		1,687	0.8	1.7	4.0	5.3	5.0	6.3	4.0	4.0	4.0	4.1	6.0	2.4	1.6
従業員数別	50人未満	126	2.4	0.8	4.8	7.9	4.0	0.8	2.4	5.6	3.2	6.3	5.6	1.6	0.8
	50～99人	142	-	2.8	5.6	6.3	8.5	7.7	3.5	2.8	3.5	4.2	4.9	2.1	1.4
	100～299人	438	0.5	1.6	3.9	4.8	4.3	9.1	3.7	4.6	4.6	4.8	5.9	2.5	2.1
	300～999人	535	0.4	1.9	2.4	4.9	3.0	5.8	4.1	4.5	4.3	3.9	7.9	1.9	1.1
	1,000～4,999人	322	1.2	2.2	4.0	3.4	6.8	5.0	5.6	2.5	3.4	3.7	3.7	3.7	1.6
	5,000人～9,999人	55	1.8	-	5.5	12.7	3.6	9.1	3.6	1.8	3.6	1.8	3.6	1.8	1.8
	10,000人以上	59	3.4	-	11.9	8.5	13.6	5.1	1.7	5.1	-	-	8.5	1.7	5.1
		社数	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年	無回答
全体		1,687	3.8	4.2	5.9	7.5	4.8	4.4	3.6	3.0	3.8	2.8	3.3	1.7	1.9
従業員数別	50人未満	126	4.0	8.7	7.9	4.8	4.8	4.0	3.2	3.2	4.0	2.4	4.0	1.6	1.6
	50～99人	142	5.6	2.8	3.5	4.9	4.2	3.5	4.9	2.1	4.9	3.5	3.5	1.4	1.4
	100～299人	438	3.7	3.0	6.8	5.5	4.8	5.3	2.7	3.0	3.4	1.8	2.3	1.6	3.9
	300～999人	535	3.2	4.5	6.2	9.5	4.9	3.7	3.6	3.6	3.9	3.9	3.9	2.1	1.1
	1,000～4,999人	322	3.1	4.0	6.2	9.6	5.3	5.6	4.3	2.5	4.0	2.8	3.1	1.6	0.9
	5,000人～9,999人	55	9.1	9.1	1.8	3.6	3.6	1.8	5.5	5.5	3.6	1.8	1.8	1.8	-
	10,000人以上	59	5.1	1.7	1.7	6.8	3.4	3.4	1.7	1.7	1.7	1.7	6.8	-	-

回答事業主属性 DC事業主掛金の1人あたりの平均月額（Q1-7-SQ1・SA）

(%)

		社数	0円	3,000円未満	3,000～ 9,999円	10,000～ 19,999円	20,000～ 27,499円	27,500～ 34,999円	35,000～ 44,999円	45,000～ 54,999円	55,000円	無回答
全体		1,687	10.1	6.2	39.6	29.5	6.6	3.1	2.2	0.8	0.7	1.1
従業員数別	50人未満	126	9.5	7.1	38.9	20.6	6.3	7.9	4.0	2.4	3.2	-
	50～99人	142	2.8	4.9	51.4	21.8	7.7	2.8	2.8	2.8	2.8	-
	100～299人	438	4.8	5.9	44.3	33.1	5.5	2.3	0.7	1.1	0.7	1.6
	300～999人	535	12.7	6.5	37.9	31.0	6.2	3.2	1.3	0.2	-	0.9
	1,000～4,999人	322	16.1	5.6	34.8	28.6	8.1	2.8	3.4	-	0.3	0.3
	5,000人～9,999人	55	14.5	9.1	27.3	29.1	3.6	3.6	7.3	-	-	5.5
	10,000人以上	59	10.2	5.1	28.8	32.2	13.6	1.7	5.1	1.7	-	1.7
導入時期別	2001～2004年	199	1.5	1.5	32.7	40.7	11.6	5.0	3.5	1.0	-	2.5
	2005～2008年	327	1.2	4.0	42.2	39.4	7.0	2.1	2.4	0.6	-	0.9
	2009～2012年	277	2.2	3.2	48.0	32.1	5.8	4.0	1.8	0.7	1.4	0.7
	2013～2016年	262	13.0	5.3	43.1	25.2	6.5	4.2	0.8	1.1	0.8	-
	2017～2020年	343	19.8	10.2	34.4	24.2	4.7	1.7	2.9	0.6	0.9	0.6
	2021～2024年	219	21.9	11.0	34.2	17.8	7.8	3.2	1.8	1.4	0.9	-
	2025年	28	25.0	14.3	35.7	14.3	-	3.6	3.6	-	-	3.6